

互联网名称与数字地址分配机构  
(ICANN)

# 年度报告

2015年7月1日 - 2016年6月30日



同一个世界，同一个互联网

# 目录

3 ICANN 简介

4 总裁兼首席执行官寄语

5 董事会主席寄语

7 年度大事纪要

16 财务概况

22 实现 2016 财年战略宗旨和目标

23 第 1 个目标  
发展和进一步推动 ICANN 的全球化

37 第 2 个目标  
维护健康、稳定和具有弹性的唯一标识符生态系统

45 第 3 个目标  
全面促进组织、技术和运营角度的长足发展

50 第 4 个目标  
增强 ICANN 的作用，推进多利益相关方模式

58 第 5 个目标  
建立和实施以 ICANN 使命为指导的全球  
公共利益框架

63 ICANN 董事会、企业和社群领导

69 术语表



# ICANN 简介

**ICANN 的使命**在于确保全球互联网的稳定、安全与统一。要在互联网上与另一个人取得联系，您需要在计算机或其他设备中键入一个地址，这个地址可以是一个名称或一串数字。该地址必须是唯一的，这样计算机之间才可以相互识别。ICANN 则负责协调并支持这些分布在全球各地的唯一标识符。ICANN 成立于 1998 年，是一家非营利公益型企业，其社群成员遍布全球各地。



# 总裁兼首席执行官寄语

各位来自 ICANN 利益相关方的同事，大家好：

2016 年对于 ICANN 来说是重要的一年，我们在这一年中最终完成了有关互联网号码分配机构 (IANA) 职能管理权移交的所有工作。我是从 2016 年 5 月开始担任总裁兼首席执行官，所以对于上一个财年取得的成绩，没有我的功劳，而是要归功于社群、我们的技术合作伙伴、ICANN 组织、ICANN 董事会，以及于 2016 年 3 月结束任期的前任总裁兼首席执行官法迪·切哈德 (Fadi Chehadé) 和 2016 年 3 月至 2016 年 5 月期间担任临时首席执行官的阿克兰·阿特拉 (Akram Atallah)。



社群用了大约两年（几百个小时）的时间，制定并向美国政府提交了一套完整的提案，概述了美国政府如何移交其对主要互联网技术职能的管理权。提案中还提供了多种方法，用来加强 ICANN 作为一个完全独立的组织应承担的责任。2016 年 6 月 9 日，美国商务部国家电信和信息管理局 (NTIA) 宣布这些提案符合 2014 年 3 月提出的标准。完成移交计划中确定的所有要实施的任务后，IANA 职能合同已于 2016 年 10 月 1 日正式到期。现在，互联网唯一标识符的协调和管理工作由志愿者组成的全球互联网社群负责。

这项成绩和本报告后面几页中讲述的其他一些成绩都是由于实施了自下而上、基于共识的政策制定模型，这个模型也是建立 ICANN 社群和运营 ICANN 组织的根基。在 IANA 管理权移交后制定的新章程不仅能加强组织的问责制和透明度，还阐明了社群、董事会和组织的职责。我的主要职责是确保 ICANN 组织在其工作职责和使命范围内按照社群的指示开展工作。

“从第一次参加在马拉喀什举行的 ICANN 会议开始，我就亲眼见证了这个社群、我们的技术合作伙伴、ICANN 董事会以及 ICANN 组织员工在执行重要任务以及相互合作时表现出的奉献精神和缜密思维。”

这些成就让我坚信，我们能够在下一年中继续应对各种挑战，希望大家能够在 ICANN 生态系统中成为合作伙伴，携手共进。

大约 20 年前，ICANN 设定了一个目标，希望发展成为真正独立的多利益相关方互联网治理模型，如今有了这一坚实基础，ICANN 便具备了实现这一目标所需的路线图和工具。但我们的核心职责仍然是促进互联网正常运营，而且我相信我们会继续努力实现这一目标。



马跃然 (Göran Marby) | 总裁兼首席执行官



# 董事会主席寄语

1998 年，为了让管理互联网唯一标识符实现私有化，允许在互联网域名系统管理方面展开竞争，以及促进全球参与互联网治理工作，我们成立了 ICANN。那时，一项旨在改进互联网名称和地址技术管理工作的提案（通常简称为“绿皮书”）收到了 650 多条意见。IANA 职能合同于 2016 年 10 月 1 日到期后，我们终于到达了近 20 年长征的终点，完全实现了互联网域名、地址和协议参数技术管理的全球治理模式。



从本财年开始，我们展开了基础而又颇具挑战性的讨论，探讨了如何将互联网技术职能的管理权移交给全球社群，以及如何加强 ICANN 作为独立实体的责任。我很高兴亲眼目睹这些工作促使政府、公民社会、技术社群、企业和非营利性组织齐聚一堂，就像他们当初在互联网早期发展阶段中那样，讨论 ICANN 的未来和 IANA 的职能。

在 ICANN 社群志愿者，以及 ICANN 董事会和组织的共同努力下，形成了一个独立的 ICANN。IANA 的职能是创建 ICANN 的决定性因素，通过在公共技术标识符子公司中得以体现，使这些职能更加清晰。新客户常任委员会和根区发展审核委员会将与运营社群（使用 IANA 职能的客户）和技术社群（提供有关根区技术变更的详细分析和建议）建立更多联系。

为加强问责制而制定的可行移交计划和方案，对于我们来说是一个具有历史意义的里程碑，同时也让我们原本就十分紧密的社群更加团结。这些成绩提醒我们记住我们工作的重要性和通过多利益相关方模型取得的成功。在利益不同的相关方齐聚一堂以达成共识的过程中，常常会出现许多分歧和矛盾。

“在这个过程中，我亲眼目睹了两件鼓舞人心的事情：一是利益相关方之间的友情加深，二是再次证实合作能让我们取得更伟大的成绩。”

尽管管理权移交是我们工作的中心，我们也取得了许多其他里程碑式的成绩，包括通过新通用顶级域 (gTLD) 计划实现的史上规模最大的顶级域扩张。从 2012 年申请窗口开放以来，迄今已有超过 1,000 个新通用顶级域进入互联网。这个数字几乎是 2013 年通用顶级域数量的 50 倍。正如社群当初制定这个计划时的目的——一样，这一扩张为域名行业带来了更多的选择、竞争和创新。

5 月，我们迎来了新任总裁兼首席执行官马跃然。正如他在寄语中所说的那样，他将自己视为多利益相关方模型的推动者。我相信，马跃然将与 ICANN 社群、董事会和组织一起，为确保我们履行自己的职责和实现我们的目标而发挥重要作用。

续下一页

## 董事会主席寄语 (续)

最后，ICANN 于 2016 年 6 月在芬兰赫尔辛基，根据新会议战略召开了首次专注于政策的会议。全球多利益相关方社群为了更好地满足利益相关方的需求，对这一战略进行了修订。多年来，我亲自参加过多次 ICANN 会议，我和很多其他人一样，能够证明这些会议所经历的重大变革和所取得的重大发展。

1999 年在新加坡举办的首届 ICANN 大会召开了 20 场会议，吸引了大约 100 位参会者。2015 年在都柏林举办的第 54 届 ICANN 大会迎来了 2,300 多位参会者，召开了 370 多场会议。未来我们将继续征求反馈意见，促进会议发展，从而更好地满足社群不断变化的需求。

随着管理权的移交，IANA 职能的强化，顶级域不断增多，以及提出新的会议战略，社群和 ICANN 也在不断发展和变化以适应趋势的要求。我们勇于创新 and 改变。我们倾听各种意见，并根据这些意见在全球多利益相关方模型中采取行动，从而完成这些改变。这些原则是 ICANN 的立足之本，并将继续作为我们工作的核心。



**史蒂夫·克罗克 (Steve D. Crocker)** | 董事会主席



2015 年 7 月 — 2016 年 6 月

# 年度大事纪要



## IANA 管理权移交的重要一年

经过近两年的讨论，ICANN 多利益相关方社群最终于 2016 年 3 月完成了两项提案，将互联网号码分配机构 (IANA) 职能的管理权从美国商务部国家电信和信息管理局 (NTIA) 移交给全球互联网利益相关方。

这些提案概述了有关 NTIA 移交 IANA 职能管理权角色的要求，并建议加强 ICANN 的责任。起草这些提案的目的是为了确保管理权移交符合 NTIA 规定的标准。这些提案是由代表多利益相关方互联网社群广泛利益的志愿者起草的。

ICANN 董事会在摩洛哥第 55 届公共会议期间收到社群提交的提案后，于 2016 年 3 月 10 日将有关管理权和问责制的提案发送给了 NTIA。

NTIA 与其他美国政府机构对移交提案进行了审核，以确保这些提案符合 NTIA 在 2014 年 3 月发布的公告中所制定的标准。2016 年 6 月 9 日，NTIA 宣布这些提案符合标准。NTIA 接受这些提案是完成管理权移交过程的重要里程碑，可以确保互联网继续作为创新、经济增长和言论自由的平台。

从本财年伊始，我们就着手计划管理权移交的实施方案。到 2016 年 9 月底，ICANN 组织和多利益相关方社群完成了促使 IANA 职能合同到期所需的全部实施任务，包括：

- ICANN 董事会批准了对《ICANN 章程》的修订。
- ICANN 与威瑞信公司 (Verisign) 成功完成了针对根区管理系统的为期 90 天的平行测试期。
- ICANN 与公共技术标识符 (PTI) 董事会采纳了《PTI 章程》。

2016 年 10 月 1 日，ICANN 与 NTIA 签订的 IANA 职能合同正式到期。这一历史性时刻标志着互联网唯一标识符的协调与管理移交至私营机构。

“2016 年 3 月 10 日，ICANN 董事会将有关管理权移交和问责制的提案发送给 NTIA。2016 年 9 月底，ICANN 组织和多利益相关方社群完成了所有实施任务。”

### 背景介绍

2014 年 3 月，NTIA 宣布计划采取最后举措，将 IANA 职能的管理权移交给全球互联网社群，这项工作已经酝酿了近 20 年。NTIA 请求 ICANN 组织一次范围广泛的全球性讨论，召集所有利益相关方共同制定一份移交计划。这项正式名称为 IANA 管理权移交的计划必须满足以下要求：

- 拥护和加强多利益相关方模型
- 维护互联网域名系统 (DNS) 的安全、稳定与弹性
- 满足 IANA 服务的全球客户和合作伙伴的需求和期望
- 维护互联网的开放性

NTIA 还指出不接受由一国政府或一个政府间组织替代 NTIA 职责的提案。





“2014 年 3 月至 2016 年 3 月期间，两个 ICANN 社群工作组进行了 32,000 多次电子邮件讨论，并召开了 800 多个小时的会议。”

### ▶ 制定移交提案

IANA 管理权移交协调小组由代表社群不同部门的 30 名成员组成，他们与每个运营社群合作，例如域名社群、互联网号码社群和协议参数社群，完成了有关将 NTIA 管理权移交给全球多利益相关方社群的提案。每个运营社群都根据 IANA 职能合同，制定了代替 NTIA 历史性管理权的标准。这项提案还反映了 ICANN 与威瑞信公司对移交 NTIA 与根区管理相关的管理职责描述中提到的因素。

与此同时，问责制跨社群工作组还提出了 12 条建议，这些建议与有关 ICANN 现有结构和机制的建议一起，将确保 ICANN 仍然对全球互联网社群负责。在用于加强 ICANN 问责制的主要条款中，包括一项为利益相关方社群提供可执行的“社群权力”的提案，还有一项可以确保 ICANN 仍然关注其有限的技术角色的修订版使命声明。

在 2014 年 3 月至 2016 年 3 月期间，这两个 ICANN 社群工作组进行了 32,000 多次电子邮件讨论，并召开了 800 多个小时的会议。这些提案经历了多轮公共评议期，以确保范围更加广泛的人群参与整个流程。提案中还详细说明了其中的建议符合所有 NTIA 标准的程度，并且不能由某个政府或某个政府间组织来替代 NTIA 的角色。

ICANN 应 NTIA 的请求，与威瑞信公司联合制定了一项提案，以维护互联网域名系统的安全、稳定和弹性的方式，移交 NTIA 有关根区管理的管理职能。该提案已于 2015 年 8 月提交给 NTIA。

 [阅读更多内容](#)

“报告中确定的所有实施任务已于 2016 年 9 月 30 日之前完成，使 IANA 职能合同能够顺利终止。”

### ▶ 计划实施

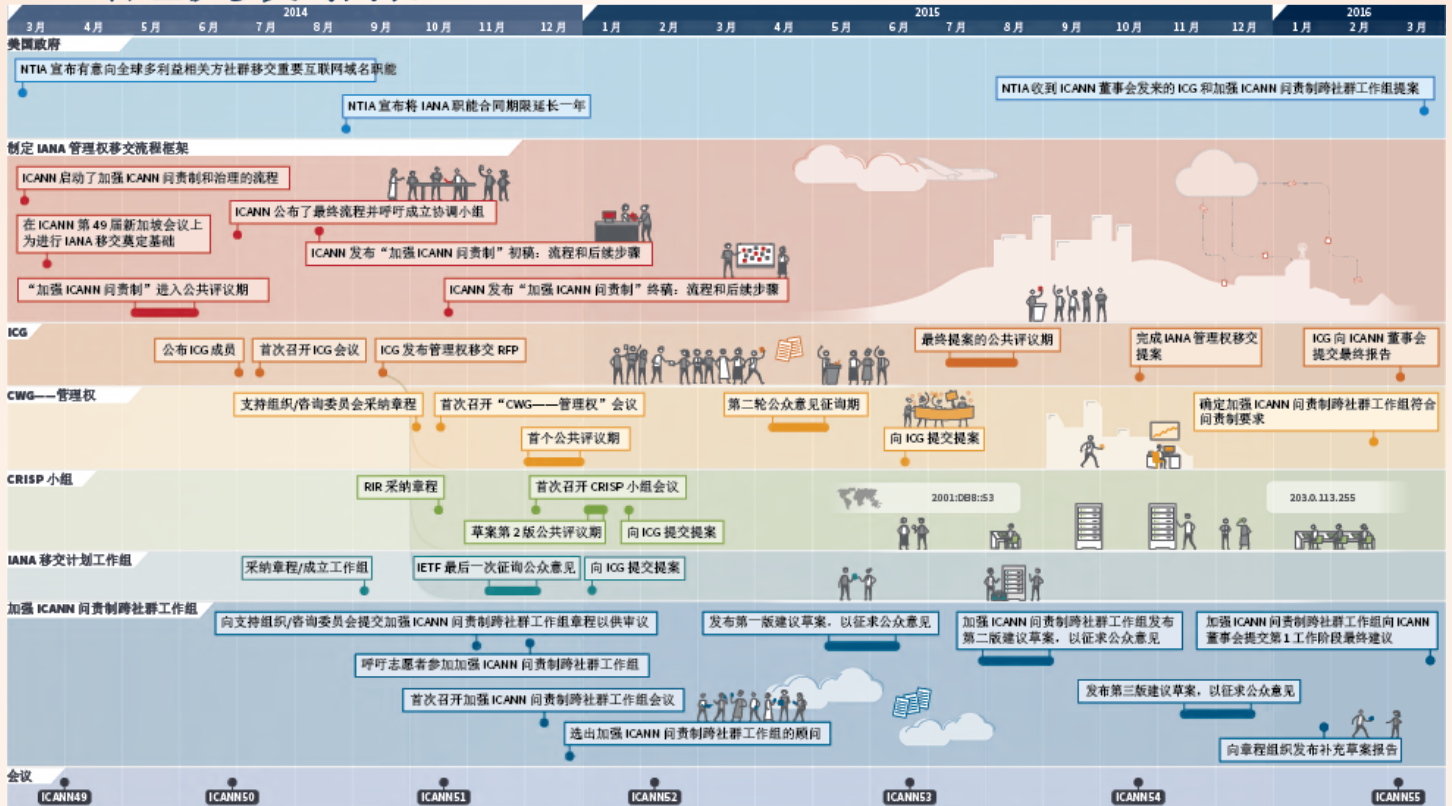
这一年期间，ICANN 社群和组织开始计划实施工作，以确定按计划进行移交所需的机制。这些任务包括变更系统、流程和组织，以及创建或修订合同协议或其他法务文件。

2016 年 8 月，ICANN 向 NTIA 提交了《实施规划状态报告》。该报告展现了 ICANN 和多利益相关方社群为筹备 IANA 管理权移交而完成的详细工作清单，并描述了要在 2016 年 9 月 30 日前完成的其余任务，从而使当时的 IANA 职能合同顺利终止。

报告中确定的所有实施任务已于 2016 年 9 月 30 日之前完成，使 IANA 职能合同能够顺利终止。

 [阅读更多内容](#)

# IANA 管理权移交时间表



如需了解更多资源和信息，请访问：[www.icann.org/stewardship-accountability](http://www.icann.org/stewardship-accountability)


## 提高 ICANN 在非洲地区的影响力



5 月份，ICANN 为在肯尼亚内罗毕成立的首个非洲合作中心举办了庆祝活动。该中心负责为全球多利益相关方合作团队的工作提供支持，目的是为了促进有效的机构参与，并帮助培养非洲地区在域名系统方面的能力。

开幕仪式和活动吸引了来自当地和区域互联网社群的众多参会者。当地官员和区域官员对 ICANN 表示热烈欢迎，并指出肯尼亚政府与 ICANN 所采用的多利益相关方模型之间存在许多共同点。

当地领导人对 ICANN 在非洲地区迈出新的的一步表示认可，媒体报道也予以肯定。

 [阅读更多内容](#)

## 庆祝“重大”里程碑



5 月底，ICANN 授权了第 1,000 个新通用顶级域，这标志着从 2012 年开放申请窗口开始到现在，在域名系统发展方面取得的重要里程碑。自从三年前完成最先四个域名申请后，新通用顶级域计划在可用顶级域扩展方面取得了前所未有的发展。这一变化有望促进全球范围的创新、竞争与消费者选择。

 [阅读更多内容](#)

## KSK 轮转

制定计划轮转或变更用于域名系统安全扩展 (DNSSEC) 协议中的顶级加密密钥对，即根区密钥签名密钥 (KSK)。这是自 2010 年初次生成 KSK 后，首次对其进行变更。



更改 DNSSEC 密钥是一个重要的安全举措，与定期更改密码一样被视为互联网用户的谨慎之举。

根区 KSK 由私钥和公钥组成。私钥由 ICANN 安全存储，而公钥分布广泛，由大量（可能几百万台）设备配置。包含多个步骤的 KSK 轮转过程将生成新的加密密钥对，然后分发新公钥。

互联网服务提供商、企业网络运营商和进行 DNSSEC 验证的其他相关方必须用新的 KSK 公钥部分更新他们的系统，以确保其用户能

够顺利访问互联网。

KSK 是 DNSSEC 的重要组成部分，是在域名系统对信息进行完整性验证的安全技术。由于以前从未在根级别进行过此类变更，因此，轮转所涉及的范围将十分广泛，必须小心谨慎地进行协调，确保不会影响互联网正常运营。

 [阅读更多内容](#)



## 马跃然出任 ICANN 新任总裁兼首席执行官

 [阅读更多内容](#)

2016 年 2 月，ICANN 董事会宣布任命**马跃然 (Göran Marby)** 为组织的第六任总裁兼首席执行官。马跃然曾担任独立监管机构瑞典邮政电信总局局长，他在互联网和技术领域拥有 20 年的高级管理经验，熟悉国际组织和标准制定机构，并与他们保持紧密的合作关系。马跃然是瑞典人，他在 ICANN 的任期从 5 月份开始，工作地点是在位于洛杉矶的 ICANN 总部。在加入瑞典邮政电信总局之前，他与别人联合创办并领导了一家安全软件公司 AppGate Network Security AB。此外，他还担任过其他多项领导职务，包括网络服务公司 Cygate 的首席执行官、思科 (Cisco) 瑞典分公司的区域经理和瑞典单源商业网络 (Unisource Business Networks) 的首席执行官。马跃然持有哥德堡大学商业、经济与法律学院的理学学士学位。



## 强化 ICANN 团队

6 月份，新任 ICANN 首席执行官马跃然宣布了几项重要的人事变动和结构调整。为了明确社群、董事会与组织三者之间的职责划分，领导团队（即全球领导团队）更名为组织的高管团队。首席财务官**哈维尔·卡尔维兹 (Xavier Calvez)** 加入了高管团队，负责 ICANN 高效运营和财务方面的工作。从 2016 年 12 月（2017 财年）开始，卡尔维兹向马跃然报告。



**邓肯·伯恩斯 (Duncan Burns)** 加入高管团队，担任全球传播部高级副总裁，直接向首席执行官报告。语言服务部转为由邓肯·伯恩斯负责，强调 ICANN 进入新的发展阶段后，与利益相关方进行沟通的重要性。



**莎莉·科斯特顿 (Sally Costerton)** 担任全球利益相关方合作部总裁和高级副总裁的高级顾问，负责领导发展和公共责任部门。



**阿什文·兰根 (Ashwin Rangan)** 从首席创新与信息官调整为工程部高级副总裁兼首席信息官，目的是为了将他的工作与首席技术官戴维·康纳德 (David Conrad) 的工作区分开来。康纳德的职务保持不变。



6 月份，ICANN 董事会主席史蒂芬·克罗格宣布克里斯·拉哈特 (Chris LaHatte) 结束其五年作为 ICANN 监察官的任期。任命当前的副监察官赫布·韦 (Herb Wayne) 担任监察官这一职务，同时社群完成了对监察官作为 ICANN 问责制中重要部分这一角色的审核。当社群提出有关监察官工作范围和职责的建议并被董事会接受后，将会在全球范围内寻找下一任 ICANN 监察官。

 [阅读更多内容](#)



## ICANN 公共会议：实施多利益相关方模型

### ► 新的会议战略

随着时间的推移，ICANN 公共会议的规模不断扩大，以满足 ICANN 社群的要求。近几年来，一些社群成员感觉参会者人数和会议场次大幅增加，而政策制定和跨社群互动的机会却有所减少。以社群为主导的会议战略工作组通过调整三次年度会议的持续时间和关注重点，对 ICANN 的会议战略进行了改进。该工作组起草了一系列建议并已由董事会批准。

2016 日历年初，ICANN 开始实施新的会议战略。战略保留了一年召开三次会议的惯例，主要对每个会议的关注重点和持续时间进行了更改。只有政策工作和跨社群合作会议的持续时间较短。6 月份，在芬兰赫尔辛基举办了首届政策论坛。

 [阅读更多内容](#)

### ► 2016 财年召开的会议



#### ICANN 第 54 届都柏林会议

2015 年 10 月，来自 ICANN 社群的 2,300 位代表齐聚都柏林，围绕 IANA 管理权移交和加强 ICANN 问责制展开了广泛的社群讨论。有三位新任董事会成员出席了会议，他们分别是：来自萨尔瓦多的拉斐尔·利托·伊瓦拉 (Rafael Lito Ibarra)、来自荷兰的露丝薇斯·范德朗 (Lousewies van der Laan) 和来自美国的罗恩·达席尔瓦 (Ron da Silva)。

 [阅读更多内容](#)



#### ICANN 第 55 届马拉喀什会议


3 月份召开的 ICANN 第 55 届公共会议具有历史性意义，它标志着提交有关将 IANA 职能的管理权从美国政府移交至全球社群的提案，这项提案由社群起草并且已经达成共识。在大约 2,000 名参会者中，有 170 位政府部长和高级官员参加了每两年举办一次的高级别政府会议。同时还召开了政府咨询委员会 (GAC) 会议，额外召开此次会议的目的是为了鼓励成员国和组织参与重点在于吸引发展中国家参与的委员会审议。ICANN 第 55 届会议是在非洲举行的参会者人数最多的一次 ICANN 公共会议。

 [阅读更多内容](#)



#### ICANN 第 56 届赫尔辛基会议

美国政府宣布 IANA 管理权移交提案符合要求后，2016 年 6 月随即召开了以政策为中心的 ICANN 第 56 届会议。加强 ICANN 问责制跨社群工作组 (CCWG-Accountability) 启动了第 2 工作阶段，研究并制定了有关如何在其他 9 个领域加强问责制的建议。

 [阅读更多内容](#)



► **提高公共会议数据和调查反馈的透明度**

ICANN 在 2016 年 3 月马拉喀什召开的 ICANN 第 55 届会议上开始公布有关其公共会议的技术和调查数据。现在，利益相关方可以深入了解地区参与情况和会议出席人数以及调查结果。



[阅读更多内容](#)



[阅读更多内容](#)



[阅读更多内容](#)

► **参会人员情况**

	城市	总签到人数	首次参会者	地区
<b>ICANN 第 56 届会议</b>	芬兰赫尔辛基	1,436	344	欧洲
<b>ICANN 第 55 届会议</b>	摩洛哥马拉喀什	2,273	1,103	非洲
<b>ICANN 第 54 届会议</b>	爱尔兰都柏林	2,395	433	欧洲

2016 财年

# 财务概况

财务概况部分对本财年（截至 2016 年 6 月 30 日）的财务状况进行了总结。如需了解更详细的财务信息，请查阅于 2016 年 10 月 26 日发布的《ICANN 财务报表独立审计报告》。



[查看审计财务报告](#)

注：由于四舍五入的原因，《2016 财年年度报告》中的数据与《2016 财年审计财务报告》中的数据可能存在差异。

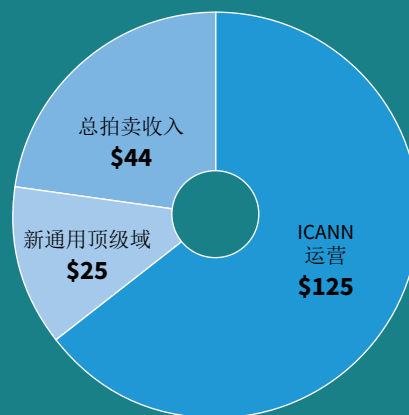
# 2016 财年财务概况

(单位：百万美元)  
(未审计)

## 支持和收入

**\$195**

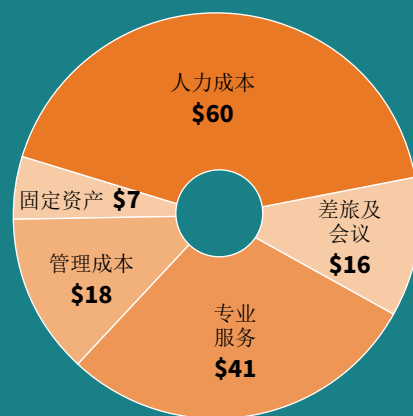
ICANN 的运营收入占 ICANN 总收入的 65%，主要包括注册管理机构和注册服务机构从注册人处收取的域名注册费用，以及各相关方根据与 ICANN 的合约所支付的固定年费。约 1.5% 的 ICANN 运营收入来自捐款和赞助。新通用顶级域申请费用占 ICANN 总收入的 13%。新通用顶级域项目是一个跨多个年度的计划，预算支出为 3.6 亿美元，旨在创建新的顶级域。该项目由 2012 年收缴的申请费提供全面资助，在申请评估工作展开以后，申请费将不予退款，因此可确认为收入项。新通用顶级域拍卖总收入占 ICANN 总收入的 22%。该收入是本财年间针对新通用顶级域项目争用集举行的拍卖所筹集的。争用集是指包含相同或十分相似的通用顶级域字符串的申请集合。



## 现金开支 (不包括贬值和坏账)

**\$143**

ICANN 的主要支出项是人力成本，2016 财年平均员工人数为 340 人，相关支出占现金开支的 42%。差旅和会议成本包括交通、住宿和各类会议的场地租赁费用，占现金开支的 11%。专业服务成本占现金开支的 29%，主要包括承包商服务费、律师费，以及笔录、笔译和口译的语言服务费。管理成本占现金支出的 13%，主要包括所有 ICANN 办公地点的场地租赁费和其他设施成本，以及网络和通讯成本。资本成本占现金支出的 5%，主要包括 IT 基础设施建设和安全改进措施。



总支出中包含约 1790 万美元的 IANA 管理权移交工作成本。这项工作是为了满足 NTIA 的请求，NTIA 请求 ICANN 召集一轮兼容并蓄的全球性讨论，以确定将 IANA 职能管理权移交给多利益相关方社群的流程。

## 管理资金

(单位：百万美元)

截至 2016 年 6 月，ICANN 管理的资金总额达 3.41 亿美元，这些资金分为四种类型：

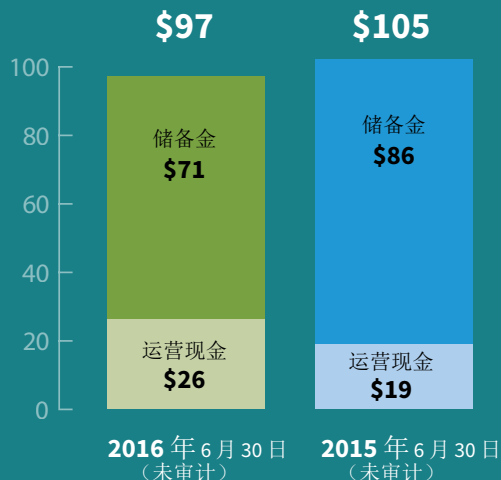
**运营资金**是持有的现金，用于支持 ICANN 的日常运营。运营资金用于筹集收入并支付员工、供应商以及其他第三方的开支。运营资金包含足以支付 ICANN 三个月预计支出的资金。超过三个月的任何资金都会定期转为储备金。2015 年 6 月到 2016 年 6 月期间运营资金有所增加，原因如下：实施计划运营，报销了 2015 年 1 月至 6 月的 IANA 管理权移交项目费用的储备金，以及退还了新通用顶级域项目积累的直接分配成本和 ICANN 运营代表项目所花费的历史开发成本。因历史开放成本而产生的退款随后被转移为储备金。

**储备金**由 ICANN 持有，用于支付由于意外事件或经济不确定性而可能产生的费用。它支撑着组织的财务稳定性。根据 ICANN 投资政策并在道富环球投资管理公司 (State Street Global Advisors) 的监管下对储备金进行投资。通过资金投资产生的回报全部用于储备金的再投资。2015 年 6 月到 2016 年 6 月储备金有所减少，原因如下：报销 IANA 管理权移交项目所花费的运营资金，部分被退还的新通用顶级域项目历史发展成本和投资款市值升值所抵销。

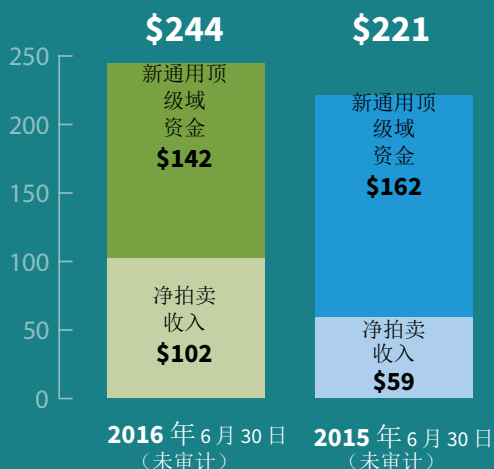
**新通用顶级域项目**资金来源于从项目申请人处收取后未花费的资金。这些资金主要是在 2012 年 1 月到 6 月之间筹集的，仅用于支付与新通用顶级域项目相关的费用。新通用顶级域项目没有用完的资金根据新通用顶级域投资政策并在北美信托银行、美国银行以及德意志银行的共同监管下进行投资。自 2015 年 6 月起，新通用顶级域项目的资金有所减少，这是由于执行新通用顶级域申请评估所产生的费用以及撤销申请的退费所导致的。

截至 2016 年 6 月 30 日，ICANN 获得的**净拍卖收入**为 1.02 亿美元。针对新通用顶级域项目中存在的字符串争用问题，ICANN 以拍卖作为最后的解决办法，上述收入即来源于此类拍卖。( .web 和 .webs 是在 2017 财年拍卖的，因此，将在下一个财年的报告中体现。)

### ICANN 运营 现金/运营储备金



### 新通用顶级域项目 新通用顶级域资金/净拍卖收入



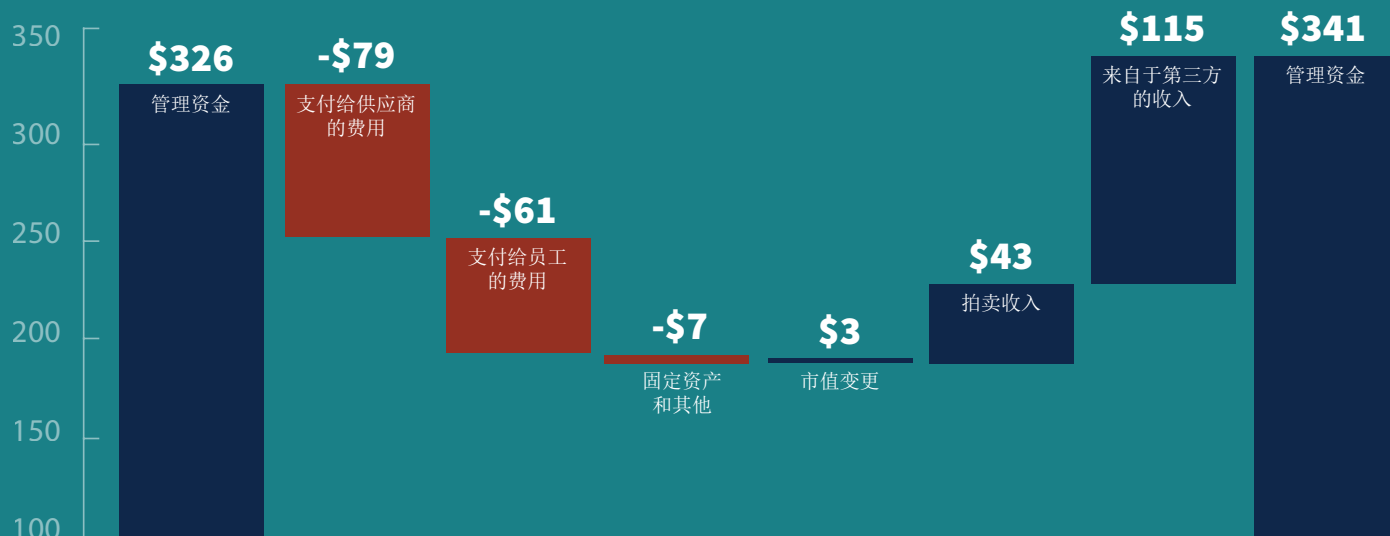
## 现金流摘要

(单位：百万美元)

### 2015 年 6 月 30 日 – 2016 年 6 月 30 日

2015 年 6 月 30 日  
(未审计)

2016 年 6 月 30 日  
(未审计)



反复循环影响 ICANN 运营的主要现金流是从签约方和其他捐献者处筹集的费用和捐资、薪资付款以及支付给供应商的运营费用和固定资产费用。2016 财年，ICANN 运营现金流中还包含约 1790 万美元的 IANA 管理权移交工作成本。2016 财年，ICANN 继续实施新通用顶级域项目的初始评估、扩展评估、预授权测试和合同签订阶段。此财年中支付给供应商的费用包含与新通用顶级域项目相关的费用（约为 690 万美元）和支付给申请人的退款（约为 170 万美元）。2016 财年，ICANN 获得的净拍卖收入为 4300 万美元。针对新通用顶级域项目中存在的字符串争用问题，ICANN 以拍卖作为最后的解决办法，上述收入即来源于此类拍卖。

注：.web 和 .webs 是在 2016 年 7 月（2017 财年）拍卖的，因此，不包含在 2016 财年的报告中。



## 财务状况报表（摘录）

（单位：百万美元）

资产	2016年6月30日 (未审计)		2015年6月30日 (未审计)	
	美元		美元	
现金和现金等价物	美元	37	美元	90
投资款		303		236
应收款		37		29
固定资产和其他资产		22		22
	<b>总资产 美元</b>	<b>400</b>	<b>美元</b>	<b>377</b>
<b>负债</b>				
应付账款和应计负债	美元	19	美元	23
预收账款		47		75
负债总计		66		97
不受限制净资产		334		279
	<b>负债和净资产总计 美元</b>	<b>400</b>	<b>美元</b>	<b>377</b>

总资产的提升反映了本财年获得的拍卖收入，其中部分拍卖收入被用于支持组织总体成长、新通用顶级域项目进展，以及 IANA 管理权移交工作所花费的现金抵消。

2015 年 6 月到 2016 年 6 月预收账款的减少是由于该时间段内确认的收入和撤销申请返还的费用所致。随着项目评估工作的展开，申请费将不予退款，因此可确认为收入项。

## 业务状况（摘录）

（单位：百万美元）

### 非限定用途的支持和收入

	2016年6月30日 (未审计)		2015年6月30日 (未审计)	
注册管理机构	美元	75	美元	59
注册服务机构		48		39
捐献		3		4
拍卖收入		44		61
新通用顶级域申请费收入		25		53
	<b>支持和收入总计 美元</b>	<b>195</b>	<b>美元</b>	<b>217</b>

### 费用开支

人力	美元	60	美元	56
差旅和会议		16		16
专业服务		41		36
管理		25		24
	<b>支出总计 美元</b>	<b>143</b>	<b>美元</b>	<b>132</b>

### 其他收入

其他收入总计	美元	3	美元	1
净资产变化		54		86

### 非限定用途的净资产

年初	美元	279	美元	193
年末		334		279

2016 财年，支持和收入总额相比于前一年有所减少，主要是由于新通用顶级域项目的拍卖收入为 4400 万美元，还有确认的新通用顶级域申请费收入为 2500 万美元。随着申请评估工作的展开，申请费将不予退款，因此新通用顶级域项目的申请费将确认为收入项。

总支出在今年有所增长，因为组织强化了其基础设施和管理能力、IANA 管理权移交工作，以及对新通用顶级域项目给予了支持，因而取得了全面发展。新通用顶级域项目的初始和扩展评估成本下降，预授权测试和签订合同工作延迟，这些起到了部分抵消作用。

# 实现 2016 财年战略宗旨和目标

[阅读更多内容](#)

## 1

### 发展和进一步推动 ICANN 的全球化

- 1.1 进一步推动 ICANN 职能的全球化和区域化进程
- 1.2 创建平衡、积极的地区合作模式，促进与利益相关方的合作，使 ICANN 走向世界
- 1.3 改进政策制定与管理流程、结构和会议，使其具有更高的可靠性、包容性、效率、成效和响应性

## 2

### 维护健康、稳定和具有弹性的唯一标识符生态系统

- 2.1 培养和协调健康、安全、稳定和具有弹性的标识符生态系统
- 2.2 主动针对唯一标识符用途的变更做出规划，制定技术路线图以便为 ICANN 工作提供指南
- 2.3 支持域名系统的市场朝着健康、稳定和值得信赖的方向发展

## 3

### 全面促进组织、技术和运营角度的长足发展

- 3.1 确保 ICANN 的长期财务可靠性、稳定性和可持续性
- 3.2 确保 ICANN 技术资源的有序协调
- 3.3 丰富 ICANN 董事会、员工队伍和利益相关方的人员构成，培养全球多样化组织文化，招募多方面知识和专业技能人才

## 4

### 增强 ICANN 的作用，推进多利益相关方模式

- 4.1 鼓励国家、地区和国际层面的互联网治理生态系统合作
- 4.2 明确政府在 ICANN 中的角色，与政府开展合作，促进政府加强对全球互联网生态系统的支持力度
- 4.3 参与发展具有包容性、可信赖的全球多利益相关方互联网治理生态系统的事业，解决互联网问题
- 4.4 促进职责分明，建立相应机制，在植根于公共利益的生态系统中增强信任

## 5

### 建立和实施以 ICANN 使命为指导的全球公共利益框架

- 5.1 发挥公共利益管理机构的职能
- 5.2 在各个 ICANN 社群中弘扬道德、透明性和问责制
- 5.3 让现有的利益相关方和新的利益相关方都能充分参与到 ICANN 活动中

## 第 1 个目标

# 发展和进一步推动 ICANN 的全球化

- 1.1 进一步推动 ICANN 职能的全球化和区域化进程
- 1.2 创建平衡、积极的地区合作模式，促进与利益相关方的合作，使 ICANN 走向全世界
- 1.3 改进政策制定与管理流程、结构和会议，使其具有更高的可靠性、包容性、效率、成效和响应性

1

# 2016 财年取得的成就

为了满足日新月异的全球演变进程的需要，ICANN 将继续通过面对面交流和在线沟通的方式发展多利益相关方流程和结构，以促进广泛、包容的多语言合作；促进以新形式参与、以共识为基础的决策制定流程；以及促进国际化和区域化的机构框架。

## 1.1 进一步推动 ICANN 职能的全球化 and 区域化进程

### ▶ 亚太地区

2016 财年，ICANN 亚太地区团队致力于在制定 IANA 管理权移交提案和 ICANN 正在进行的政策制定流程方面鼓励区域参与和贡献。继续与互联网生态系统中的区域同事在能力建设方面保持合作伙伴关系，并提供技术协助。

#### 在 16 个国家/地区开展能力建设



在北京举办的 ICANN 第 55 届回顾会议开幕日



8 月份召开的泰语标签生成规则研讨会



能力建设活动包括在印度、韩国、菲律宾和新加坡为下一代互联网用户和学生提供讲座和教育项目。ICANN 在中国和日本举办的回顾会议为那些无法参加 ICANN 公共会议的人们提供了机会，让他们能够了解会议的重要议题和讨论结果。

泰文、老挝文、高棉文和韩文新标签生成专家组的社群志愿者成员正在协助制定规则，以推动国际化域名 (IDN) 的发展和使用。ICANN 亚太地区团队还对中文、日文和韩文标签生成专家组的协调工作提供了支持。

以社群为主导的“亚太空间”网络研讨会是在第 52 届 ICANN 会议中构想的。从 2016 年 5 月开始，“亚太空间”网络研讨会每两个月召开一次，为深入探讨 ICANN 相关问题提供了机会。ICANN 的区域团队继续对亚太地区一般会员组织和亚太运营中心办事处联合举办的网络研讨会（每两月召开一次）提供支持，并与语言服务团队合作启动字幕以进一步加深理解。



该团队还计划与 12 个国家/地区的注册管理机构和注册服务机构开展合作。注册管理机构服务和团队合作团队对注册管理运行机构进行了站点访问，并参与了一些行业活动，例如澳大利亚互联网治理论坛和全球域名分部行业峰会。

### 计划在 12 个国家/地区开展合作



在首尔召开的韩国注册服务机构培训研讨会



ICANN 的萨维·弗西亚 (Savé Vocea) (前排，右数第二位) 在瓦努阿图参加了 2016 年“ICT 太平洋日”活动



### ▶ 中东地区

2016 年 2 月，ICANN 发布了有关中东地区和周边国家互联网和域名系统现状的最终报告。调研考察了中东地区的行业发展情况和域名注册数据，包括互联网发展、互联网使用模式和用户偏好，以及该地区的托管行业和当地语言内容的重要性。

 [阅读更多内容](#)

ICANN 在中东地区举办了两场 DNS 论坛。2016 年 1 月，土耳其伊斯坦布尔召开了第二届土耳其域名系统论坛，有 120 位参会者参加了论坛。5 月份，突尼斯突尼斯市举办了第三届 ICANN 中东域名系统论坛，吸引了约 100 位参会者。

埃及开罗的 DNS 创业精神中心 (DNS-EC) 在 6 个不同国家/地区召开了 10 场域名行业技术和经济研讨会，吸引了超过 200 位来自十几个国家/地区的参会者。这个项目是由几个社群合作伙伴帮助 ICANN 启动的，其中包括埃及国家电信管理局。



ICANN 的巴赫尔·艾斯迈 (Baher Esmat) (左) 和谢林·查拉比 (Cherine Chalaby) (左数第三位) 在开罗会见 DNS-EC 成员



在开罗举办的十场 DNS-EC 研讨会其中一场的参会者

## ▶ 欧洲

2016 财年，欧洲利益相关方积极参与 ICANN 社群活动，对 IANA 管理权移交工作提供了 30% 的社群成员和贡献。

ICANN 社群、董事会和组织在欧洲每周举办或参与了至少一两次活动，在上一个财年中访问了约 20 个国家/地区。ICANN 对当地的许多工作提供了支持，包括第二届东南欧洲互联网治理对话 (SEEDIG)、欧洲互联网治理对话、在波兰新创办的互联网学院，以及十几个国家级互联网治理论坛。

ICANN 通过更多地参与其他互联网技术组织及其社群来加强合作，包括欧洲网络协调中心 (RIPENCC)、欧洲国家顶级域注册管理机构理事会 (CENTR) 以及互联网工程任务组 (IETF)。



2016 年在塞尔维亚贝尔格莱德举行的东南欧互联网治理对话 (SEEDIG)

## ▶ 东欧和中亚

2016 财年，该地区迎来了两场新的互联网治理论坛：2016 年 5 月份在白俄罗斯召开了东欧互联网治理论坛，6 月份在吉尔吉斯斯坦召开了中亚互联网治理论坛。ICANN 社群、董事会和组织参加了两次为促进制定和实施高效的区域和次级区域外展战略而召开的论坛。

4 月份，在乌克兰召开了首届 ICANN 媒体圆桌会议，会议议题包括新通用顶级域项目和 IDN 的商业和经济前景。2017 财年，将在其他国家/地区举办此类活动。



在吉尔吉斯斯坦比什凯克举行的首届中亚互联网治理论坛 (IGF)



## ▶ 非洲

ICANN 社群和组织开始为非洲语言进入互联网奠定基础。2015 年 11 月，ICANN 组织举办了首届以非洲语言和文字为背景的国际化域名研讨会，将非洲语言学家、计算机专家和其他利益相关方聚集到一起。非洲律师参加了在津巴布韦举行的重点讨论争议解决、域名、品牌和商标的研讨会，对掌握 ICANN 的争议解决机制很感兴趣。

4 月底，在布基纳法索瓦加杜古举办了首届 YouthCom 领导能力培养研讨会。此次研讨会旨在帮助发展中国家培养新一代互联网治理领导人。



在布基纳法索瓦加杜古举办的 YouthCom 项目的参与者



肯尼亚通信机构中的 ICANN 员工

## ▶ 拉丁美洲和加勒比海地区

ICANN 拉丁美洲和加勒比海地区团队继续为实施社群自下而上的地区性战略提供支持。此战略是在 2013 年根据指导委员会的工作成果首次提出的，指导委员会由来自该地区利益相关方团体的代表组成。2015 年 9 月，战略指导委员会在乌拉圭蒙得维的亚召开了会议，对区域性计划进行了审核，对进展情况进行了评估，并根据 ICANN 的组织战略计划制定了目标。战略指导委员会还更新了 2016 年至 2020 年的拉丁美洲和加勒比海地区战略计划。更新后的计划中包含上一个战略中的项目和各种新项目。

作为地区性战略的一部分，2016 财年下半年进行了拉丁美洲和加勒比海地区域名系统 (DNS) 市场调查。初稿将于 2017 财年初提交，以征询公共社群的意见。这项调查将提供通用顶级域，以及国家和地区顶级域 (ccTLD) 区域性市场的状况，包括大规模数据分析、生态系统重要参与者访谈、最佳实践，以及社会和经济分析。

### 阅读更多内容

该团队每月举办一次研讨会，向社群介绍地区性战略的最新进展。在召开每届 ICANN 公共会议之前，该团队都会举办研讨会，向 ICANN 的 GAC 地区代表介绍有关重要主题的最新资讯。该团队继续支持举办拉丁美洲和加勒比海地区一般会员组织 (LACRALO) 研讨会，在 2015 年举办了六次，在 2016 年举办了两次。与全球域名分部联合举办的两次 ICANN 注册服务机构认证研讨会还推动了区域经济发展。



温特·瑟夫 (Vint Cerf) 访问拉丁美洲和加勒比海地区的互联网之家



2015 年 9 月在巴西里约热内卢举行的新通用顶级域签字仪式

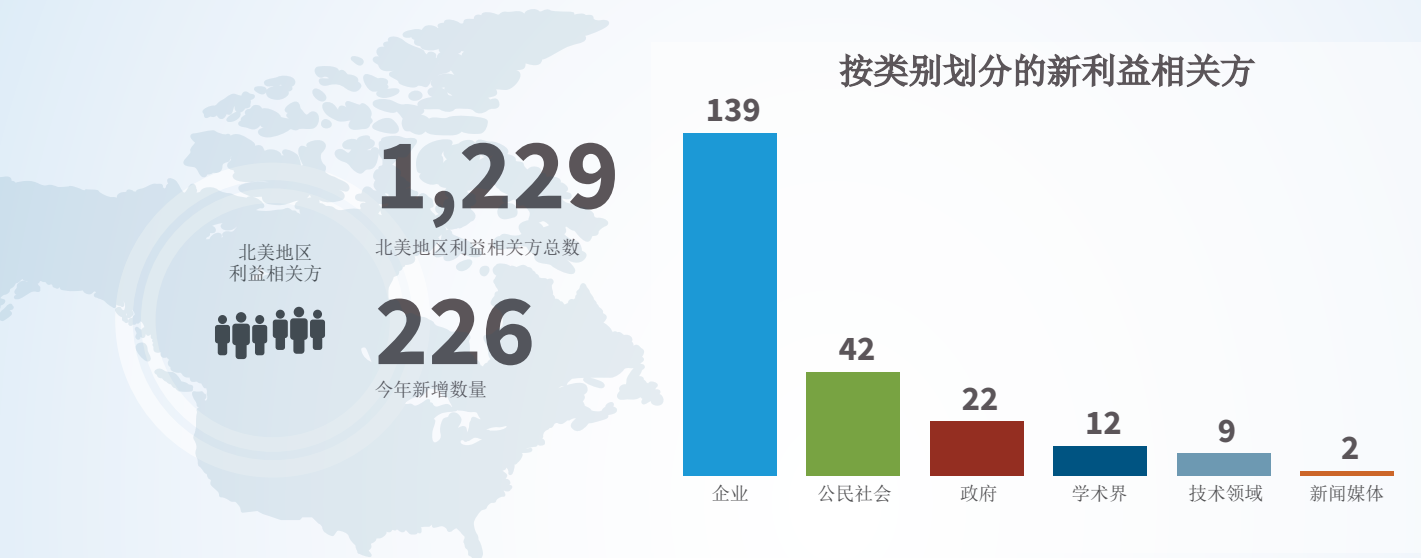


2016 年 4 月 ICANN 和 COMTELCA 在尼加拉瓜马那瓜签署了一份谅解备忘录

▶ 北美

全球利益相关方合作团队在北美开展的外展活动重点在于吸引更多新人参加 ICANN，同时扩大现有利益相关方的参与程度。为了实现这些目标，该团队扩大了不同地点的利益相关方区域范围，并协助 ICANN 社群和组织延续 ICANN 的志愿服务精神。

北美利益相关方的“热点活动范围”扩大了 21%，吸引了来自美国、加拿大及岛屿国家的许多新联系人。



由 ICANN 社群领导和 ICANN 组织员工构成的虚拟团队将“利益相关方之旅”的概念用作框架，用来分析和理解利益相关方加入 ICANN，以执行、参与并（最终）领导政策制定的多种途径。这些目标可以帮助志愿者加入 ICANN，并对刚加入 ICANN 的志愿者提供支持，帮助他们发现志愿者活动的价值，成为积极的参与者。

团队成员在社群发展、客户体验和开源合作系统领域进行了研究。他们为每个 ICANN 支持组织和咨询委员结构收集外展活动和参与实践数据，并号召社群领导对重要问题进行讨论。ICANN 团队根据这些数据确定了几个“难题”，并提出了解决这些难题的建议。此时，几乎每个支持组织和咨询委员会结构都确定了外展活动的“负责人”或委员会，让他们来关注这些问题并制定相应的解决方案。



2015 年 10 月加拿大渥太华 CIRA (.ca) 圆桌会议参会者中间的是：ICANN 的克里斯·蒙蒂尼 (Chris Mondini)



2016 年 6 月华盛顿哥伦比亚特区举办的 ICANN 屋顶招待会左起依次为：ICANN 的罗伯特·霍格嘉斯 (Robert Hoggarth)、NARALO 主席格伦·麦克奈特 (Glenn McKnight)



### ► 语言服务

继续开展由社群推动、ICANN 提供支持的本地化工具包工作，将 ICANN 相关内容传播到全世界的当地社群。语言服务团队还支持新 ICANN 内容管理，并开展可提高语言技能和翻译支持的基础设施项目。作为这项工作的一部分，该团队还为其他网站发布格式的内容提供翻译支持，减少了所需的人工处理和排版工作量。语言服务团队将会对其他 ICANN 内容开展翻译工作。

ICANN 与 APAC 运营中心办事处合作，与泰国电子交易发展局 (ETDA) 签订了一份谅解备忘录 (MoU)。该谅解备忘录旨在针对将 ICANN 材料翻译为泰语的工作加强协作，以提高泰国社群参加 ICANN 的能力。谅解备忘录合作伙伴将能够翻译基本的外展活动材料，并从特别准备的原始材料中挑选 ICANN 学习中心课件。语言服务团队将提供与翻译有关的说明、术语和词汇表。

去年，语言服务和交流团队部署了一款名为 Acrolinx 的新原文检查和验证软件工具。Acrolinx 可以根据全球写作最佳实践，对挑选出的 ICANN 报告和出版物进行语法、写作风格和术语方面的检查。该软件可使翻译英文内容更加简单，让母语非英语的人理解起来更加容易。

## 1.2 创建平衡、积极的地区合作模式，促进与利益相关方的合作，使 ICANN 走向全世界

### ► 地区新闻和社交媒体方面的进展

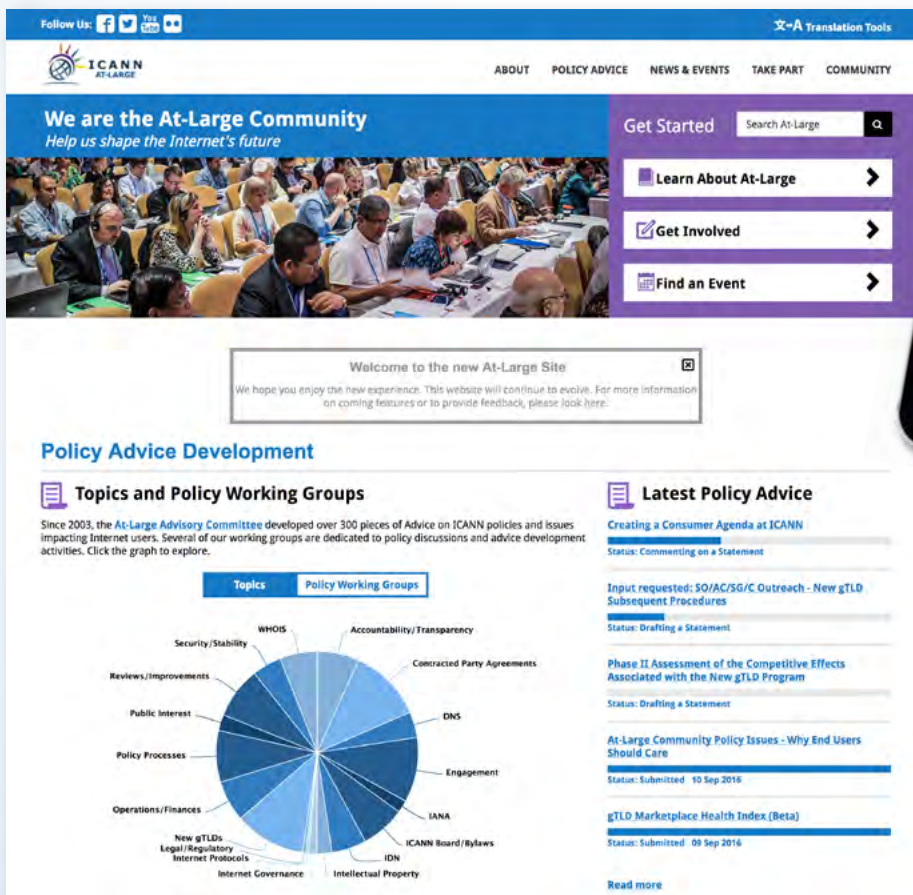
ICANN 传播团队通过提高月刊的及时性，将所有新闻稿翻译成当地语言，以及在所有新闻稿中添加全球内容来扩大新闻稿的受众范围。

为了有系统地吸引社交媒体平台上的受众，ICANN 在 Facebook、Twitter、LinkedIn 和 Google 上开展了付费的多语言社交媒体营销活动。

► **在网站和移动应用程序方面的创新**

ICANN 组织与社群合作创办了新网站，提供了移动会议平台，选出了可优化分散内容管理、整理文档和提高在 icann.org 上查找信息效率的新工具。取得的成绩包括：

- 根据董事会提出的建议和实施计划，构建问责机制和审核的常用框架并进行重组。
- 借助测试版董事会建议登记工具，与利益相关方更好地进行交流。
- 开展网络无障碍访问项目，对工具进行评估、培训和投资，从而提高网站的可访问性，使其符合万维网联盟 (W3C) 的 AA 级标准。
- 和安全与稳定咨询委员会 (SSAC) 开展文档协作试点项目，对用于文档编辑和审核的工具和流程进行审查。
- 启动利用 EventMobi 平台的移动会议应用程序。从 ICANN 第 54 届会议开始，参会者可以互相合作，查看会议安排并制定自己的计划安排。
- 选择新平台工具，将 dotCMS 作为分散网络内容管理系统，用 Alfresco 管理文档。
- 启动一般会员网站。



### 1.3 改进政策制定与管理流程、结构和会议，使其具有更高的可靠性、包容性、效率、成效和响应性

#### ► 推进 ICANN 的政策制定工作

ICANN 社群在咨询委员会（由来自世界各地的志愿者组成）的影响下，通过其支持组织，按照自下而上、公开透明的流程制定了域名系统相关政策。ICANN 社群力求确保政策制定机制简单、高效，以便全球利益相关方能够参与进来并提出他们的意见和建议。

#### 新政策制定资源

ICANN 组织与社群合作，通过开发新资源和编写报告来提高政策制定流程的参与度。这些新资源包括：

- 说明每个支持组织具体政策制定流程的“多利益相关方政策制定”信息图
- 囊括公共会议（一年举行三次）概况的会前和会后报告，其中包括跨社群会议摘要，以及来自支持组织和咨询委员会的最新资讯

### ICANN 支持组织和咨询委员会的成员总数

（2016 财年末的成员数量）



## ► 支持组织和咨询委员会工作

2016 财年，支持组织和咨询委员会的工作重点是移交 IANA 管理权和加强 ICANN 问责制。来自这些组织的利益相关方参加了各种工作组的工作和讨论。他们制定了提案，还对提案草案和最终提案进行了审核和评议。2016 年 3 月初，所有加强 ICANN 问责制跨社群工作组的章程组织都批准了补充性最终报告。

### 地址支持组织 (ASO)

# ICANN | ASO

地址支持组织

6 月份，五个地区互联网注册管理机构 (RIR) 和 ICANN 签署了《IANA 号码服务服务水平协议》，满足了地区互联网注册管理机构 (RIR) IANA 管理权移交提案整合小组在其最终提案中提出的要求。

该组织的地址理事会选举前村昌纪 (Akinori Maemura) 先生出任 ICANN 董事会第 10 号席位。竞聘流程包括召开提名公共电话会议、开设公共评议期、对所有候选人进行访谈，以及对合格成员进行两轮投票。

ASO 继续制定地区级互联网号码资源相关政策，政策主要关注两个领域：

- 在地区内或地区间转让和分配政策，例如，第 4 版互联网协议 (IPv4)、第 6 版互联网协议 (IPv6)，以及自治系统号码
- 修订和简化现有政策



[阅读更多内容](#)

# ICANN | ccNSO

国家和地区名称支持组织

### 国家和地区名称支持组织 (ccNSO)

2016 财年，成员数量继续增加，现已包括 160 多个 ccTLD 管理机构。

ccNSO 帮助 ccTLD 管理机构参与不同的工作组工作和讨论。

在实施移交提案的过程中，指南审核委员会开始制定相关流程和规程，从而使社群实践符合为移交提案新制定的 ICANN 章程。

6 月份，ccNSO 理事会启动了自 2003 年创建以来的第三次 ccNSO 政策制定流程。启动该流程的目的在于为 ccTLD 退出使用，以及授权、转让、撤销和退出使用决策审核机制提出政策性建议。

其他议题还包括为第二次字符串相似度进阶处理审核提供指导，该审核是作为 IDN ccTLD 快速通道流程的一部分引入的。



[阅读更多内容](#)



## 通用名称支持组织 (GNSO)

### ICANN | GNSO

通用名称支持组织

2016 财年，GNSO 理事会针对下列议题启动了三个政策制定流程 (PDP)：

- 针对全体通用顶级域的所有权利保护机制的审核工作
- 新通用顶级域后续流程
- 替代 WHOIS 的下一代注册目录服务 (RDS)

在 2016 财年召开的三次 ICANN 公共会议期间，GNSO 举办了 165 次联合会议，其中包括在 ICANN 第 54 届会议后为新任理事和即将离任的理事召开的为期一天的发展会议。除了很多工作组会议之外，GNSO 还举办了五次讨论重要政策议题的跨社群会议，例如，新通用顶级域后续流程和下一代 RDS，以增加在 ICANN 第 56 届会议上进行互动和了解的机会。

GNSO 选举贝基·伯尔 (Becky Burr) 代表注册管理机构和注册服务机构出任 ICANN 董事会董事。伯尔现任 Neustar 的副总法律顾问和首席隐私官，拥有丰富的 ICANN 工作经验，包括曾在国家和地区名称支持组织理事会工作过。

GNSO 还最先创建了起草小组，以制定新通用顶级域拍卖收益跨社群工作组的章程提案。

### 实际数字

- 2016 财年，GNSO 开展了 18 项工作，其中包括工作组和跨社群项目。该组织对其中 12 项工作进行了授权，并对其余 6 项工作进行了联合授权。
- GNSO 理事会在 2016 财年召开了 13 次会议，其中包括三次 ICANN 公共会议，GNSO 社群召开了 165 次联合会议。
- 2016 财年，GNSO 理事会通过了 22 项决议，其中包括 PDP 隐私和代理服务认证问题 (PPSAI) 工作组最终报告。报告中包含 21 条建议，为用于改进 WHOIS 的隐私和代理服务认证框架奠定了基础。

 [阅读更多内容](#)



## 一般会员咨询委员会 (ALAC)



2016 财年，ALAC 确保 GNSO 工作组对新通用顶级域后续流程做出的承诺，即对敏感的新通用顶级域公共利益承诺的有效性相关问题进行审核。本财年，ALAC 将 15 个组织认证为一般会员结构，其中包括在 2016 年 6 月对第 200 个组织进行认证，成为一般会员社群历史上的重要里程碑。

### 其他重要进展

- 为了响应公众评议期和 GNSO 工作组意见征询的要求，ALAC 提交了 30 项政策意见声明。
- 从 2016 年 5 月开始对一般会员社群进行审核，并宣布 ITEMS 为独立审核人。
- 2016 年 2 月启动了全新的一般会员网站。
- 成立了一般会员公共利益工作组，以在 ICANN 背景下讨论公共利益问题，并对最终用户受到的影响进行评估。
- 举办了 19 次能力培养研讨会，以加深一般会员成员对 ICANN 问题的理解。
- 在 9 次一般会员电话会议中尝试提供实时字幕服务。

 [阅读更多内容](#)

## 政府咨询委员会 (GAC)



2016 财年，GAC 对 ICANN 董事会提出的建议解决了与新通用顶级域相关的问题，尤其是安全保护措施的实施、政府间组织 (IGO) 保护措施、隐私和代理认证服务，以及二级双字符代码和国家域名的使用问题。

### 其他重要成就

- 工作组继续在 ICANN 公共会议休会期间解决问题。议题领域包括地理名称、公共安全、欠服务地区、人权和国际法，以及与提名委员会的关系和修订 GAC 运营原则等内部问题。
- GAC 继续处理来自欠服务地区工作组的请求，以加强发展中国家与 ICANN 之间的合作。
- 2016 财年，重新选举了五位 GAC 副主席中的四位。讨论中继续强调在任命时考虑地区平衡的重要性。
- 2016 年 3 月在摩洛哥召开了第三届高层政府级会议。此次会议为官员及时讨论 IANA 管理权移交、其他互联网治理事务，以及多利益相关方模型和公共政策问题提供了机会。
- GAC 成员数量从 153 个增加到 168 个，观察员人数从 32 名增加到 35 名。

 [阅读更多内容](#)

## 根服务器系统咨询委员会 (RSSAC)

### ICANN | RSSAC

根服务器系统咨询委员会

2016 财年是域名系统 (DNS) 和根服务器系统核心专家组成立的第二年。此核心专家组主要负责 RSSAC 的工作。核心专家组成员从 61 人增加到 74 人。

RSSAC 完成了有关以下建议的工作：

- RSSAC 针对根 DNS 数据的客户端可靠性的声明（2016 年 6 月 28 日）
- RSSAC002：针对根服务器系统衡量标准的建议（第 3 版）（2016 年 6 月 1 日）
- RSSAC003：根区 TTL（存活时间值）报告（2015 年 8 月 21 日）

RSSAC 还完成了以下工作：

- 针对于 2015 年 9 月和 2016 年 5 月成功召开的研讨会发布了报告。
- 批准了对 RSSAC 运营程序的修订，该运营程序是在 2012 年结构重组的基础上制定的。
- 对用于单个根服务器的命名方案继续进行技术分析。

 [阅读更多内容](#)

## 安全与稳定咨询委员会 (SSAC)

### ICANN | SSAC

在 ICANN 第 55 届和第 56 届会议上，SSAC 与互联网协会 Deploy360 计划联合举办了 DNSSEC 研讨会。

 [阅读更多内容](#)

该委员会发布了以下与 DNS 的安全性和稳定性相关的文档，其中包括使用共享的全球域名空间、IPv4 地址语义和 IANA 管理权移交：

- [SAC082：SSAC 针对请求获得 2012 年新通用顶级域 \(gTLD\) 轮次相关建议的回复](#)（2016 年 6 月 3 日）
- [SAC081：SSAC 针对请求获得有关下一代通用顶级域 RDS 以替代 WHOIS 政策制定流程 \(PDP\) 意见的回复](#)（2016 年 5 月 2 日）
- [SAC080：SSAC 批准加强 ICANN 问责制跨社群工作组关于第 1 工作阶段建议的最终补充提案](#)（2016 年 3 月 2 日）
- [SAC079：SSAC 针对更改 IPv4 地址语义性质的建议](#)（2016 年 2 月 25 日）
- [SAC078：SSAC 针对使用共享全球域名空间的建议](#)（2016 年 2 月 16 日）
- [SAC077：SSAC 针对通用顶级域市场健康指数提案的建议](#)（2016 年 1 月 22 日）
- [SAC076：SSAC 针对加强 ICANN 问责制跨社群工作组第三版提案草案的意见](#)（2015 年 12 月 21 日）
- [SAC075：SSAC 针对 ITU-D 成立新认证机构的意见](#)（2015 年 12 月 3 日）
- [SAC074：SSAC 针对注册人保护的建议：在认证管理生命周期内维护安全与稳定的最佳实践](#)（2015 年 11 月 3 日）
- [SAC073：SSAC 针对根区密钥签名密钥轮转计划的意见](#)
- [设计团队报告草案](#)（2015 年 10 月 5 日）

 [阅读更多内容](#)

## ► 社群表彰

### 2016 年多利益相关方精神奖

ICANN 志愿者专家组评选长期为社群服务的成员基思·戴维森 (Keith Davidson) 和查克·戈麦斯 (Chuck Gomes) 获得 2016 年多利益相关方精神奖。该年度奖项于 2014 年设立，旨在表彰那些对共识性解决方案和 ICANN 互联网治理多利益相关方模型的重要性做出巨大贡献的 ICANN 参与者。



基思·戴维森



查克·戈麦斯

### 领导精神奖

2015 年 10 月，ICANN 组织领导团队向 ICANN 亚洲、澳大拉西亚和太平洋地区一般会员组织主席西兰努什·瓦尔达尼扬 (Siranush Vardanyan) 授予 ICANN 领导精神奖。瓦尔达尼扬曾是 ICANN 的英才计划学员，因其在多利益相关方模型方面做出的巨大贡献而荣获该奖。从 2012 年开始，瓦尔达尼扬就代表亚美尼亚残疾人协会出席一般会员组织，她曾经在 ICANN 提名委员会工作过，并于 2010 年和 2011 年出任互联网治理论坛的互联网协会大使。



西兰努什·瓦尔达尼扬



第 2 个目标

# 维护健康、稳定和具有弹性的唯一标识符生态系统

- 2.1 培养和协调健康、安全、稳定和具有弹性的标识符生态系统
- 2.2 主动针对唯一标识符用途的变更做出规划，制定技术路线图以便为 ICANN 工作提供指南
- 2.3 支持域名系统的市场朝着健康、稳定和值得信赖的方向发展

2


# 2016 财年取得的成就

唯一标识符生态系统正在不断变化的环境中发展与演变。ICANN 将联系各利益相关方来帮助支持并规划生态系统的演进发展，为一个负责的全球性生态系统注入活力，从而促进增长与创新。

## 2.1 培养和协调健康、安全、稳定和具有弹性的标识符生态系统

### ▶ IANA 运营部门


IANA 部门完成了两次第三方年度审计工作：IANA 注册管理系统的无异常服务型机构控制体系 (SOC) 类型 2 报告，以及根区 KSK 系统的 SOC 类型 3 报告。这两次审计评估了 ICANN 服务型机构控制体系对于“可信赖服务原则和标准”的履行情况，旨在确保互联网唯一标识符系统的安全性和稳定性。

 [阅读更多内容](#)

IANA 部门还对 ICANN 的根 DNSSEC 密钥管理设施的安全系统进行了升级。物理安全改进工作包括升级传感器和检测器、更换已使用六年的软件和系统控制器、增强视频监控、改进电缆基础设施，以及确保记录和报警通知更具描述性。ICANN 也在继续举行季度性根密钥签名仪式。



ICANN 向 DNS 根区添加了 376 个顶级域。根据 IETF 的指示，ICANN 维护着超过 2800 个协议参数注册管理机构 and 子注册管理机构。IANA 部门会提交关键绩效指标月度报告，说明其交付 IANA 职能的及时性和准确性，以及与 IETF 签署的服务级别协议的情况。

 [阅读更多内容](#)

## 2.2 主动针对唯一标识符用途的变更做出规划，制定技术路线图以便为 ICANN 工作提供指南

### ► WHOIS 的核心功能/服务和改进

WHOIS 服务是一项免费、公开的目录体系，其中包括注册域名持有人的联系方式和技术信息。注册服务机构和注册管理机构会收集数据，然后按照与 ICANN 签署的协议条款公开发布这些数据。以下是 2016 财年发生的几件大事。

#### GNSO 下一代通用顶级域 RDS 政策制定流程替换 WHOIS

2016 年 1 月，新的工作组成立，该工作组的目标是创建 GNSO PDP，定义通用顶级域注册数据和目录服务的基本要求，同时确定是否需要使用新的政策框架和下一代注册目录服务替换现有的 WHOIS。该工作组已经完成工作计划，并在编制相关要求。

 [阅读更多内容](#)


#### 隐私和代理服务提供商认证

2015 年 5 月，工作组发布了关于隐私和代理服务认证的初步报告，并收到了 11000 多条意见。最终建议已于 2015 年 12 月发布，该建议于 2016 年 1 月得到 GNSO 理事会的批准，于 2016 年 8 月得到董事会的批准。实施计划目前正在制定中。

 [阅读更多内容](#)


#### 详尽 WHOIS 和简略 WHOIS

目前有一个 GNSO PDP 正在运行，旨在建议提供有关所有通用顶级域的“详尽”WHOIS 记录。三个注册管理机构（.com、.net 和 .jobs）目前维护的是“简略”的注册管理机构条目，其中只包括注册服务机构的信息和其他一些详细信息。详尽 WHOIS 目录则包括注册人的联系信息。将数据转换为详尽 WHOIS 条目意味着需要向近 1.3 亿个注册项中添加数据，涉及 2000 多个注册服务机构。这个 PDP 完成后，预计将在 2017 年初开始为期两年的转换工作。

 [阅读更多内容](#)

#### WHOIS 准确度报告体系

2016 财年，WHOIS 准确度报告体系启动，该系统可以标识可能不准确的联系信息。初步测试显示，大约 91% 的电子邮件地址、76% 的电话号码和 98% 的邮政地址是正确的。ICANN 的合同合规部正在与注册服务机构合作，处理这些可能不准确的信息。

 [阅读更多内容](#)

“将数据转换为详尽 WHOIS 条目意味着需要向近 1.3 亿个注册项中添加数据，涉及 2000 多个注册服务机构。”






## 根服务器系统的发展

DNS 技术和运营随着时间不断发生变化，如果根服务器系统需要继续保持安全、稳定和弹性，就必须不断发展。为促进这种持续性发展，ICANN 与多个根服务器系统利益相关方展开了合作，包括其他根服务器运营商、网络运营社群和研究社群。ICANN 组织的员工也参与了 RSSAC，并与其 DNS 和根服务器系统核心专家组展开了合作。最后，ICANN 组织还参与了 IETF 的相关工作，互联网标识符协议即由该组织定义。

## 根服务器系统运营

ICANN 2016 财年的根服务器系统运营工作包括继续通过 IT 基础设施库 (ITIL) 遵守当前的技术管理最佳实践，ITIL 中包含有关信息技术服务管理的一些实践，重点是确保服务与企业需求保持一致。ICANN 组织的员工还遵循 RSSAC 的建议 RSSAC001，继续满足并加强对根服务器运营商的服务预期承诺，并在批准的预算内提供了 L 根服务。

 [阅读更多内容](#)

## ▶ 互联网标识符的安全、稳定与弹性

2015 财年，标识符系统安全、稳定和弹性 (IS-SSR) 部门成为首席技术官办公室小组的一部分。整合后的小组可以更深入地了解互联网的唯一标识符系统，以及故意和意外操作可能对这些标识符造成的影响。

在 2016 财年间，IS-SSR 小组加强了与全球利益相关方合作团队的互动，与区域副总裁展开了密切合作，确保 ICANN 能够满足每个地区的战略目标。如果收到培训请求，两个小组将合作确定能够满足请求的可行方法。评估工作的一部分在于确定如何最好地利用实地专家，同时鼓励在同一时间段内举行其他会议或活动。IS-SSR 小组提供了关于 DNS、DNSSEC，以及怎样与反滥用和公共安全社群合作的培训。该小组也为其他组织的活动提供了支持，包括地区顶级域名协会和地区网络运营团体的活动。

IS-SSR 小组正在与其他互联网组织密切合作，旨在针对“培训培训师”活动制定更加全面的方法，这项活动能够让更多得到 ICANN 组织培训的人员为自己的地区提供更好的支持。最后，该小组将继续与互联网社群中的关键利益相关方展开合作，从而帮助确定和缓解可能影响互联网唯一标识符系统的威胁。

### 3.3 支持域名系统的市场朝着健康、稳定和值得信赖的方向发展

#### ▶ 全球域名分部

新通用顶级域项目在 2016 财年共授权 **372 个新通用顶级域**

截至 2016 年 6 月 30 日总计授权 **1055 个新通用顶级域**

#### 通用顶级域市场健康指数

ICANN 正在推进相关指数的创建工作，旨在衡量通用顶级域市场的健康状况，从而支持这个市场朝着健康、稳定和值得信赖的方向发展。该指数将提供与通用顶级域市场的非技术性健康状况相关的指标。

在 2016 年初结束的公共评议期之后，ICANN 组织和社群志愿者针对相关数据展开了讨论，然后将这些数据提交给学术顾问进行审查。ICANN 的全球域名分部的目标是在 2017 财年初发布测试版指数，以征询公众意见。ICANN 组织将继续与社群协作优化这些指数，希望在 2017 年初发布更加全面的指数版本。相关指数将每半年更新一次。

 [阅读更多内容](#)

#### 参与

ICANN 承诺与广泛的签约方展开密切联系与合作，包括较小的实体以及位于发展中地区的实体，作为这项承诺的一部分，ICANN 于 2015 年 9 月在洛杉矶启动了首次全球域名分部行业峰会。这次峰会为签约方和支持企业提供了一个机会，让他们可以相互交流，并针对运营问题、最佳实践、经验与教训，以及新旧挑战展开讨论。150 多名参会者参加了这次峰会。第二次峰会于 2016 年 5 月在阿姆斯特丹举行，吸引了近 420 名参会者。峰会的形式和设置鼓励参会者在更加集中的环境中展开坦诚的、以解决方案为导向的对话，这是每年三次的 ICANN 公共会议所无法实现的。参会者对 ICANN 组织的员工有了更全面的了解，同时能够安排在特定时间与他们进行交流。




ICANN 组织的员工在每次峰会结束后都开展了一项调查。这两次调查的平均数据显示，约 6% 的调查对象之前从未参加过 ICANN 会议，32% 的调查对象很少参加 ICANN 会议。来自非洲、拉丁美洲、中东和亚洲的登记参会者人数从洛杉矶峰会的 5% 增加到阿姆斯特丹峰会的 18%。阿姆斯特丹峰会的参会者来自 49 个国家/地区，而第一次峰会仅吸引了 33 个国家/地区的代表。

### 服务交付请求

在本财年内，全球支持中心发现 96% 的分部服务交付请求符合其确定的服务水平目标。该团队总共完成了对 ICANN 签约方的 2999 个服务请求。其中，906 个请求来自注册管理机构，2093 个请求来自注册服务机构。为了支持持续改进，ICANN 组织实施了客户满意度调查流程和工具，旨在定性评估全球支持中心的查询管理是否成功。此外，该团队还实施了全面的质量保证流程，旨在定性评估服务交付的一致性以及客户服务相关流程的执行情况。

### 案例研究

过去一年间，ICANN 与新通用顶级域注册管理运行机构一起，对新通用顶级域的使用案例进行了记录。

 [阅读更多内容](#)

“全球支持中心发现 96% 的分部服务交付请求符合其确定的服务水平目标。该团队总共完成了对 ICANN 签约方的 2999 个服务请求。其中，906 个请求来自注册管理机构，2093 个请求来自注册服务机构。”



## 国际化域名 (IDN)

ICANN 的 IDN 项目通过致力于 IDN 顶级域（包括 ccTLD 和通用顶级域）的规划与实施，协助和促进了多语言互联网的发展。这项工作包括制定根区标签生成规则、制定规则规范和工具集，以及其他支持基于社群的标签生成专家组的协助性工作。根据社群的引导，IDN 项目也涉及和支持旨在有效部署二级 IDN 的相关项目。

在本财年中，我们对六个国际化 ccTLD 进行了成功评估，包括印度的四个（埃纳德语、奥里雅语、马来亚拉姆语和阿萨姆语），以及保加利亚和欧盟的西里尔文字版本。

此外，在 2016 财年，六个基于社群的标签生成专家组开始处理埃塞俄比亚文、格鲁吉亚文、高棉文、韩文、老挝文和泰文的相关工作。阿拉伯文、亚美尼亚文和高棉文社群完成了其标签生成规则提案。整合专家组对阿拉伯文和亚美尼亚文提案进行了评估，并将阿拉伯文整合到根区标签生成规则第一版中。由于跨文字变体还依赖于其他专家组的工作，亚美尼亚文的整合工作将延期完成。

ICANN 组织也为 IETF 最终确定标签生成规则规范的工作提供了支持，同时开发了一种工具，让社群可以生成和使用标签生成规则。工具的初始阶段已经部署完毕。这项工作有助于针对有效顶级域及其变体形成基于社群的、透明的、保守的定义。

 [阅读更多内容](#)

“六个基于社群的标签生成专家组开始处理埃塞俄比亚文、格鲁吉亚文、高棉文、韩文、老挝文和泰文的相关工作。阿拉伯文、亚美尼亚文和高棉文社群完成了其标签生成规则提案。”



ICANN 第 55 届摩洛哥马拉喀什会议期间举行的高棉文、老挝文和泰文生成专家组协调会议



在中国北京举行的中文、日文和韩文生成专家组协调会议



肯定社群成员对制定根区标签生成规则的提案所做的贡献



在印度浦那 C-DAC 举行的新婆罗米文生成专家组成员会议



第 3 个目标

# 全面促进组织、技术和运营角度的长足发展

- 3.1 确保 ICANN 的长期财务可靠性、稳定性和可持续性
- 3.2 确保 ICANN 技术资源的有序协调
- 3.3 丰富 ICANN 董事会、员工队伍和利益相关方的人员构成，培养全球多样化组织文化，招募多方面知识和专业技能人才

3

# 2016 财年取得的成就

ICANN 寻求促进本组织的成熟——改善我们运营中所需的技能组合、流程和技术，从而能够为 ICANN 社群和公众提供服务。我们寻求努力加强自身能力，以应对我们周围创新活动的速度和规模所带来的需求，从而确保我们在任何工作中都能做到最好。

## 3.1 确保 ICANN 的长期财务可靠性、稳定性和可持续性

### ► ICANN 规划流程



上图概述了 ICANN 的规划流程。ICANN 的规划周期包括集成式战略规划、五年运营规划以及年度运营规划和预算。该周期还包括阶段性成果与进展报告，例如季度利益相关方电话会议。

### ► 使命声明

ICANN 的规划流程从 ICANN 的使命声明开始。

[阅读更多内容](#)

### ► 战略规划

2016 财年 - 2020 财年五年战略规划是根据社群意见制定的，每五年更新一次，包括愿景和使命、战略宗旨、目标、关键成功因素和战略风险。

2016 财年 - 2020 财年五年战略规划于 2014 年 10 月 14 日得到董事会批准并发布。

[阅读更多内容](#)

### ► 运营规划

2016 财年 - 2020 财年五年运营规划是根据社群意见制定的，每年更新一次，具体包括：五年规划日程安排、战略目标和相应的关键绩效指标、相关性、五年发展阶段、资产组合列表和五年财务模型。


董事会在 2016 年 6 月举行的 ICANN 第 56 届会议上批准了最新版 2016 财年 - 2020 财年五年运营规划。

 [阅读更多内容](#)

### ► 年度运营规划和预算

年度运营规划和预算是以 ICANN 五年运营规划和年度社群意见为基础形成的，包括用于支持目标和宗旨实现而需要开展的一系列活动，并具有相应的关键绩效指标、相关性、预算和项目。

ICANN 董事会在 2016 年 6 月举行的 ICANN 第 56 届会议上批准了 2017 财年运营规划和预算。运营规划和预算文件是 ICANN 社群、董事会和组织协同工作的结果，将为 ICANN 战略运营规划中设定的目标和宗旨提供支持。


 [阅读更多内容](#)

### ► 业务卓越性和商业智能

2016 财年，ICANN 组织通过在每个职能领域增加部门评估，完善了 2015 财年执行的组织范围内欧洲品质管理基金会 (European Foundation for Quality Management, EFQM) 内部评估。这些部门评估说明了于 2016 年 5 月和 6 月执行的 ICANN 第二次年度组织范围内 EFQM 内部评估的情况。

 [阅读更多内容](#)

ICANN 组织也开始了沟通工具箱的构建工作，旨在协助促进员工间的卓越文化，同时向外界传达这种卓越承诺。2016 财年，ICANN 启动了测试版 ICANN 关键绩效指标公告板，同时也在继续推进版本 1 的开发和发布工作。ICANN 已经制定了 2017 财年的进一步发展计划。

 [阅读更多内容](#)

### 完成的活动

- ✓ 制订了完成最新版五年运营规划以及 2017 财年运营规划和预算的路线图。
- ✓ 根据 EFQM 组织卓越性框架，启动并完成了 2016 财年整体组织持续改进的内部评估工作。明确了差距并制定了改进路线图。
- ✓ 启动了测试版报告公告板，并发展到版本 1，同时继续完成指标、内容和系统方面的改进工作。
- ✓ 继续执行和完善季度利益相关方电话会议，提高问责制和透明度。研究 2016 财年季度利益相关方电话会议演示文稿。
- ✓ 完成了 2015 财年的财务报告和年度审计工作，没有发现不足之处。
- ✓ 执行了企业风险管理成熟度评估并继续推进企业风险管理的成熟度，旨在完善风险管理纪律。
- ✓ 选择了 ERP 系统并开始启动实施工作。

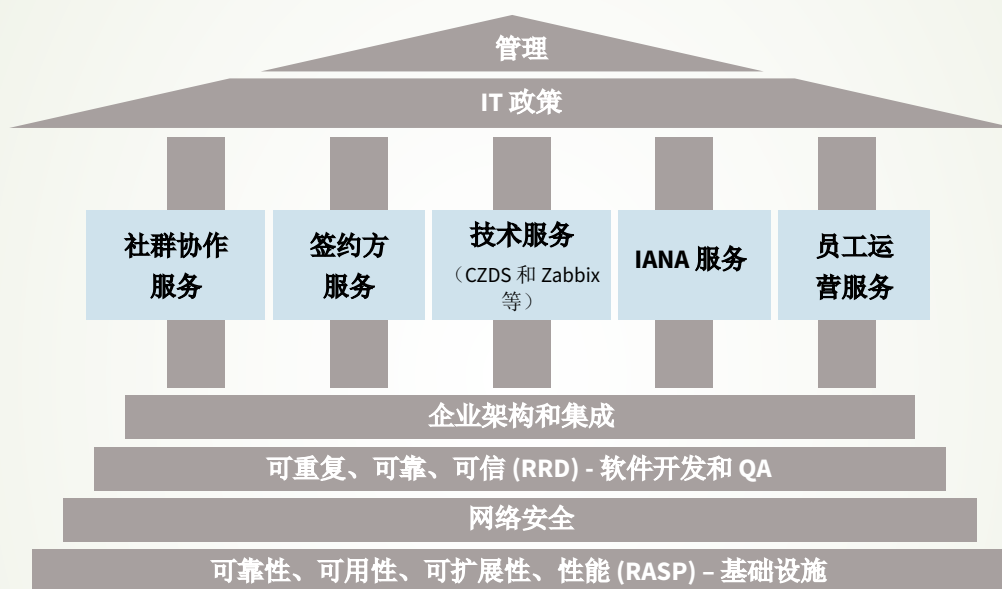
## 3.2 确保 ICANN 技术资源的有序协调

### ► 技术资源和全球管理技术

#### 信息技术基础设施

ICANN 的信息技术团队继续进行着从战术支持团队到 ICANN 战略资产的演变。为了支持 ICANN 的 2016 财年战略目标，全面促进组织、技术和运营角度的长足发展，该团队对全新服务和现有服务进行了盘点，并使用具有传奇色彩的帕提农神庙结构进行了整理，便于识记。随后，该团队开始实施改进工作，并通过进一步强化 ICANN 的数字资产来提高运营效率。改进工作以流程的稳定性和项目的交付为重点。

#### IT 帕提农神庙 - 让项目和业务所有者保持一致的模型



#### 流程改进

9 月份，ICANN 重新与第三方公司展开合作，对 ICANN 的信息技术流程和保护措施进行了评估。该公司于 2013 年确定了 50 多项流程方面的改进工作，结果显示，ICANN 自初始评估之后取得了巨大进步。在 2016 财年的上半年，该公司提供了进一步建议，这些建议目前正在实施中。

#### 2016 财年主要项目交付情况

- IANA 职能管理权移交之后，完成了对根区管理系统的变更，为根区变更提供支持。这项工作包括执行平行测试，确保生产系统和平行测试版（无美国政府的授权流程）所生成的每个根区文件均完全相同。
- 向一般会员社群交付了一个全新的网站。
- 启动了 ICANN 的内联网平台 weCANN，可以与组织共享项目信息，以及进行协作和沟通。
- 通过基础设施升级和应用程序强化实现持续性安全增强，以实现互联网安全中心提出的网络安全关键控制建议。



### 3.3 丰富 ICANN 董事会、员工队伍和利益相关方的人员构成，培养全球多样化组织文化，招募多方面知识和专业技能人才

2016 财年，ICANN 组织运营部门的目标是完成其员工人才管理路线图的实施工作。这项工作包括完善新的雇用培训计划、持续改进员工沟通、提高管理发展和培训的质量，以及制定继承计划。部门也在需要时提供了跨职能工作方面的支持与合作，从而“让现有的利益相关方和新的利益相关方都能充分参与到 ICANN 活动中”，这是受利益相关方认可的战略目标 5.3 的一部分。

到 **2016 年 6 月底**，ICANN 的员工数量为 **359** 人

相关计划包括：

- 制定和实施实习框架
- 可以解决参与需求的发展和公共责任部计划，例如 ICANN NextGen 计划、英才计划、新人计划，以及社群加盟导师试点计划
- 重新启动改进后的在线学习平台：ICANN 学习中心
- 通过社群和全球利益相关方合作团队支持学术外展活动

#### ► ICANN 董事会

在董事会主席和董事会治理委员会主席的引导下，董事会运营团队继续制定和发展董事会的培训计划。



遵守 ICANN 章程中关于 ICANN 董事会成员应具备全球地域多样性的要求。请注意，上图不包含 ICANN 总裁兼 CEO，虽然他也是董事会成员。

#### ► ICANN 技术大学

在 2016 财年，ICANN 技术大学的工作主要关注针对 ICANN 帮助协调的技术建立内部和外部培训计划。培训课程包括在 ICANN 第 54 届和 ICANN 第 55 届会议上提供的“工作方式”教程、关于各种与互联网标识符相关主题的非正式和内部“黄包餐”会议，以及社群向专家发出的邀请，请他们针对与 ICANN 的有限技术使命相关的主题提供各自的观点和专业知识。

## 第 4 个目标 增强 ICANN 的作用，推进 多利益相关方模式

- 4.1 鼓励国家、地区和国际层面的互联网治理生态系统合作
- 4.2 明确政府在 ICANN 中的角色，与政府开展合作，促进政府加强对全球互联网生态系统的支持力度
- 4.3 参与发展具有包容性、可信赖的全球互联网治理生态系统的事业，解决互联网问题
- 4.4 促进职责分明，建立相应机制，在植根于公共利益的互联网治理生态系统中增强信任

4

# 2016 财年取得的成就

我们致力于在目前互联网生态系统中，明确 ICANN 应负责任的联系和框架。我们承诺将寻求各种方式，维护并改善 ICANN 做为不断演变的生态系统管理人的职责。我们承诺将寻求各种方式担当起思想领袖的角色，使得 ICANN 能够为各类互联网选区服务。我们还将致力于强化与该不断发展的生态系统中的成员的联系，以实现我们的共同目标，为公共利益服务。

在这一工作下，在现有的职责与权限范围内，ICANN 还将推而广之，承诺在整个互联网治理生态系统中，构建更为明确的权责制度。我们认为，通过加强合作与协调，这一生态系统必将变得更加强大。因此，我们承诺通过公开透明地沟通交流，来创建一个单一的、开放的全球互联网，为全球带来福祉。

## 4.1 鼓励国家、地区和国际层面的互联网治理生态系统合作

在 2016 财年间，ICANN 通过签署谅解备忘录，加强了与互联网治理生态系统中各组织的联系。在这一年，ICANN 与互联网治理生态系统中的同行合作，参与并投入了在多个地方举行的各种会议，促进了多利益相关方模型的发展。这些会议包括政策和技术论坛，以及各种国家和地区性互联网治理会议。

### ► 谅解备忘录

在 2016 财年间，ICANN 与各合作伙伴签署了 7 份谅解备忘录，以促进相互合作：

- 2015 年 8 月，与联合国拉丁美洲和加勒比经济委员会完成签署，旨在建立合作关系，共同处理几大与互联网相关的问题
- 10 月，与美洲国家组织的多维安全秘书处中的美洲反恐怖主义委员会完成签署，旨在就加强拉丁美洲和加勒比海地区的网络安全展开合作
- 10 月，与欧洲互联网治理对话完成签署，旨在继续合作促进并强化欧洲地区的互联网治理多利益相关方模型
- 10 月，与泰国电子交易发展局 (ETDA) 完成签署，旨在通过合作为本地社群将 ICANN 资料翻译为泰文
- 11 月，与拉丁美洲电信监管机构论坛 (REGULATEL) 完成签署，旨在针对监管框架和管理交换信息和提供培训，同时促进信息和通信技术的发展
- 2016 年 5 月，与中美洲的区域电信技术委员会 (COMTELCA) 完成签署，旨在促进中美洲地区信息和通信技术的发展
- 2016 年夏天，与法语国家国际组织完成签署，旨在合作完成相关活动，提高法语国家社群的认知并开展能力建设

## ► 与同行合作

ICANN 领导人定期与其他负责协调互联网逻辑基础设施的领导人和社群进行沟通交流，包括：

- 互联网工程任务组 (IETF)
- 互联网架构委员会 (IAB)
- 国际互联网协会 (ISOC)
- 万维网联盟 (W3C)
- 号码资源组织 (NRO)，这是以下五个地区互联网注册管理机构 (RIR) 的协调者：非洲网络信息中心 (AFRINIC)、美洲互联网号码注册管理机构 (ARIN)、亚太网络信息中心 (APNIC)、拉丁美洲和加勒比海地区互联网地址注册管理机构 (LACNIC)，以及欧洲网络协调中心 (RIPE NCC)。
- 国家和地区代码顶级域地区组织：非洲国家和地区顶级域组织 (AFTLD)、亚太地区顶级域协会 (APTLD)、欧洲国家顶级域注册管理机构理事会 (CENTR) 以及拉丁美洲和加勒比海地区顶级域组织 (LACTLD)



2016 财年，ICANN 延续了其 ISOC 白金会员资格。ICANN 与负责协调互联网逻辑基础设施的其他组织一起参加了三次非正式协调会议。

 [阅读更多内容](#)

IETF 依然是 ICANN 帮助协调的标识符技术改进的重点关注对象，也是 ICANN 运营的重点关注对象。ICANN 组织的员工成员特里·曼德尔森 (Terry Manderson) 是互联网工程指导组 (IETF 的领导小组) 互联网领域的两名总监之一。2016 财年间，ICANN 组织的员工成员参与了 IETF 工作组的多项工作，包括：

- 基于 DNS 的名称实体验证 (DNS-Based Authentication of Named Entities, DANE)
- DNS 私人交换 (DNS PRIVate Exchange, DPRIVE)
- 域名系统运营 (Domain Name System Operations, DNSOP)
- 可扩展供应协议扩展 (Extensible Provisioning Protocol Extensions, EPPEXT)



ICANN 组织的员工负责编写了多份文件，主要涉及与 IETF 讨论过的特殊名称和命名历史相关内容。ICANN 员工还编写或联合编写了很多互联网草案（意见征询或 RFC 的前身）或 RFC，包括：

- [根区 DNSSEC 信任锚公布](#) (DNSSEC Trust Anchor Publication for the Root Zone)
- [使用安全 DNS 将证书与 S/MIME 的域名相关联](#) (Using Secure DNS to Associate Certificates with Domain Names For S/MIME)
- [使用引导查询初始化 DNS 解析器](#) (Initializing a DNS Resolver with Priming Queries)
- [DNSSEC 中的信任锚信令知识](#) (Signaling Trust Anchor Knowledge in DNSSEC)
- [通过 HTTPS 编辑 DNS \(DETH\)](#) (DNS Editing Through HTTPS (DETH))
- [以 JSON 格式表示 DNS 信息](#) (Representing DNS Messages in JSON)
- [DNS 术语](#) (DNS Terminology)
- [“xml2rfc” 第 3 版词汇表](#) (The “xml2rfc” version 3 Vocabulary)
- [RFC v3 准备工具说明](#) (RFC v3 Prep Tool Description)
- [注释格式的超文本标记语言请求](#) (HyperText Markup Language Request For Comments Format)
- [RFC 7706: 通过在环回上运行根服务器来降低对根服务器的访问时间](#) (Decreasing Access Time to Root Servers by Running One on Loopback)
- [RFC 7719: DNS 术语](#) (DNS Terminology)
- [RFC 7848: 标记和签名标记对象映射](#) (Mark and Signed Mark Objects Mapping)
- [RFC 7858: 安全传输层协议 \(TLS\) 的 DNS 规范](#) (Specification for DNS Over Transport Layer Security (TLS))

## 4.2 明确政府在 ICANN 中的角色，与政府开展合作，促进政府加强对全球互联网生态系统的支持力度

在全球范围内开展的积极外展与合作工作，导致加入政府咨询委员会的政府数量和参与 ICANN 会议的国家/地区数量显著增加。这种参与有助于政府通过多利益相关方模式进一步参与和支持互联网治理生态系统的工作。

在拉丁美洲和加勒比海地区，与地区政府的持续合作促使政府更有兴趣在 ICANN 的全球多利益相关方流程中发表自己的观点。这些工作带来了积极的成果，在 2016 财年间，有 7 个国家/地区成为 ICANN GAC 的成员，分别是：安提瓜和巴布达、伯利兹、圭亚那、海地、洪都拉斯、巴拿马和苏里南。两个地区团体以观察员的身份加入 GAC，分别是加勒比电信联盟 (CTU) 和东加勒比国家组织 (OECS)。

在 2016 财年，来自非洲和中东的五大经济体加入了 GAC，分别是：布隆迪、乍得、巴勒斯坦、刚果共和国和塞拉利昂。两个组织以观察员身份加入，分别是西非电信监管机构 (WATRA) 和中非国家经济共同体 (ECCAS)。亚太地区的最新 GAC 成员包括柬埔寨、帕劳共和国和托克劳。



ICANN 组织与 GAC 领导团队展开合作，为公共安全工作组和服务欠缺地区的能力建设工作提供了支持。两个工作组都与政府合作和全球利益相关方合作小组协作制订了相关计划。成果包括为支持 GAC 成员扩充而举行了各种地区性活动，以及与 GAC 成员一起完成了地区合作战略和外展工作，例如，区域网络研讨会。在 2017 财年间，这种规划工作将通过几大地区性 GAC 活动得以实施。

根据问责制和透明度审核小组 2 (ATRT2) 审核的建议，至少应该每两年举行一次高层政府级会议 (HLGM)。因此，第三次 HLGM 在马拉喀什召开的 ICANN 第 55 届会议上举行。马拉喀什 HLGM 是迄今为止规模最大的会议，与非洲部长会议同时举行。在摩洛哥举行的这三次会议提高了参与地区的数量，同时为 GAC 最终批准 IANA 移交提案提供了合适的环境。



与多个地区政府的合作增强了人们对 ICANN 角色的认知，也使他们了解了与多利益相关方模型中的其他利益相关方合作的重要性，以及多边会议形式的不足之处。举例来说，ICANN 与印度政府展开了定期合作，这种合作在全球范围内产生了积极影响。印度通信和信息技术部部长拉维·闪卡·普拉萨德 (Ravi Shankar Prasad) 直接表达了印度对于多利益相关方模型的赞赏。在此之后，印度在联合国 WSIS+10 审核期间表达了对于国内互联网治理对话和国际论坛的支持。

ICANN 董事会主席史蒂夫·克罗克和印度部长拉维·闪卡·普拉萨德

### 4.3 参与发展具有包容性、可信赖的全球互联网治理生态系统的事业，解决互联网问题

2016 财年是互联网治理生态系统发展的重要里程碑。联合国 WSIS+10 会议将举行互联网治理论坛的要求延长了 10 年，同时指示联合国经济及社会理事会 (ECOSOC) 的科技促进发展委员会 (CSTD) 成立一个工作组，评估互联网治理空间的合作增强情况。在多个流程和场合中使用多利益相关方参与模型，是该论坛与以前的国际论坛的最大区别。在整个流程中，ICANN 积极参与了联合国的各种对话论坛以及会外工作。ICANN 将与负责协调互联网逻辑基础设施的其他组织合作，作为技术社群的五大代表之一参与 CSTD 加强合作工作组的工作。相关会议将于 2017 财年召开。

在赫尔辛基举行的 ICANN 第 56 届会议上，政府合作团队向互联网治理工作组董事会提供了初步演示，介绍了 ICANN 参与全球互联网治理工作的新拟定战略草案。该演示重点关注互联网治理问题中的三个子类别，以及 ICANN 在每个类别中扮演的角色。总体而言，这三个类别包括：

- 与 ICANN 使命息息相关的问题，以及 ICANN 在保护其互联网治理生态系统的角色时起领导作用的问题
- ICANN 具有支持职责的问题（其他方起领导作用），例如，ICANN 在促进多利益相关方互联网治理模型中的角色
- 在现有和最近出现的问题中，ICANN 由于对特殊主题的影响而可以在其职权范围内选择参与的问题

2017 财年，ICANN 将继续讨论这三个类别的问题以及解决问题的方式。在下一年度，ICANN 会向董事会和社群进一步说明这份草案战略。

## ▶ 参与互联网治理

ICANN 只是互联网治理生态系统中的组织之一，作为相关工作的参与者，ICANN 始终致力于维护统一、稳定、开放和全球通用的互联网。ICANN 政府合作和全球利益相关方合作小组成员通过与生态系统中的其他同行展开合作，促进了互联网治理和多利益相关方模型的发展。这种合作包括与其他负责协调互联网逻辑基础设施的组织一起工作，为多利益相关方参与全球活动提供支持，例如，在 2016 年 5 月举行的国际电信联盟 WSIS+10 论坛上提供发言人。这种合作还包括对各种多边会议提供多利益相关方意见，例如，ICANN 组织处理过的经济合作与发展组织 (OECD) 互联网技术咨询委员会 (ITAC) 工作。6 月，ITAC 在墨西哥坎昆举行的 OECD 部长级会议上对技术文件的制定做出了贡献。

通过提供秘书处支持以及参与多利益相关方咨询委员会的工作，ICANN 始终是互联网治理论坛的有力支持者。ICANN 也作为互联网治理论坛支持协会 (IGFSA) 执行委员会的代表，与互联网治理生态系统中的其他方展开合作，为国家和地区 IGF 提供帮助。在 2016 财年间，ICANN 社群、董事会和组织多次参加了与互联网治理相关的本地、地区和国际会议。以下是一些具有代表性的活动示例：

- LACNIC 24/LACNOG 2015 – 哥伦比亚波哥大
- 2015 互联网治理论坛 (IGF) – 巴西若昂佩索阿
- 联合国 WSIS+10 会议 – 纽约
- APRICOT 2016/APNIC 41 – 新西兰奥克兰
- 77 国集团 ICT 和可持续发展问题专家会议 – 泰国曼谷
- ARIN 37 – 牙买加蒙特哥湾
- 非洲互联网峰会 – 博茨瓦纳加巴龙尼
- 2016 年欧洲互联网治理对话 – 比利时布鲁塞尔
- 数字经济部长级会议 – (OECD) – 墨西哥坎昆
- 国家和地区性互联网治理论坛，包括：美国互联网治理论坛 – 美国华盛顿；亚太地区 IGF (APriGF) – 澳门；中亚 IGF – 吉尔吉斯斯坦比什凯克；东非 IGF (EAIGF) – 乌干达坎帕拉；阿拉伯 2015 年 IGF – 黎巴嫩贝鲁特



2015 年在巴西若昂佩索阿举行的互联网治理论坛 (IGF)



在纽约举行的联合国 WSIS+10 会议



在新西兰奥克兰举行的 APRICOT 2016/APNIC 41



在博茨瓦纳加巴龙尼举行的 2016 年非洲互联网峰会



## 4.4 促进职责分明，建立相应机制，在植根于公共利益的互联网治理生态系统中增强信任

### ▶ 合同合规和消费者保护

编辑注释：2016 财年，合同合规和消费者保护从“目标 2.3：支持域名系统的市场朝着健康、稳定和值得信赖的方向发展”演变为“目标 4.4：促进职责分明，建立相应机制，在植根于公共利益的互联网治理生态系统中增强信任”。

ICANN 的合同合规团队收到了 **44513** 个新投诉，总共处理完结了


**45077** 个投诉。

平均解决时长为 **10.4 天**，比 2015 财年缩短了 **1.3 天**。

ICANN 的合同合规团队通过确保 ICANN 的签约方履行与 ICANN 签署的协议中的要求，努力增强人们对互联网生态系统的信任。为了完成此目标，该团队：


- 承诺遵守 ICANN 的使命，以及合同合规部的愿景、使命和方法。
- 加强 ICANN 运营工作的开放性和透明度，平等公正地对待利益相关方。
- 维护可供访问的合规事务学习资源和报告。
- 针对合同合规活动提供明确一致的沟通与交流，包括详细指标。

合同合规团队已经发布了季度性进度更新，以及 2015 日历年的年度报告。

 [阅读更多内容](#)

### ▶ 审计

ICANN 的合同合规团队启动并完成了多次审计，旨在提前发现不足并修复缺陷。ICANN 执行了两轮《新注册管理机构协议》审计项目。ICANN 还完成了针对注册服务机构展开的第一轮《2013 年注册服务机构认证协议》审计工作，目前正在开展第二轮审计工作。

 [阅读更多内容](#)

### ▶ 外展

针对利益相关方的外展活动包括网络研讨会、现场参观，以及积极参与全球域名分部峰会。针对亚太地区注册服务机构和注册管理机构的网络研讨会重点关注注册服务机构所面临的反复性挑战，以及关于注册管理机构和注册服务机构审计工作的问题。12 月，亚太地区的签约方与审计团队的成员进行了一对一交流，询问了更多关于审计项目和流程的问题。ICANN 组织的合同合规部员工和注册服务机构服务团队的员工还在中国和韩国举行了两场面对面会议。



### ▶ 合同合规活动和改进

ICANN 为增强人们对合同合规工作的认知启动了一项计划。ICANN 发布了新的概述性视频，说明了 ICANN 合同合规团队如何帮助解决域名注册问题。该团队还制作了一张图表，说明了合同合规的投诉范围，并对主要相关方进行了定义。视频和图表使用以下八种语言提供：阿拉伯语、中文、英语、法语、日语、韩语、俄语和西班牙语。

合同合规团队根据 ICANN 社群和组织的反馈意见，实施了一系列流程、沟通和系统方面的改进工作。该团队还就《注册服务机构认证协议》和《注册管理机构协议》中关于处理滥用报告的要求，与注册服务机构、注册管理机构和多个社群选区展开了讨论。

 [阅读更多内容](#)



## 第 5 个目标

# 建立和实施以 ICANN 使命 为指导的全球公共利益框架

- 5.1 发挥公共利益管理机构的职能
- 5.2 在各个 ICANN 社群中弘扬道德、透明度和问责制
- 5.3 让现有的利益相关方和新的利益相关方都能充分参与到 ICANN 活动中

5

# 2016 财年取得的成就

ICANN 致力于制定一个公共利益框架，以在协调互联网唯一标识符系统过程中推进全球公共利益，同时深化 ICANN 的使命。本框架将明确 ICANN 在通过能力培养，以及吸引更多来自五湖四海、丰富多样、知识渊博并能积极参与的 ICANN 利益相关方来促进公共利益时的职责、目标和里程碑。在以后的财年中，ICANN 将根据 ICANN 社群和组织通过 2016 财年的工作所形成的决策，关注更多领域的工作。

## 5.1 发挥公共利益管理机构的职能

ICANN 受由 21 名成员组成的董事会管理；其中 15 名成员拥有表决权，6 名成员为无表决权的联络人。在确保 ICANN 尊重公共利益以及履行其诚信义务方面，董事会扮演着重要角色。董事会运营团队的职能尤为关键，此团队将支持董事会完成相应的工作，确保董事会能够承担起相应的责任，同时具有透明度、效率和成效。

梅丽莎·金 (Melissa King) 于 2015 年 10 月加入 ICANN，担任董事会运营团队的副总裁。她所领导的全球团队负责管理董事会的所有运营事务，定期完善和精简董事会流程，使之满足董事会和社群的需求。此团队的工作让董事会能够及时了解各方动态，能够通过面对面的方式和电子沟通的方式有效开展业务。此团队还会确保董事会能够与社群进行有效互动，积极参与 ICANN 会议和其他会议。

## 5.2 在各个 ICANN 社群中弘扬道德、透明度和问责制

### ► 义务确认书和组织审核\*

通过审核的方式，可以针对 ICANN 结构的有效性以及 ICANN 对于其持续改善承诺的履行情况进行独立评估。ICANN 通过执行推荐的改善措施努力实现卓越运营。对每个目标的审核绩效都说明了 ICANN 确保问责制和透明度的承诺，同时，每个审核都拥有特定的关注点。

\*截至 2016 年 10 月 1 日，《义务确认书》中的组织审核要求已经纳入 ICANN 章程，并重命名为“特定审核”。

### 2016 财年进行的审核工作

- 竞争、消费者信任和选择审核已于 2015 年 10 月启动。全球小组将衡量申请和评估流程的有效性，并对保护措施进行评估，从而缓解与新通用顶级域项目有关的问题。为了传达本次审核的成果，我们委托分析组进行了广泛的经济研究，还委托尼尔森公司 (Nielson) 进行了全球消费者和注册人研究。建议草案预计将于 2017 财年年中发布。
- 第二轮域名系统安全、稳定和弹性审核工作已经启动，号召志愿者寻求可以加入此审核小组的专家。
- GNSO 审核工作已于 2016 财年结束。最终报告已经发布，2016 年 6 月，董事会采纳了报告中的 34 条建议，并要求 GNSO 理事会成立一个小组，监督执行情况。
- ICANN 启动了一般会员审核流程，独立审查员已经开始工作。

### ► 问责制和透明度机制

ICANN 继续开展于 2015 财年启动的关于重审和独立审核流程的透明度工作，并对状态文件进行了定期更新，以便社群能够跟踪使用 ICANN 问责机制的状况。

2016 财年，ICANN 社群完成了关于加强 ICANN 问责制的建议。3 月，社群向 ICANN 董事会提交了一份报告。ICANN 章程已经更新，可以体现这些加强的问责机制，修正内容已于 2016 年 5 月得到批准。这些加强相关内容预计于 2017 财年生效。在 ICANN 董事会和组织的参与下，ICANN 继续对加强 ICANN 问责制审核的第 2 工作阶段提供支持。

### ► 利益冲突和组织道德规范

在 2016 财年，ICANN 继续为提升组织的道德规范和透明度开展了相应工作。根据 ICANN 的利益冲突政策，ICANN 定期发布了 ICANN 高级职员和董事会成员意向书摘要更新。ICANN 组织继续要求所有员工确认和保证已经阅读并同意遵守 ICANN 的利益冲突政策、保密政策以及外部业务活动政策。组织同时要求利益冲突官员审视需要审核并更新 ICANN 的政策。

ICANN 董事会继续针对所有决策提供理论依据，并根据章程要求的时限发布董事会决议、初步报告和会议纪要。董事会还继续发布其董事会简报材料，从而确保决策制定流程具有更高的透明度。可以在 ICANN 公告板上查看这些帖子的内容。ICANN 也在继续及时发布已审计的财务报表和预算。





## 5.3 让现有的利益相关方和新的利益相关方都能充分参与到 ICANN 活动中

### ► 发展和公共责任部

ICANN 的政策制定依赖于全球利益相关方的积极参与。其中的关键在于充满活力和多样性的多利益相关方模型。针对 ICANN 对其利益相关方的公共责任，以及怎样降低参与 ICANN 和多利益相关方模型的门槛，社群一直在开展相关对话，并于 2015 年促进了发展和公共责任部的创建。

此部门通过培训、大学外展活动、专家组讨论、实习计划和在线学习平台 ICANN 学习中心，为全球公众提供了更多学习机会。2016 财年，ICANN 根据 ICANN 社群的反馈意见，对 ICANN 学习中心进行了彻底重建，并在 10 月份的 ICANN 第 54 届会议上重新启动。今天，这个易于使用的全新平台拥有 50 多个免费课程，主题涉及域名、WHOIS 和合同合规等，并提供阿拉伯语、汉语、英语、法语、俄语和西班牙语版本可供选择。

### ► 新通用顶级域拍卖

发展和公共责任部的职权范围也包括一些特殊项目，例如，协调与新通用顶级域项目拍卖流程相关的工作。

作为问题的最终解决方式，第一次拍卖于 2014 年启动，自此之后，ICANN 总共促进完成了 15 个新通用顶级域的拍卖，截至 2016 年 6 月 30 日，拍卖的净收入总计约为 1.01 亿美元。（.web 和 .webs 是在 2017 财年拍卖的，因此，将在下一个财年的报告中体现。）这些资金独立于 ICANN 运营预算，且不予使用。跨社群工作组将针对拍卖收入的使用提供建议并提交给董事会进行考量。

### ► 支持教育和学术外展活动

本财年间，ICANN 还评估了学术社群对于持续性参与和外展活动的稳定申请。ICANN 成功地与联合国合作开展了多个活动，包括 WSIS 论坛系列、世界峰会奖、世界经济论坛，以及南加州大学安能博格春季互联网外交研修班。

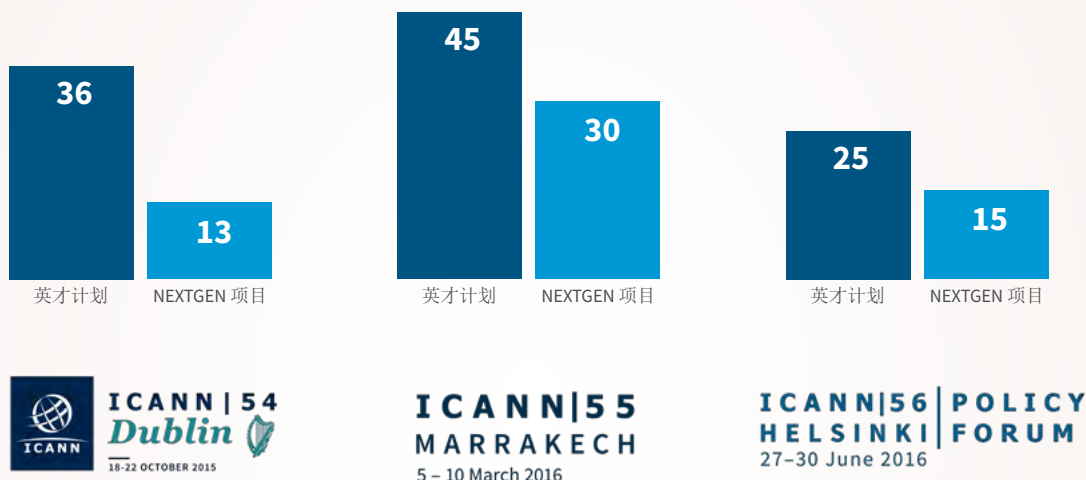


2016 年 3 月南加州大学安能博格春季互联网外交研修班的参与者

ICANN 组织的员工还领导开展了一个试点实习计划，为 ICANN 新加坡、伊斯坦布尔、洛杉矶和华盛顿办公室的当地学生提供以学习为中心的体验。

ICANN 英才计划和 ICANN NextGen 项目有着共同的目标，即提高人们对 ICANN 多利益相关方模型的认识并进行相应的能力培养。这两个计划可以为新的利益相关方提供参加三大 ICANN 公共会议的机会，让他们在会议中学习，这种方式允许新的利益相关方全面参与 ICANN 活动。通过与 ICANN 地区团队和社群进行持续性沟通与交流，参与者同样能够在会外继续学习。

### 英才计划和 NextGen 项目相关数据



ICANN NextGen 项目一直在发展完善。此项目的重点是引进 18 到 30 周岁、住在 ICANN 公共会议举办地的新成员。从 6 月份的 ICANN 第 56 届会议开始，此计划采用了成功的英才帮学模式，这种模式是社群创建的，即在会议开始前六周，将参与者与之前的 NextGen 参与者进行配对，让参与者为参加会议做好准备。这些“大使”将作为导师，指导 NextGen 参与者更好地利用参会机遇学习相关知识。

关于英才计划，在本年度，地区和 ICANN 社群工作都出现了新的面貌。英才计划的学员开始担任更多的领导职位。今年，来自萨尔瓦多的拉斐尔·利托·伊瓦拉 (Rafael Lito Ibarra) 被任命为董事会成员，这是英才计划的校友首次成为 ICANN 董事会成员。

# ICANN 董事会、企业和社群领导



# ICANN 董事会

截至 2016 年 6 月 30 日

 [阅读更多内容](#)



**史蒂夫·克罗克 (Steve Crocker)**

ICANN 董事会主席

Shinkuro, Inc. 首席执行官兼联合创始人



**克里斯·狄思潘 (Chris Disspain)**

WGP Global 董事会主席



**谢林·查拉比 (Cherine Chalaby)**

ICANN 董事会副主席

曾在银行业和技术领域担任多个领导职务



**阿莎·合美嘉妮 (Asha Hemrajani)**

Business Evaluation Centre (属于 Knight Griffin Group) 首席顾问



**里纳利亚·阿卜杜尔·拉辛 (Rinalia Abdul Rahim)**

Compass Rose Sdn Bhd 总经理兼董事会主席



**拉斐尔·利托·伊瓦拉 (Rafael "Lito" Ibarra)**

SVNet 创始主席兼执行总监



**马跃然 (Göran Marby)**

ICANN 董事会当然成员

ICANN 总裁兼首席执行官



**马库斯·库墨 (Markus Kummer)**

独立顾问



**罗恩·达席尔瓦 (Ron da Silva)**

Charter Communications 集团副总裁



**布鲁诺·朗万 (Bruno Lanvin)**

INSEAD 欧洲竞争力倡议组织执行董事



# ICANN 董事会

续

 [阅读更多内容](#)



**埃里卡·曼 (Erika Mann)**  
Covington 高级欧洲政策顾问



**琼尼·索尼能 (Jonne Soininen)**  
IETF 联络人 (无表决权)  
Nokia 软件行业倡议领导人



**拉姆·莫罕 (Ram Mohan)**  
SSAC 联络人 (无表决权)  
Afilias 有限公司执行副总裁兼  
首席技术官



**布鲁斯·托金 (Bruce Tonkin)**  
Melbourne IT Ltd 首席战略官



**乔治·萨多夫斯基  
(George Sadowsky)**  
独立顾问



**露丝薇斯·范德朗  
(Lousewies van der Laan)**  
独立顾问



**托马斯·施耐德 (Thomas Schneider)**  
GAC 联络人 (无表决权)  
瑞士联邦通信局 (OFCOM) 国际关系  
副局长兼国际信息社会协调人



**苏珊·沃尔夫 (Suzanne Woolf)**  
RSSAC 联络人 (无表决权)  
独立顾问



**麦克·希尔伯 (Mike Silber)**  
Liquid Telecom 的法律与商业事务部  
律师兼负责人



**吴国维 (Kuo-Wei Wu)**  
中国台湾资讯基本建设产业发展协进会  
首席执行官

# ICANN 高级职员

截至 2016 年 6 月 30 日



## 马跃然 (Göran Marby)

总裁兼首席执行官

2016 年 5 月入职

前独立监管机构瑞典邮政电信总局局长，曾在互联网和技术领域担任高级职员，拥有 20 多年的丰富经验。



## 苏珊娜·宾内特 (Susanna Wong Bennett)

首席运营官

2013 年 7 月入职

之前担任过公共半导体公司 Jazz Technologies 的首席财务官、人力资源副主席和董事，并领导公司完成了并购整合。



## 约翰·杰弗里 (John Jeffrey)

总法律顾问兼秘书长

2003 年 9 月入职

在此之前，他在流媒体新兴公司 Live365 工作过，担任企业战略执行副总裁兼总法律顾问，同时管理着自己的媒体咨询企业 Point Break Media。



## 戴维·奥利佛 (David Olive)

ICANN 区域总部（伊斯坦布尔）政策开发支持高级副总裁兼总经理

2010 年 2 月入职

之前在基于 ICT 的业务解决方案领袖提供商 Fujitsu Limited 工作过 20 年，担任总经理兼首席法人代表。



## 哈维尔·卡尔维兹 (Xavier Calvez)

首席财务官

2011 年 8 月入职

加入 ICANN 之前，在 Technicolor 的财务部连续担任领导职位十余年，最终担任 Technicolor Creative Services 的首席财务官。



## 阿什文·兰根 (Ashwin Rangan)

工程部高级副总裁兼首席信息官

2014 年 3 月入职

此前曾担任医疗器械公司 Edwards Lifesciences Corporation 的首席信息官，也在沃尔玛和 Conexant Systems 担任过首席信息官职务。



## 阿克兰·阿特拉 (Akram Atallah)

全球域名分部总裁

2010 年 9 月入职

在此之前，他曾担任 CoreObjects Software 的首席运营官，并对此工程服务新兴企业成功进行了重组。

# 社群领导人

截至 2016 年 6 月 30 日

## 支持组织

### 地址支持组织

路易·李 (Louis Lee),  
地址理事会主席

### 国家和地区代码名称支持组织

拜伦·霍兰 (Byron Holland),  
理事会主席

### 通用名称支持组织

詹姆斯·布雷德尔 (James Bladel),  
理事会主席

## 咨询委员会

### 一般会员咨询委员会

艾伦·格林伯格 (Alan Greenberg),  
主席

### 政府咨询委员会

托马斯·施耐德 (Thomas  
Schneider), 主席

### 根服务器系统咨询委员会

特里普蒂·辛哈 (Tripti Sinha), 联合  
主席  
布拉德·弗德 (Brad Verd), 联合  
主席

### 安全性和稳定性咨询委员会

帕特里克·弗斯特朗姆 (Patrik  
Fälström), 主席

## 提名委员会

### 地址支持组织

斯蒂芬·凡·吉尔德 (Stephane van  
Gelder), 主席

## 通用名称支持组织 利益相关方团体

### 非商业利益相关方团体

塔帕尼·塔瓦内 (Tapani  
Tarvainen), 主席

### 注册服务机构利益相关方团体

米凯莱·内伦 (Michele Neylon),  
主席

### 注册管理机构利益相关方团体

保罗·迪亚兹 (Paul Diaz), 主席

## 通用名称支持组织 选区

### 商业和企业用户选区

克里斯托弗·威尔森  
(Christopher Wilson), 主席

### 知识产权选区

格雷格·沙坦 (Greg Shatan),  
总裁

### 互联网服务提供商和连接提供 商选区

托尼·赫尔姆斯 (Tony Holmes),  
主席

### 非商业用户选区

拉菲克·丹马克 (Rafik Dammak),  
主席

### 非营利运营关切选区

鲁迪·万斯尼克 (Rudi Vansnick),  
主席

## 地区性一般会员组织

### 非洲地区一般会员组织 (AFRALO)

阿齐兹·希拉利 (Aziz Hilali), 主席

### 亚洲、澳大拉西亚和太平洋岛屿 地区一般会员组织 (APRALO)

西兰努什·瓦尔达尼扬 (Siranush  
Vardanyan), 主席

### 欧洲地区一般会员组织 (EURALO)

奥利维尔·科雷鹏-勒布朗 (Olivier  
Crépin-Leblond), 主席

### 拉丁美洲和加勒比海地区一般 会员组织 (LACRALO)

阿尔韦托·索托 (Alberto Soto),  
主席

### 北美地区一般会员组织 (NARALO)

格伦·麦克奈特 (Glenn McKnight),  
主席



# 社群、董事会和组织表彰

截至 2016 年 6 月 30 日

以下社群成员的任期已于 2016 财年终止。ICANN 对以下所有成员在过去数年内的辛勤工作表示诚挚感谢。

## 董事会

阿克兰·阿特拉 (Akram Atallah),  
临时总裁兼首席执行官

法迪·切哈德 (Fadi Chehadé),  
总裁兼首席执行官

沃尔夫冈·科纳沃茨特 (Wolfgang  
Kleinwächter)

贡萨洛·纳瓦罗 (Gonzalo Navarro)  
雷·普拉扎 (Ray Plzak)

## 地址支持组织理事会成员

罗恩·达席尔瓦 (Ron da Silva)  
德米特里·柯曼约克 (Dmitry  
Kohmanyuk)

## 一般会员咨询委员会成员

法蒂玛·坎布罗内罗 (Fatima  
Cambroner)

奥利维尔·科雷鹏-勒布朗 (Olivier  
Crépin-Leblond)

贝朗·唐德 (Beran Dondeh)

格伦·麦克奈特 (Glenn McKnight)

加斯·布鲁恩 (Garth Bruen),  
NARALO 主席

胡伯多·卡拉斯科 (Humberto  
Carrasco),  
LACRALO 秘书长

沃尔夫·路德威格 (Wolf Ludwig),  
EURALO 主席

茱莉娅·莫瑞内 (Yuliya Morenets),  
EURALO 秘书长

巴拉克·奥蒂亚诺 (Barrack Otieno),  
AFRALO 秘书长

阿尔韦托·索托 (Alberto Soto),  
LACRALO 主席

## 国家和地区代码名称支持组织委员

莱斯利·考利 (Lesley Cowley)

基思·戴维森 (Keith Davidson)

拜伦·霍兰 (Byron Holland),  
理事会主席

多蒂·斯帕克斯·德布朗 (Dotty  
Sparks de Blanc)

薛虹 (Hong Xue)

## 通用名称支持组织委员

艾芙丽·多利亚 (Avri Doria)

布雷特·福塞特 (Bret Fausett)

珍妮弗·戈尔 (Jennifer Gore)

托尼·赫尔姆斯 (Tony Holmes)

亚弗·科伦 (Yoav Keren)

奥斯瓦尔多·诺瓦 (Osvaldo Novoa)

丹尼尔·里德 (Daniel Reed)

托马斯·李凯尔特 (Thomas Rickert)

乔纳森·罗宾逊 (Jonathan  
Robinson),  
理事会主席

布莱恩·温特费尔特 (Brian  
Winterfeldt)

米凯莱·内伦 (Michele Neylon),  
注册服务机构利益相关方团体主席

鲁迪·万斯尼克 (Rudi Vansnick),  
非营利运营关切选区主席

斯蒂芬·柯茨 (Stephen Coates),  
新通用顶级域后续流程工作组联合  
主席

## 提名委员会成员

萨蒂什·巴布 (Satish Babu)

约翰·贝里希尔 (John Berryhill)

阿兰·拜伦 (Alain Bidron)

唐·布卢门撒尔 (Don Blumenthal)

萨拉·多伊奇 (Sarah Deutsch)

罗伯特·格拉 (Robert Guerra)

路易斯·霍尔 (Louis Houle)

尤哈尼·尤塞柳斯 (Juhani Juselius)

布兰登·屈比斯 (Brenden Kuerbis)

谢丽尔·兰登-奥尔 (Cheryl Langdon-  
Orr),  
副主席

约翰·莱文 (John Levine)

法蒂玛塔·赛耶·西拉 (Fatimata Seye  
Sylla)

埃伦·山克曼 (Ellen Shankman)

## 根服务器系统咨询委员会成员

拉斯·约翰·利曼 (Lars-Johan Liman),  
联合主席

吉姆·马丁 (Jim Martin)

## 安全与稳定咨询委员会成员

阿兰·艾纳 (Alain Aina)

罗伊·阿伦兹 (Roy Arends)

纳拉扬·岗嘉拉兰萨米 (Narayan  
Gangalaramsamy)

麦特·拉森 (Matt Larson)

道格·莫函 (Doug Maughan)

里克·维森 (Rick Wesson)



# 术语表

<b>AFRALO</b>	African Regional At-Large Organization, 非洲地区一般会员组织
<b>AFRINIC</b>	African Network Information Centre, 非洲网络信息中心
<b>AFTLD</b>	African Top-Level Domains Organization, 非洲国家和地区顶级域组织
<b>ALAC</b>	At-Large Advisory Committee, 一般会员咨询委员会
<b>APNIC</b>	Asia-Pacific Network Information Centre, 亚太互联网络信息中心
<b>APRALO</b>	Asia, Australasia and Pacific Islands Regional At-Large Organization, 亚洲、澳大拉西亚和太平洋岛屿地区一般会员组织
<b>APTLD</b>	Asia Pacific Top-Level Domain Association, 亚太国家和地区顶级域理事会
<b>ARIN</b>	American Registry for Internet Numbers, 美洲互联网号码注册管理机构
<b>ASO</b>	Address Supporting Organization, 地址支持组织
<b>ccNSO</b>	Country Code Names Supporting Organization, 国家和地区名称支持组织
<b>ccTLD</b>	country code top-level domain, 国家和地区顶级域
<b>CENTR</b>	Council of European National Top-Level Domain Registries, 欧洲国家顶级域注册管理机构理事会
<b>DNS</b>	Domain name system, 域名系统
<b>DNSSEC</b>	Domain Name System Security Extensions, 域名系统安全扩展
<b>EURALO</b>	European Regional At-Large Organization, 欧洲地区一般会员组织
<b>GAC</b>	Governmental Advisory Committee, 政府咨询委员会
<b>GNSO</b>	Generic Names Supporting Organization, 通用名称支持组织
<b>gTLD</b>	generic top-level domain, 通用顶级域
<b>IAB</b>	Internet Architecture Board, 互联网架构委员会
<b>IANA</b>	Internet Assigned Numbers Authority, 互联网号码分配机构
<b>IDN</b>	Internationalized Domain Name, 国际化域名
<b>IETF</b>	Internet Engineering Task Force, 互联网工程任务组
<b>ISOC</b>	Internet Society, 国际互联网协会
<b>KSK</b>	Key signing key, 密钥签名密钥
<b>LACNIC</b>	Latin American and Caribbean Network Information Centre, 拉丁美洲和加勒比海地区互联网地址注册管理机构
<b>LACRALO</b>	Latin America and Caribbean Islands Regional At-Large Organization, 拉丁美洲和加勒比海地区一般会员组织
<b>LACTLD</b>	Latin American and Caribbean ccTLDs Organization, 拉丁美洲和加勒比海地区国家和地区顶级域组织
<b>NARALO</b>	North American Regional At-Large Organization, 北美地区一般会员组织
<b>NRO</b>	Number Resource Organization, 号码资源组织
<b>NTIA</b>	National Telecommunications and Information Administration, 美国国家电信和信息管理局
<b>PTI</b>	Public Technical Identifiers, 公共技术标识符
<b>RIPE NCC</b>	Réseaux IP Européens Network Coordination Centre, 欧洲网络协调中心
<b>RIR</b>	Regional Internet Registry, 地区互联网注册管理机构
<b>RSSAC</b>	Root Server System Advisory Committee, 根服务器系统咨询委员会
<b>SSAC</b>	Security and Stability Advisory Committee, 安全与稳定咨询委员会
<b>TLD</b>	Top-level domain, 顶级域
<b>W3C</b>	World Wide Web Consortium, 万维网联盟
<b>WSIS</b>	World Summit on the Information Society (U.N.), 信息社会世界峰会 (联合国)

# ICANN 办公地点

## 总部

美国洛杉矶  
12025 Waterfront Drive  
Suite 300  
Los Angeles, CA 90094-2536  
USA  
电话: +1 310 301 5800  
传真: +1 310 823 8649

## 运营中心

土耳其伊斯坦布尔  
Hakki Yeten Cad.Selenium  
Plaza No:10/C K:10  
34349 Fulya, Besiktas,  
Istanbul  
Turkey  
电话: +90 212 999 6222

新加坡  
South Beach Tower  
38 Beach Road  
Unit 04-11  
Singapore 189767  
电话: +65 6816 1288  
传真: +65 6822 6212

## 合作中心

中国北京  
北京市海淀区  
中关村南四街四号  
中国科学院软件园  
一号楼五层  
中国  
电话: +86 10 5904 5561

比利时布鲁塞尔  
6 Rond Point Schuman  
Bt.1  
Brussels B-1040  
Belgium  
电话: +32 2 894 7400

瑞士日内瓦  
Regus Center  
Rue du Rhone 14  
1204 Geneva  
Switzerland  
电话: +41 22 819 1844  
传真: +41 22 819 1900

乌拉圭蒙得维的亚  
La Casa de Internet de  
Latinoamérica y el Caribe  
Rambla República de México 6125  
Montevideo, 11400  
Uruguay  
电话: +598 2604 2222 分机 5701  
传真: +598 2604 2222 分机 4112

肯尼亚内罗毕  
Regus Center  
17th Floor  
ICEA Building, Kenyatta Avenue  
PO BOX 15168-00400  
Nairobi  
Kenya  
电话: +254 (0)20 5157029  
传真: +254 (0)20 5157001

韩国首尔  
9F IT Venture Tower West Wing  
135, Jungdae-ro, Songpa-gu  
Seoul, 138-950  
Republic of Korea  
电话: +82 2 405 6592  
传真: +82 2 405 6593

美国华盛顿哥伦比亚特区  
801 17th Street, NW, Suite 400  
Washington, DC 20006  
USA  
电话: +1 202 570 7240  
传真: +1 202 789 0104

