



2014年7月1日-
2015年6月30日

年度报告

2015 财年

03

ICANN
简介

19

计划
目标

04

首席执行官寄语
董事会主席寄语

27

卓越
运营

06

年度大事
纪要

37

全球化

12

财务
概况

46

多利益相关方参与模式发展

18

战略宗旨
和目标

52

ICANN 董事会、企业和社群
领导人

目录

ICANN 简介

互联网名称与数字地址分配机构 (ICANN) 的使命是帮助确保互联网唯一标识符系统在全球范围内以稳定、安全且统一的方式运行。若要通过互联网与其他用户联系，您必须在自己的计算机中输入名称或数字形式的地址。

这一地址必须是独一无二的，只有这样电脑之间才能互相识别。ICANN 是成立于 1998 年的一家非营利性公益机构，其社群的参与者遍布世界各地。ICANN 及其社群负责协调这些唯一标识符并为其提供支持。我们还负责推动互联网域名系统顶级域之间的竞争，并制定相关政策，帮助促进其他互联网唯一标识符的使用。

首席执行官寄语

ICANN 从其本质基因上就非常崇尚公开对话，自美国政府于 2014 年宣布了要将其对互联网号码分配机构 (IANA) 职能的管理权移交给全球互联网多利益相关方社群的计划以后，实施这一方式的重要性在今年变得尤为突出。

包括域名社群成员、号码资源社群成员以及协议参数社群成员在内的众多成员都参加了重要的相关讨论，探讨了此移交工作的管理方式，并于本财年末最终形成了三个提案。由代表 13 个利益相关方社群的 30 名个体组成的团队将在 2016 年整合这三项内容，并最终形成一份综合性提案提交给美国政府。与此同时，社群成员还将研究 ICANN 改善其治理和问责制工作的方法。我深信，通过这些努力，ICANN 将以更强健的态势发挥作用，并成为治理典范。

这些工作促使大家进行了深入广泛的严肃反思，社群成员自发性地对此工作投入了大量的时间与精力，对此我深表赞赏。

尽管 IANA 管理权移交工作是我们的主要关注点，但我们同样完成了许多其他具有里程碑意义的工作，这同样会产生深远影响。其中一个重要的例子是，ICANN 董事会采用了新的战略规划。经过两年的基础性工作与三轮公众评议期，新的战略规划最终确定，它将指导组织完成从现在到 2020 年的工作。该战略规划包含全新的愿景和详细的蓝图，介绍如何根据 4 个战略宗旨和 16 个战略目标来完成相关工作。大家可以通过于 2014 年 11 月启动的季度多利益相关方电话会议，或者查看我们的关键绩效指标在线公告板，跟踪这些宗旨与目标的进展情况。



包括董事会和员工在内，整个 ICANN 社群今年都在致力于创建并加强 ICANN 对于多利益相关方流程的承诺、致力于提升我们的全球客户服务并进一步强化运营，我们已经取得了很多傲人成绩。我们共同为未来之路铺设了坚实的基础。尽管我将于 2016 年 3 月辞去总裁兼首席执行官 (CEO) 职务，但这一基础将长久存在。我会尽最大努力确保移交工作平稳进行。

由于这是我的最后一封 CEO 寄语，我希望借此机会感谢 ICANN 董事会、员工以及整个社群对我一如既往的支持。我相信，在董事会的引导下，经验丰富的 ICANN 管理团队将确保组织的工作在领导权移交期间顺利开展。

A handwritten signature in blue ink, which appears to read "Fadi Chehadé". The signature is fluid and cursive.

法迪·切哈德 (Fadi Chehadé)
总裁兼首席执行官

董事会主席寄语



变革一直是互联网发展及其治理过程中的一项重要特征。在过去一年里，我们处于互联网持续发展的一个关键时刻，因为我们制定了关于终止美国 IANA 职能管理权的提案。

在这段时间内，董事会的主要关注点是确保 ICANN 的稳定性、透明度和问责制，因为 ICANN 将继续提供重要的技术服务，而持续运营作为互联网基础通讯簿的域名系统 (DNS)，这些都至关重要。

看到 IANA 管理权移交方案能够促进政府、公民社会、技术社群、企业和非营利性组织站在公共立场展开对话，探讨 ICANN 以及 IANA 职能的发展方向，我感到倍受鼓舞。截至 2015 财年末，整个 ICANN 社群在探讨移交工作、收集建议以及准备文件方面花费了大量时间。这些十分关键而又经常充满挑战性的讨论时常让我想起 ICANN 创建之初的那几年，那时候，我们在尝试创建多利益相关方模型，但并没有太多例子可供效仿。

今年是签署 DNS 的运营根区的第五年。域名系统安全扩展 (DNSSEC) 部署保护着互联网基础设施的重要部分，即目录查找。通过对数据进行数字签名，我们可以为用户确保数据的有效性，并保护其不受黑客攻击。DNSSEC 部署和培训只是 ICANN 向注册管理机构、注册服务机构、政府、执法部门和其他方提供技术服务的几个例子。

我们同样经历了 ICANN 的重大变更。2015 年 5 月，我们得知现任 CEO 兼总裁法迪·切哈德将于 2016 年 3 月结束其任期。法迪自 2012 年开始担任 CEO 兼总裁职务，对于他为 ICANN 做出的杰出贡献，我想借此机会公开对他表示感谢。我们代表董事会、员工和社群，祝愿他在新的工作中一帆风顺。我们于 2015 年 6 月开始了新领导人的甄选工作，在我写下这些文字之时，我们都希望能够尽快向大家宣布结果。

我们即将进入新的财年，将面临着更多的变化。但董事会的工作重点依然明确保持不变。社群已经为未来的发展铺设好道路，我相信在踏上新的 ICANN 变革之旅时，我们将凭借坚实的基础迎接累累硕果。

A handwritten signature in black ink, which reads "Stephen D. Crocker". The signature is fluid and cursive.

史蒂芬·克罗格 (Stephen D. Crocker)
董事会主席

年度大事纪要

IANA 管理权移交成果



支持性全球讨论
根据员工记录, 从 2014 年 3 月
到 2015 年 5 月, 我们在

270 

次活动中讨论过 IANA 移交问题。

2014 年 3 月, 美国商务部国家电信和信息管理局 (NTIA) 宣布计划将其 IANA 职能管理权移交给全球互联网社群。在公告中, NTIA 还请求 ICANN 启动一轮兼容并蓄的全球性讨论, 召集所有利益相关方共同制定一份移交提案。之后不久, ICANN 启动了多利益相关方流程, 从 IANA 职能直接服务的利益相关方以及政府、私营企业和民间组织处收集相关意见。2014 年 7 月, IANA 管理权移交协调小组 (ICG) 成立, 该小组包括 30 名个体成员, 由 13 个不同的直接或

间接利益相关方社群选拔产生, 并代表着这些社群的利益。在本财年中, ICG 等待 IANA 职能下属的三大运营社群 (即域名社群、号码资源社群和协议参数社群) 提供提案, 然后创建整合提案并提交给 NTIA。本财年结束前, ICG 收到了全部三个提案的最终草案, 目前正在为流程的下一阶段做准备。

 [阅读更多内容](#)

IANA 管理权移交成果

工作组主要工作

18559

次电子邮件清单讨论

401

个会议工时

221

次电话会议和实体会议

ICG 地区代表

13%

非洲

17%

亚洲/亚太地区

30%

欧洲

10%

拉丁美洲/加勒比海地区

30%

北美地区

ICG

30

个成员
(总计)

15

个成员号码资源 CRISP 小组 (3 个成员 X 5 个地区互联网注册管理机构)

1685

件清单讨论

次电子邮

件清单讨论

社群 IANA 移交计划

域名“CWG——管理权”

清单讨论

151

个成员

97

次电话会议和实体会议

电子邮件

“CCWG——问责制”

180

个参与者
(总计)

26

个成员

154

个参与者

48

个邮件列表
观察员

10%

非洲

22%

亚洲/亚太地区

23%

欧洲

7%

拉丁美洲/
加勒比海
地区

25%

北美洲

ICANN 公共会议： 多利益相关方模型的实施



ICANN 第 51 届洛杉矶会议

2014 年 10 月，超过 2000 名与会者参加了我们的第 51 届公共会议。美国商务部部长彭妮·普利茨克 (Penny Pritzker) 担任这次欢迎仪式的主讲嘉宾，这也是美国商务部部长首次参加 ICANN 会议。她讲述了 IANA 管理权移交相关情况以及创建自由开放的互联网的重要性。

[阅读更多内容](#)



ICANN 第 52 届新加坡会议

2015 年 2 月，近 2000 名与会者参加了我们的新加坡会议，这也是 1999 年第一届 ICANN 会议的举办地。我们针对 IANA 管理权移交以及强化 ICANN 问责制相关工作展开了广泛的社群讨论。

[阅读更多内容](#)



ICANN 第 53 届布宜诺斯艾利斯会议

阿根廷是第 53 届公共会议的举办地。2015 年 6 月，超过 1700 名与会者参加了我们的重要讨论，讨论主题包括 IANA 管理权移交和强化 ICANN 问责制相关工作，以及隐私和代理服务认证问题工作组的初始报告，该报告主要关注 WHOIS 的隐私问题。

[阅读更多内容](#)



会议战略工作组 (MSWG) 为 ICANN 公共会议制定了新规划

MSWG 成立于 2013 年 2 月，由来自各 ICANN 社群结构的成员组成。MSWG 制定了一份综合性报告，对 ICANN 公共会议的几大关键领域提出了更改建议。2014 年 11 月，ICANN 董事会批准了于 2016 年开始实施新的 ICANN 会议战略。战略中的一个显著变化是会议的持续时间和关注重点。请参阅本报告第 34 页，详细了解 MSWG 以及得到批准的会议形式变更。

[阅读更多内容](#)

新通用顶级域项目在 2015 财年接近尾声

新通用顶级域项目迎来了可用顶级域前所未有的大规模扩张，这一改变会进一步在全球范围内促进创新、竞争和消费者选择。在本财年，我们经历了新通用顶级域项目的各方各面，包括评估、拍卖、合同签订、授权以及日升期和索赔期的顶级域启动流程。2015 财年，我们总共签署了 540 份注册管理机构协议，并有 357 个新通用顶级域获得授权进入根区。

此外，绝大多数潜在新通用顶级域已签订合同，新通用顶级域项目委员会 (NGPC) 也考虑并解决了所面临的大部分问题。这些问题包括确定域名冲突提交路径、启动相应机制以解决字符串混淆异议不一致的情况，以及创建路径，以便对“通用的”通用顶级域申请进行独家访问。

[阅读更多内容](#)

互联网社群指导小组 开始新的普遍接受性 工作

2014 年 6 月，ICANN 员工发布了详细的公众意见收集计划，希望确保域名在应用程序（如电子邮件）中可用，无论顶级域使用的文字、长度或新奇度如何。根据反馈，社群于 2015 年 2 月创立了普遍接受性指导小组。该指导小组的任务是开展相关活动，有效提升所有有效域名和电子邮件地址的普遍接受性。小组于 2015 年 3 月发布了其章程。

[阅读更多内容](#)

提高透明度和制定规划

2016-2020 战略规划将确定 ICANN 的未来

2014 年 10 月，ICANN 董事会批准了 2016-2020 战略规划。该战略规划是通过广泛协作、自下而上的多利益相关方和多语言流程制定的，为 ICANN 确定了新的愿景，并重述了 ICANN **使命**、**五大战略宗旨**和十六个**战略目标**，其中每一个目标都包含有关键成功因素（成果）和战略风险。我们为此战略规划提供七种不同的语言版本。

[阅读更多内容](#)

季度利益相关方电话会议：强化结果透明度

2014 年 11 月，ICANN 举行了首次季度利益相关方电话会议。电话会议每三个月举行一次，目标是定期审视 ICANN 动态、活动和财务状况，从而提升透明度。电话会议将译成七种不同的语言。这些季度更新为全球社群提供了一个非常实用的渠道，每次约有 500 人参会。

[阅读更多内容](#)

强化 ICANN 团队



互联网技术资深专家**阿迪尔·阿克普罗根 (Adiel Akplogan)** 于 2015 年 3 月加入 ICANN，担任技术合作副总裁一职。他主要负责技术合作及外展工作。



ICANN 的首席合同法律顾问**艾伦·葛洛根 (Allen Grogan)** 于 2014 年 10 月被任命为首席合同合规官，负责监管合同合规及保障情况。



2014 年 7 月，非洲和全球互联网领域的关键人物**安妮-瑞秋·英内 (Anne-Rachel Inné)** 回到 ICANN，担任日内瓦政府合作副总裁一职。她的主要职责是制定一套全面的合作计划，供 ICANN 与联合国日内瓦分部的各国代表团联系和开展外展活动。

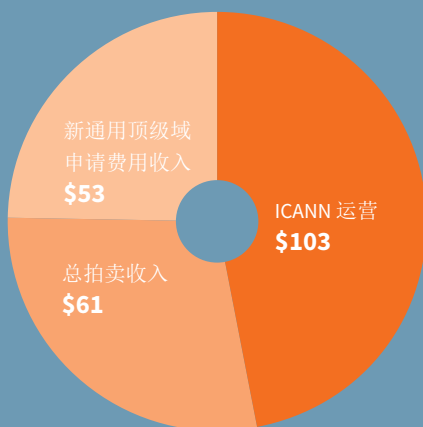


2014 年 8 月，ICANN 也迎来了**戴维·康纳德 (David Conrad)** 的回归，他目前担任首席技术官一职。戴维是经验丰富的互联网资深人士，在互联网行业拥有 30 余年的经验，他主要负责与内部和外部利益相关方合作，为互联网标识符系统制定技术路线图。

财务概况

2015 财年财务概况

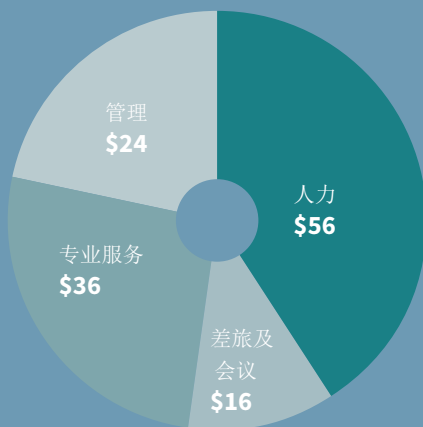
(单位: 百万美元)



支持和收入总计 \$217

ICANN 的运营收入占 ICANN 总收入的 47%，主要包括注册管理机构 and 注册服务机构从注册人处收取的域名注册费用，以及各相关方根据与 ICANN 的合约所支付的固定年费。4% 的 ICANN 运营收入来自捐款和赞助。新通用顶级域申请费用占 ICANN 总收入的 24%。新通用顶级域项目是一个跨多个年度的计划，预算支出为 3.6 亿美元，旨在创建新的顶级域。该项目由 2012 年收缴的申请费提供全面资助，在申请评估工作展开以后，申请费将不予退款，因此可确认为收入项。

新通用顶级域拍卖总收入占 ICANN 总收入的 28%。该收入是本财年间针对新通用顶级域项目争用集举行的拍卖所筹集的。争用集是指包含相同或十分相似的通用顶级域字符串的申请集合。

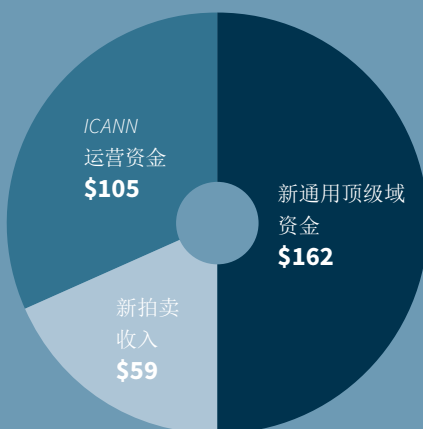


支出总计 \$132

ICANN 的主要支出项是人力成本，2015 财年平均员工人数为 293 人，相关支出占运营开支的 42%。差旅和会议成本包括交通、住宿和各类会议的场地租赁费用，占运营开支的 12%。专业服务成本占运营开支的 27%，主要包括承包商服务费、律师费，以及笔录、笔译和口译的语言服务费。

管理成本占运营成本的 18%，主要包括所有 ICANN 办公地点的场地租赁费和其他设施成本，以及网络和通讯成本。

总开支中包含约 900 万美元的 IANA 管理权移交工作成本。该工作是为了支持美国国家电信和信息管理局的请求，即 ICANN 召集一轮兼容并蓄的全球性讨论，以确定 IANA 职能管理权向全球多利益相关方社群移交的流程。



管理资金 \$326

ICANN 1.05 亿美元的运营资金包括持有的现金，用于支持 ICANN 的日常运营，以及支付由于意外事件或经济不确定性而可能产生的费用。

1.62 亿美元的新通用顶级域项目资金来源于从项目申请人处筹集的未花费的资金。这些资金主要是在 2012 年 1 月到 6 月期间筹集的，仅用于支付与新通用顶级域项目相关的费用。

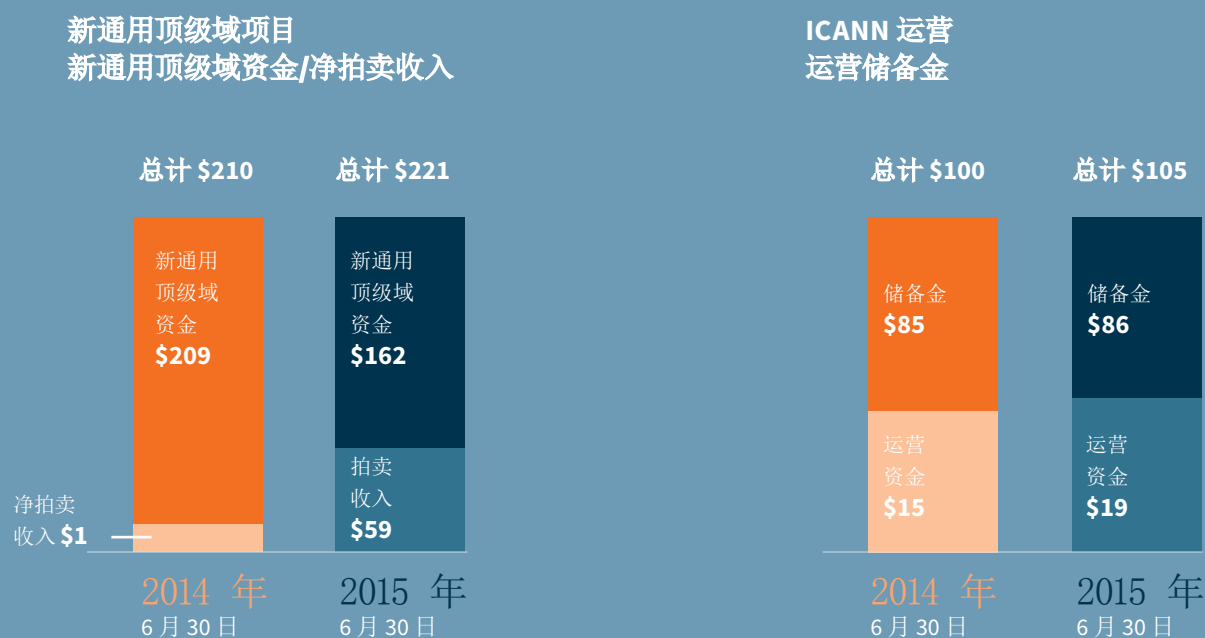
针对新通用顶级域项目中存在的字符串争用问题，ICANN 以拍卖作为最后的解决办法，5900 万美元的净拍卖收入即来源于此类拍卖。

[查看经过审计的财务报表](#)

注：由于四舍五入的原因，2015 财年年度报告与 2015 财年经过审计的财务报表中的数据可能存在差异。

管理资金

(单位: 百万美元)



截至 2015 年 6 月, ICANN 管理的资金总额达 3.26 亿美元, 这些资金分为四种类型:

新通用顶级域项目资金, 来源于从项目申请人处收取后未花费的资金。这些资金主要是在 2012 年 1 月到 6 月期间筹集的, 仅用于支付与新通用顶级域项目相关的费用。新通用顶级域未花费资金将根据新通用顶级域投资政策, 在北美信托银行 (Northern Trust)、美国合众银行 (U.S. Bank) 以及德意志银行 (Deutsche Bank) 的共同监管下进行投资。自 2014 年 6 月起, 新通用顶级域项目资金有所减少, 这是由于执行新通用顶级域申请评估所产生的费用以及撤销申请的退费所导致的。

截至 2015 年 6 月 30 日 ICANN 获得的净**拍卖**收入, 总额为 5900 万美元。针对新通用顶级域项目中存在的字符串争用问题, ICANN 以拍卖

作为最后的解决办法, 上述收入即来源于此类拍卖。

储备金由 ICANN 持有, 用于支付由于意外事件或经济不确定性而可能产生的费用。它支撑着组织的财务稳定性。根据 ICANN 投资政策并在道富环球投资管理公司 (State Street Global Advisors) 的监管下对储备金进行投资。通过资金投资产生的回报全部用于储备金的再投资。

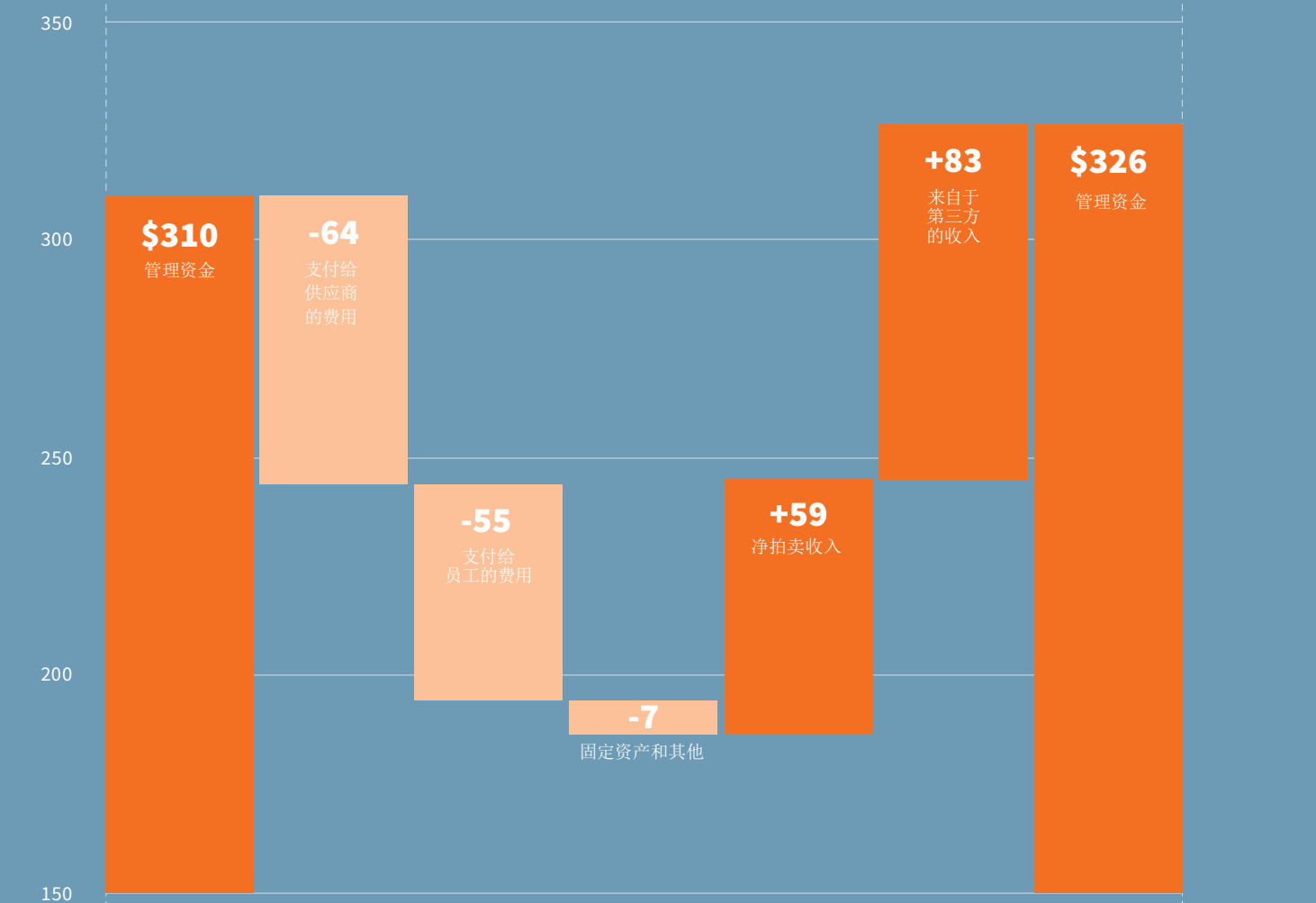
运营资金是持有的现金, 用于支持 ICANN 的日常运营。运营资金用于筹集收入并支付员工、供应商以及其他第三方的开支。运营资金包含足以支付 ICANN 三个月预计支出的资金。超过三个月的任何资金都会定期转为储备金。由于计划运营和新通用顶级域项目所产生的费用 (随后计入运营资金), 导致 2014 年 6 月到 2015 年 6 月期间的运营资金有所增加。

现金流摘要

(单位: 百万美元)

2014 年
6月30日

2015 年
6月30日



反复循环影响 ICANN 运营的主要现金流是从签约方和其他捐献者处筹集的费用和捐资、薪资付款以及支付给供应商的运营费用和固定资产费用。

2015 财年，ICANN 获得的净拍卖收入为 5900 万美元。针对新通用顶级域项目中存在的字符串争用问题，ICANN 以拍卖作为最后的解决办法，上述收入即来源于此类拍卖。

在 2015 财年（2014 年 7 月至 2015 年 6 月），ICANN 继续实施新通用顶级域项目的初始评估、扩展评估、预授权测试和合同签订阶段。此财年中支付给供应商的费用包含与新通用顶级域项目相关的费用，大约为 1900 万美元。

四大战略宗旨和十六个战略目标

确认目的

- 1.1 交付核心互联网职能
- 1.2 发挥公共利益管理机构职能
- 1.3 参与互联网治理生态系统
- 1.4 深化与互联网组织的合作关系

1

卓越运营

- 2.1 管理方法制度化
- 2.2 组织支持职能成熟化
- 2.3 优化通用顶级域服务
- 2.4 规划发展, 提高安全性和连续性

2

全球化

- 3.1 与全球利益相关方合作
- 3.2 与利益相关方有效沟通
- 3.3 整合全球和地区责任
- 3.4 发展政府关系

3

多利益相关方模型发展

- 4.1 完善政策制定流程
- 4.2 增加和改善全球参与活动
- 4.3 发展 SO/AC 结构
- 4.4 提升道德规范和透明度

4

- 1.1 交付核心互联网职能
- 1.2 发挥公共利益管理机构职能
- 1.3 参与互联网治理生态系统
- 1.4 深化与互联网组织的合作关系

确认目的



强化核心互联网职能

WHOIS

社群处理了与 WHOIS 相关的几个重要问题，尤其是关于隐私和代理服务以及与当地或国家法律冲突的问题。对隐私和代理服务认证问题工作组初步报告的热烈响应让人印象深刻，到 2015 年 7 月的截止时间为止，我们收到了 11000 多条意见，很多意见都来源于从未参与过 ICANN 政策制定流程或 ICANN 会议的个人。在制定最终报告时，社群工作组将考虑所有意见，并提交政策建议供 ICANN 董事会考量。

根据专家工作组 (EWG) 于 2014 财年末针对通用顶级域注册目录服务发布的最终报告，GNSO 理事和 ICANN 董事会成员联合成立了非正式小组，旨在针对 GNSO 政策制定流程 (PDP) 流程编制框架建议，从而成功解决与 WHOIS 相关的挑战性问题。董事会于 2015 年 5 月批准通过了这一套流程框架，同时重申了 2012 年提出的启动政策制定流程的请求，从而界定收集和维护通用顶级域注册数据并提供访问的目的。董事会还请求政策制定流程考虑如何保护数据，并在适当的时候，将专家工作组《最终报告》中提出的建议作为新通用顶级域政策的编制基础。这项工作将在 2016 财年继续开展。

ICANN 员工开始阶段性实施 WHOIS 准确度报告体系，这是按照 ICANN 董事会对 2012 年 WHOIS 审核团队建议的回复所开展的工作。该体系旨在确定和报告通用顶级域注册数据的准确度，从而提升 WHOIS 联系数据的质量。试点流程测试于 2015 年 3 月完成，第一阶段的实施工作已于本财年末开始执行。

今年，ICANN 优化了在线资源 whois.icann.org，该网站现提供有全局 WHOIS 查询工具，可在此门户集中搜索所有通用顶级域。

[阅读更多内容](#)

IANA 运营

根据 ICANN 2015 年 IANA 职能客户满意度调查，对 IANA 职能的总体满意度高达 94%。该调查是由第三方开展的，总体响应率为 11%。个人回复采取匿名形式，但对受访者的所属机构进行了分类，以帮助 ICANN 更好地理解客户群体的需求。

2015 财年间，ICANN 满足了所有 IANA 职能的准确性和及时性关键绩效指标 (KPI)。可前往 iana.org/performance，查看记录了 KPI 遵循情况的月度报告。

[阅读更多内容](#)

IP 地址：IPv4 和 IPv6

总共存在约 43 亿个 IPv4 地址和约 3.4×10^{38} 个 IPv6 地址。除了非洲网络信息中心 (AFRINIC) 拥有的少数几个空闲地址池之外，几乎所有 IPv4 空间都已分配殆尽，而绝大多数 IPv6 空间依然可供分配。根据 Google 的统计数据，截至 2015 年 6 月 27 日，全世界的 IPv6 部署量达到 7.67%。

[阅读更多内容](#)



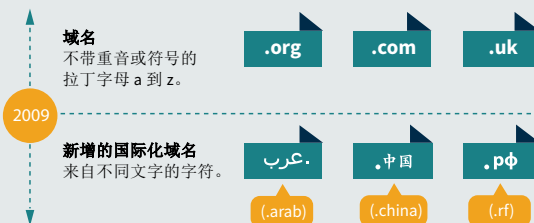
根区密钥签名密钥轮转

2010 年，根区管理合作伙伴（ICANN、Verisign 以及美国商务部国家电信和信息管理局 (NTIA)）向 DNS 根区引进了 DNS 安全扩展 (DNSSEC)。经过五年的运营后，我们需要轮转信任层级结构中的顶级加密密钥：根区密钥签名密钥。为了管理此流程，并确保公共分发的密钥的所有副本都得到更新，从而避免破坏 DNSSEC 对 DNS 的保护，ICANN 希望成立设计小组以提供对此计划的意见，并邀请了社群专家提交意向书。我们挑选了七名个人成员，并且已经开始执行这一重要而关键的流程，设计团队将于本财年举办第一次面对面会议。

ICANN 也采取了一些措施提高硬件安全模块 (HSM) 的可靠性，该模块主要用于存储根区密钥签名密钥。在 2015 财年，ICANN 另外添加了四个 HSM，作为从 2010 年起开始运行的 HSM 的补充。

[阅读更多内容](#)

顶级域名发生了哪些变化？



国际化域名

今年是国际化域名 ccTLD 快速通道流程启动的第五年，不同的国家和地区都可以通过该流程，在顶级域中使用各自的文字。在本财年中，我们成功评估并发布了五个 IDN ccTLD 字符串，分别来自亚美尼亚、白俄罗斯、希腊、伊拉克和中国澳门。

负责不同文字的社群专家组制定了一系列规则，旨在确保语言表达可在 DNS 中安全稳定地实施。在本财年中，我们又增加了五个基于社群的标签生成专家组，除了正在开展工作的阿拉伯文字专家组外，这些专家组将针对 14 种文字展开工作。新的专家组将负责处理亚美尼亚文、中文、日文、高棉文和新婆罗米文。

[阅读更多内容](#)

世界 L 根镜像

ICANN 将继续强化和扩大“L”根服务器（也称为 L 根），它是 13 个根服务器之一。全部根服务器及其所有镜像都可在 <http://www.root-servers.org/> 上获取，每个根服务器运营商都会对网站内容进行动态更新。作为扩展 L 根全球分布的持续性工作的一部分，在本财年中，ICANN 与当地合作伙伴共同在 15 个国家/地区安装了 L 根镜像。这项工作的目标是通过提升名称解析能力，持续灵活地抵抗对域名系统的滥用或攻击。

[阅读更多内容](#)



以下镜像于 2014 年 7 月 1 日至 2015 年 6 月 30 日期间添加（请参阅第 58 页，获取 L 根镜像的完整列表）。

非洲

毛里求斯：普莱桑斯
塞舌尔：马埃岛
坦桑尼亚：萨拉姆

亚洲/亚太地区

澳大利亚：墨尔本
中国：北京（2 个站点）
印度：加尔各答
新西兰：曼格雷
巴基斯坦：伊斯兰堡
泰国：曼谷
阿拉伯联合酋长国：迪拜

欧洲

俄罗斯：莫斯科、叶卡捷琳堡
英国：伦敦、罗契斯特

拉丁美洲/加勒比海地区

委内瑞拉：迈克蒂亚

北美地区

波多黎各：圣胡安
美国：里诺

捍卫 公共利益

*《义务确认书》(AOC) 审核

2015 财年初，我们针对问责制和透明度审核小组 2 的 12 条建议以及 51 个部分展开了实施工作。通过项目管理协会制定的标准项目管理实践，实施小组针对这些建议和子部分设立了 115 个里程碑，每个里程碑都具有独立的日程表。因为 2015 财年的辛勤工作，我们完成了大部分里程碑任务，截至 2015 财年第一季度，我们完成了 64% 的里程碑任务，20% 的里程碑任务将如期完成，18% 可能延期。*社群、董事会和员工将协作开展持续性实施工作。

该审核是几个重要的 ICANN 问责机制之一。通过 AoC 审核的方式，可以针对 ICANN 的承诺履行情况进行独立评估。在 2015 财年间，我们也根据其他 AoC 审核建议继续实施了改善性工作。

《义务确认书》要求社群审核团队对 ICANN 在四个主要目标方面的进展定期进行评估：

- 1) 确保问责制、透明度和全球互联网用户的利益。
- 2) 在适用法律许可范围内执行与 WHOIS 相关的现有政策。
- 3) 保持域名系统 (DNS) 的安全性、稳定性和弹性。
- 4) 促进竞争，提高消费者信任度，扩大用户选择范围。

对每个目标的审核绩效都说明了 ICANN 确保问责制和透明度的承诺，同时，每个审核都拥有特定的关注点。

 [阅读更多内容](#)

实施情况：
64% 已完成，
20% 将如期完成，
18% 延期。

组织结构审核

2015 财年，GNSO 开展了一次独立审核，并针对审核结果的效率和效力提升进行了流程改善试点。独立审核人于 2015 年 9 月发布了最终报告和建议，重点阐述了参与权和代表权、持续发展、透明度以及与 ICANN 的未来保持同步等问题。董事会将考虑社群优先级问题，并在准备实施建议之前对这 36 条建议的实用性和灵活性进行评估。

组织结构审核是 ICANN 针对其自身发展和改进所做承诺的一部分。这些审核是 ICANN 章程强制要求的，包括对 ICANN 结构（如通用名称支持组织 (GNSO) 和一般会员咨询委员会 (ALAC)）的有效性展开定期独立评估。

 [阅读更多内容](#)

* 包括 2016 财年的结果，反映出 KPI 跟踪在持续改善。

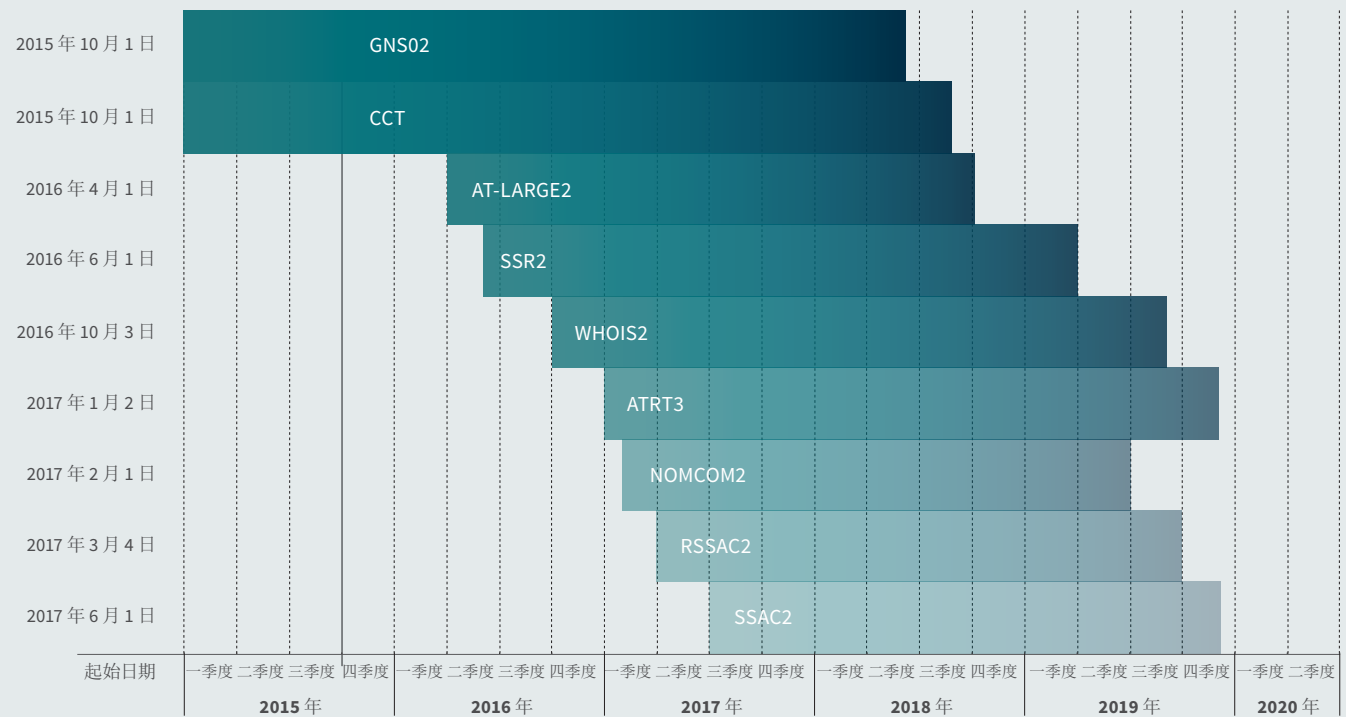
接下来的审核时间安排

因 ICANN 社群对志愿者工作负荷的担忧及其有效参与这些重要问责机制能力的关注，接下来的审核时间安排已于 2015 年 7 月进行修改。新通用顶级域项目的竞争、消费者信任和选择审核将如期进行。审核准备工作从 2015 年 2 月已经开始，ICANN 于该时间与尼尔森市场研究公司 (Nielsen) 签订合同，授权其开展全球调研，以衡量消费者对新通用顶级域的态度。调查第一阶段的成果已于 2015 年 5 月发布。

审核周期由制度性文件、《义务确认书》以及 ICANN 章程共同确定。目前，AoC 审核的周期为每三年一次，组织结构审核的周期为每五年一次。针对更新审核时间安排以及将 AoC 审核承诺纳入 ICANN 章程的讨论正在进行。

[阅读更多内容](#)

接下来的审核日程表





加强问责制

关于针对美国政府将 IANA 职能管理权移交给全球互联网社群制定提案（详见第 7 页）的问题，ICANN 社群提交了反馈意见，关于独立后强化 ICANN 问责制的主题成为关注重点。社群表示，随着组织与美国政府关系的改变，ICANN 的问责机制也需要强化。社群请求创建加强 ICANN 问责制跨社群工作组 (CCWG)。创建工作组的的工作与 IANA 管理权移交流程同时进行，该工作组由来自社群的 26 名委任成员组成，还包含超过 150 名个人观察员/参与者，其章程于 2014 年 11 月发布。第六次 ICANN 结构会议于 2015 年 7 月 9 日通过了此章程。工作组确定了两大工作阶段。

工作阶段 1:

关注必须在 IANA 管理权移交时间范围内确立或实施的加强 ICANN 问责机制。

工作阶段 2:

关注正在处理的问责制主题的方案制定和全面实施时间表是否超出 IANA 管理权移交流程的时间范围。

工作阶段 1 的成果对于 NTIA 是否接受 IANA 管理权移交提案而言至关重要。本财年末，CCWG 的工作取得了重要进展。

[阅读更多内容](#)

与生态系统同行合作

ICANN 领导人将与其他互联网技术组织的领导人定期碰面，分享在协调全球互联网逻辑基础设施的稳定性和发展方面的责任。这些技术组织包括互联网工程任务组(IETF)、互联网架构委员会(IAB)、国际互联网协会(ISOC)、万维网联盟(W3C)以及号码资源组织(NRO)。NRO 是五大地区互联网注册管理机构的协调主体，分别是非洲网络信息中心 (AFRINIC)、亚太网络信息中心 (APNIC)、美洲互联网号码注册管理机构 (ARIN)、拉丁美洲和加勒比海地区互联网地址注册管理机构 (LACNIC) 以及欧洲网络协调中心 (RIPE NCC)。此外，国家和地区代码顶级域地区组织由以下机构组成：非洲国家和地区顶级域组织 (AFTLD)、亚太地区顶级域协会、欧洲国家顶级域注册管理机构理事会 (CENTR) 以及拉丁美洲和加勒比海地区顶级域组织 (LACTLD)。在釜山举行的国际电信联盟 (ITU) 全权代表大会上，ICANN 与其他互联网技术组织展开了密切合作，并与现场工作人员一起查看各种材料和了解各国家/地区的立场。在 2016 财年开展的信息技术世界峰会 (WSIS+10) 重要审核工作中，我们将继续采用这种协作框架。

IETF 将继续作为域名系统 (DNS) 及其运营的技术提升来源。在 2015 财年间，ICANN 员工参与过很多 DNS 相关的 IETF 工作组活动，特别是 DNSOP（域名系统运营）、EPPEXT（可扩展供应协议扩展）、DPRIVE（DNS 隐私交换）、DANE（基于 DNS 的名称实体验证）以及 DBOUND（域边界）。ICANN 董事会成员苏珊·沃尔夫 (Suzanne Woolf) 自 2013 年 12 月起担任 DNSOP 工作组的联合主席一职，并于 2015 年初期成为 IAB 的成员。ICANN 员工成员特里·曼德尔森 (Terry Manderson) 被选举为 IETF 领导小组互联网工程指导组 (IESG) 成员。在本财年中，员工成员史蒂夫·盛 (Steve Sheng) 与他人联合创作出版了 RFC 7485《WHOIS 注册对象盘点与分析》。



与互联网治理生态系统合作

ICANN 只是互联网治理生态系统的一名参与者。参与之所以如此重要，是因为 ICANN 承诺与互联网社群的其他参与者一起，维护统一、稳定、开放和全球通用的互联网。政府合作 (GE) 和全球利益相关方合作 (GSE) 小组成员支持通过参与和了解 ITU 举办的 WSIS 论坛（及其筹备性讨论和成果文件）以及科学和技术促进发展委员会 (CSTD) 加强合作组（联合国贸易与发展会议 (UNCTAD) 经济社会理事会 (ECOSOC) 的附属机构）的讨论，协作促进互联网治理生态系统的发展。在本财年间，ICANN 代表参与了多场会议，从而对互联网治理生态系统提供支持。

以下是一些具有代表性的活动示例：

- 信息社会世界峰会 (WSIS+10) 审核流程会议，包括 2015 年 2 月于日内瓦举行的 WSIS 论坛和地区筹备性会议。
- 2015 年 6 月于巴西圣保罗举行的 NETMundial 首届理事会会议。
- 2014 年 9 月于伊斯坦布尔举行的互联网治理论坛。
- 多个地区和国家性互联网治理论坛，包括 2014 年 11 月于贝鲁特举行的第三届阿拉伯互联网治理论坛、2015 年 6 月于澳门举行的亚太地区互联网治理论坛 (APriGF) 以及 2015 年 6 月于突尼斯市举行的非洲互联网峰会。
- 2014 年 10 月 - 11 月于韩国釜山举行的国际电信联盟全权代表大会。
- 2014 年 12 月于卡塔尔的多哈举行的 2014 年 ITU 世界电信大会。
- 2015 年 3 月 UNESCO 举行的“点点相连”会议。



- 2.1 管理方法制度化
- 2.2 组织支持职能成熟化
- 2.3 优化通用顶级域服务
- 2.4 规划发展, 提高安全性和连续性

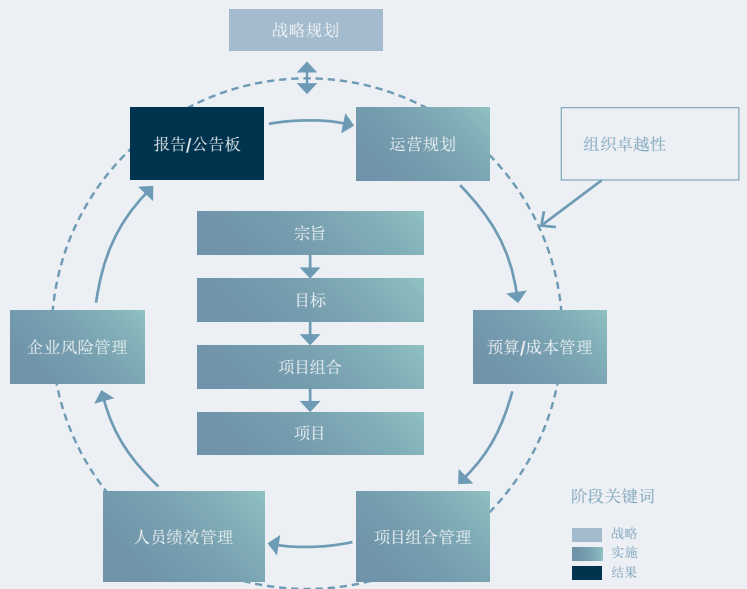
卓越运营



管理方法制度化

管理系统

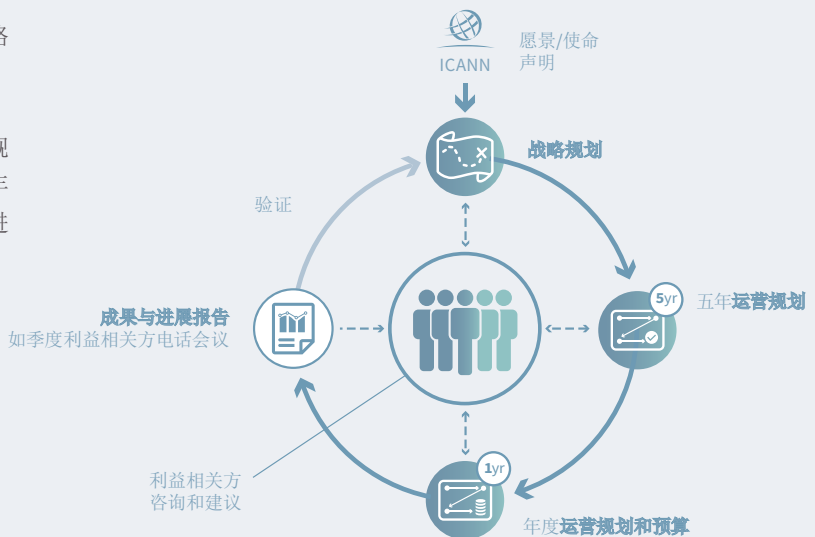
在 2015 财年间，ICANN 在实施战略规划期间整合了管理系统，促进了管理方法的完善。具体包括五年和财年运营规划、预算和成本管理、项目组合与项目管理、人员绩效管理、企业风险评估及管理以及管理报告。管理系统已经过持续改善，满足欧洲品质管理基金会 (EFQM) 卓越模型框架的组织卓越性标准。



ICANN 规划流程

在 2015 财年间，ICANN 根据 ICANN 社群在制定战略规划期间收到的反馈意见，制定了多年规划框架。

右侧的图形概述了 ICANN 的规划流程。ICANN 的规划周期包括集成式战略规划、五年运营规划以及年度运营规划和预算。该周期还包括阶段性成果与进展报告，例如季度利益相关方电话会议。



使命声明

ICANN 的规划流程从 ICANN 的使命声明开始。

[阅读更多内容](#)

战略规划

制定战略规划的目的是重申 ICANN 的使命声明。

2016 财年 - 2020 财年五年战略规划是根据社群意见制定的，每五年更新一次，包括愿景和使命、战略宗旨、目标、关键成功因素和战略风险。

2016 财年 - 2020 财年五年战略规划于 2014 年 10 月 14 日得到董事会批准并发布。

[阅读更多内容](#)

运营规划

2016 财年 - 2020 财年五年运营规划是根据社群意见制定的，每年更新一次，具体包括：五年规划日程安排、战略目标和相应的关键绩效指标、相关性、五年发展阶段、资产组合列表和五年财务模型。

2016 财年 - 2020 财年五年运营规划于 2015 年 4 月 26 日得到董事会批准并发布。

[阅读更多内容](#)

年度运营规划和预算

年度运营规划和预算是以 ICANN 五年运营规划和年度社群意见为基础形成的，包括用于支持目标和宗旨实现而需要开展的一系列活动，并具有相应的关键绩效指标、相关性、预算和项目。

ICANN 董事会在 2015 年 6 月举行的 ICANN 第 53 届布宜诺斯艾利斯会议上批准了 2016 财年运营规划和预算。运营规划和预算结果是社群、员工和董事会协同工作的结果，将为 ICANN 战略规划中设定的目标和宗旨提供支持。

[阅读更多内容](#)

管理报告

为了提升 ICANN 管理报告的透明度，我们于 2015 财年开始制定在线公告板，并于 2016 财年（2015 年 8 月）启动了测试版。

[阅读更多内容](#)

组织卓越性

ICANN 使用 EFQM 卓越模型框架为指导开展持续性改善工作，希望提升组织的卓越性。EFQM 是全球公认的高级卓越模型和奖励流程倡导者。2015 年 6 月，ICANN 首次在整个 ICANN 范围内完成了 EFQM 内部评估。

[阅读更多内容](#)

组织促进

合同合规成熟化

2015 财年，ICANN 的合同合规团队收到了 44074 个新投诉，总共处理完结了 43224 个投诉。平均解决时长为 11.6 天。

[阅读更多内容](#)

ICANN 完成了两轮《新注册管理机构协议》审计项目，合规率分别是 98% 和 100%。

[阅读更多内容](#)

在审计方面，团队启动并完成了多项审计，包括第三年审计以及针对《新注册管理机构协议》的两次审计。第三年审计项目标志着三年审计工作进入最后一年，合规率高达 96%。在三年审计项目下，所有 ICANN 认证注册服务机构以及在 2013 年之前启动的顶级域（ccTLD、.arpa、.edu、.gov 和 .mil 除外）都将接受审计，以便找出缺陷并确保尽可能多地完成修正。

在 2015 财年间，ICANN 针对公益承诺争议解决流程成立了新的常任专家组。ICANN 也针对 WHOIS 准确度报告体系，根据《2013 注册服务机构授权协议》第 3.18 部分的滥用报告处理要求，继续与注册服务机构和多个社群选区开展外展活动。

[阅读更多内容](#)

96%

合规：
10 月到次年 5 月执行的
第三年审计结果。

98%

合规：
6 月到 10 月执行的第一轮《新注册管
理机构协议》审核结果。

100%

合规：
6 月到 10 月执行的第一轮《新注册管理机构协议》
审核结果。

组织发展

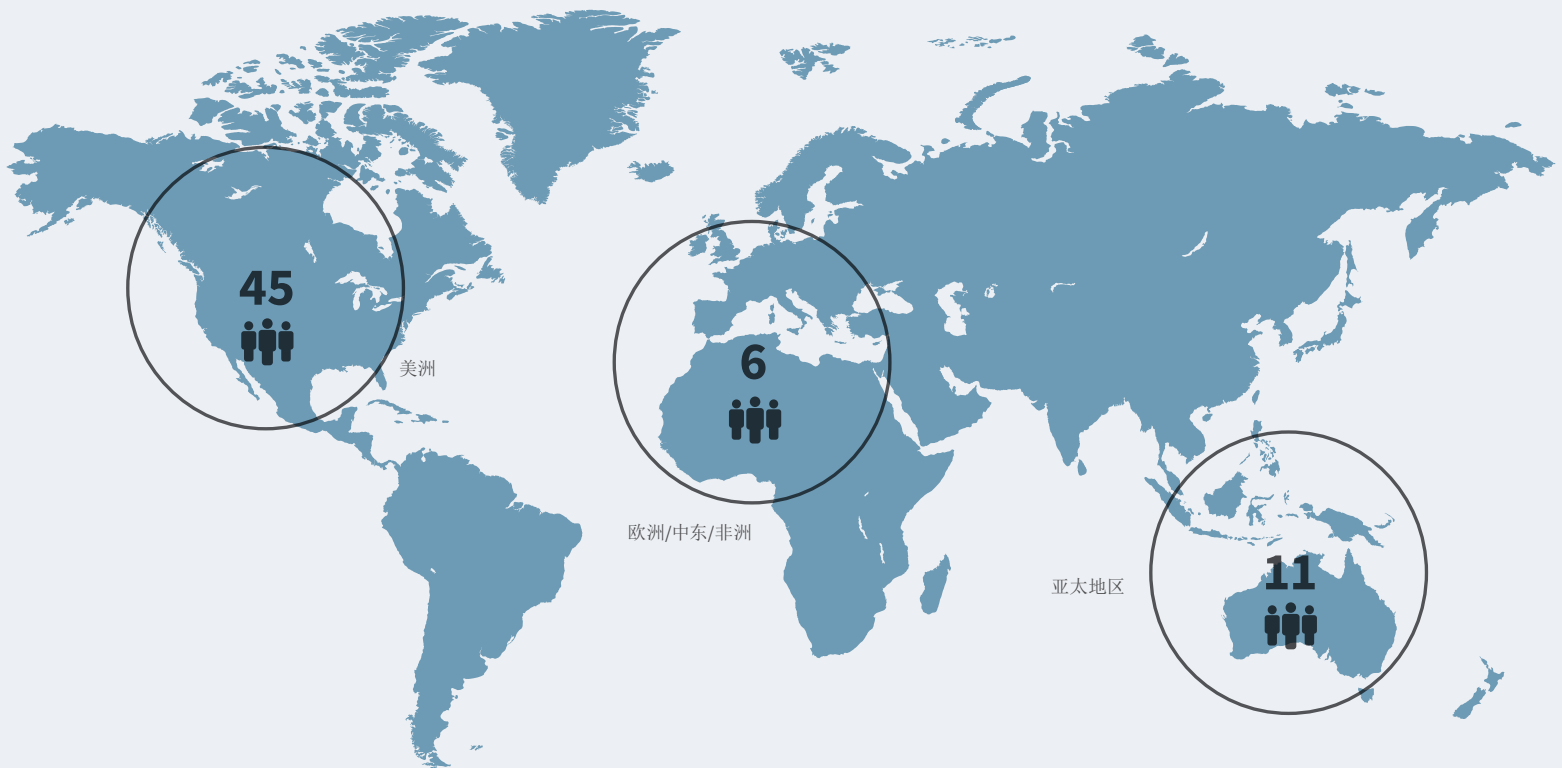
人力资源组织发展团队推行了一系列全球组织有效性项目，重点关注领导力发展、组织变更管理、员工学习与技能开发以及团队和企业效率等主题。团队继续对这些项目进行了微调，并以打造全球性组织为目的推行了其他一些项目。

强化 IT 基础设施

ICANN 继续改进其网络安全状态。正在推行的举措包括采购其他新型工具并测试，从而对入侵情况进行检测和分析。ICANN 计划在 2016 年 2 月请外部服务机构对其安全事件和事故管理体系开展下一阶段的测试。2016 年 6 月，ICANN 信息安全管理团队将针对 20 个关键安全控制框架提供最新评估。

2015 财年新员工

ICANN 在 2015 财年雇佣了 62 名新员工。



公共会议



会议参与

ICANN 公共会议的与会人数逐年稳步增长，这表明 ICANN 不仅留住了现有的多利益相关方社群，同时还吸引了新的来自大型社群的多样化成员。

注册参会者

会议编号	城市	注册数总计	日期	地区
ICANN53	阿根廷布宜诺斯艾利斯	1736	2015年6月21日	拉丁美洲
ICANN52	新加坡	1793	2015年2月8日	亚太地区
ICANN51	美国洛杉矶	2282	2014年10月12日	北美地区

远程参与

由于利益相关方几乎遍布世界各地，ICANN 力争提供全球远程参与服务，无论互联网用户身在何处，都能参与讨论。ICANN 的远程参与服务在过去几年间一直在持续发展和提升。

会议

服务类型	ICANN53	ICANN52	ICANN51
同声传译	69	57	88
实时文本记录	33	50	63
音频流媒体	127	130	157

在今年举行的三届 ICANN 会议中，平均有 71 次会议提供了英文和当地语言的同声传译服务。在每届会议中，平均有 48 次会议提供了实时文本记录服务。在每届会议中，平均有 138 次会议提供了音频流媒体服务。

每次会议的独立与会者

会议编号	城市	参会者连接数总计*
ICANN53	阿根廷布宜诺斯艾利斯	7534
ICANN52	新加坡	6104
ICANN51	美国洛杉矶	8755

ICANN 使用 Adobe Connect 作为主要远程参与工具，同时通过独家 MP3 流为低带宽参会者提供服务，并发布会议记录。

ICANN 会议是 ICANN 多利益相关方模型的中心原则，并通过会议方式来执行政策工作、执行外展活动、交流最佳实践、开展业务、与 ICANN 社群成员（包括董事会和员工）交流以及了解 ICANN。

* 参会者连接 Adobe Connect 的次数总计也包括在会场使用此工具的参会者，由于存在连接中断以及用户注销后重新连接的情况，该数字可能不能准确代表实际人数。

展望未来： 2016 年新会议策略

在过去几年中，ICANN 会议已经成为日益复杂的活动。为了有效满足全球多利益相关方的需求，我们于 2013 年 2 月创建了会议战略工作组，希望对 ICANN 会议的各方面情况进行研究。

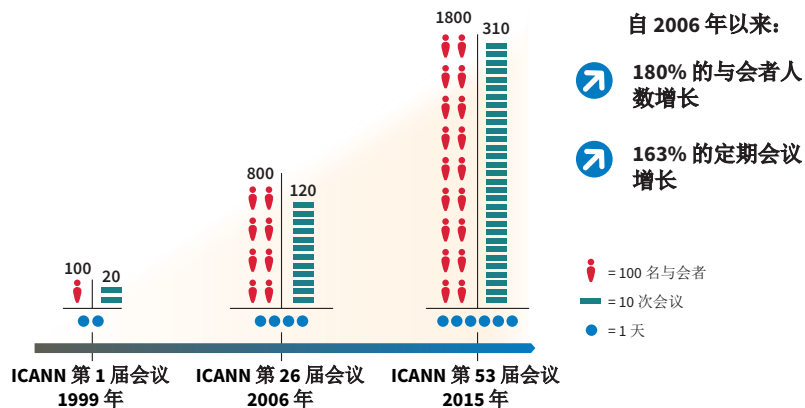
MSWG 由来自各 ICANN 社群结构的成员组成。该工作组制定了一份综合性报告，对 ICANN 公共会议的几大关键领域提出了更改建议。11 月，ICANN 董事会批准了新的 ICANN 会议策略，该策略将于 2016 年实施。

尽管 ICANN 每年依然会举办三次会议，但这些会议的持续时间和关注重点将发生变化：

- 第一次会议：六天。
- 第二次会议：四天，重点关注政策制定相关工作。
- 第三次会议：七天，包括年度大会。

[阅读更多内容](#)

ICANN 公共会议总体增长



提升全球域名 分部 (GDD) 服务交付质量

新 gTLD 项目

发展

可用顶级域继续经历至今最大规模的扩张，2015 财年末，在 1277 个潜在新通用顶级域字符串中，有超过一半的字符串获得授权。在签署的 995 份《新通用顶级域注册管理机构协议》中，有 540 份是在本财年签署的。

争用集

当多个申请人申请运营相同或被认为十分相似的新通用顶级域字符串时，就会产生争用集。截至本财年末，我们处理了 233 个争用集中的 204 个。其中，13 个争用集在 ICANN 的管理下执行最终拍卖程序。这些拍卖的净收入总计约为 5880 万美元。这些资金独立于 ICANN 运营预算，且不予使用。在 ICANN 第 53 届会议上，社群和董事会针对确定拍卖资金使用方式的流程展开了讨论。

审阅项目

鉴于新通用顶级域项目已经进行过半，ICANN 社群目前着重于根据其初始目标对该项目展开审核，尤其是根据以下四个重要主题：

- 权利保护。
- 项目实施。
- 安全与稳定。
- 竞争、消费者信任和选择。

作为新通用顶级域项目竞争、消费者信任和选择审核的一部分，ICANN 于 2015 年 5 月发布了首份针对域名系统的全球消费者研究报告，并将其作为正在开展的竞争、选择和信任审核的基准。

域名冲突

2015 财年初，ICANN 董事会批准了域名冲突管理框架，该框架说明了 ICANN 和新通用顶级域注册管理机构为了缓和已授权顶级域的域名冲突所必须采取的操作。具体措施包括名为“控制性中断”的技术，该技术将在系统管理员的系统日志

中显示 IPv4 地址 (127.0.53.53)，从而告知系统管理员，其网络可能存在问题。在考虑了 ICANN 社群的反馈意见、JAS Global Advisors LLC 公司发布的报告以及安全与稳定咨询委员会的建议后，这份框架才最终编制完成。

截至 2015 年 6 月 30 日的
通用顶级域

679

个新通用顶级域获得授权进入根区

995

份新通用顶级域注册管理机构协议

全球支持中心

10429

个案例已解决

国际化域名：让互联网呈现多语言化

2 个标签生成规则提案完成（阿拉伯、亚美尼亚）

47

个代表 37 个国家/地区的 IDN CCTLD 标签得到批准

14

个语言文字社群，由 6 个生成专家组组成

IANA 职能

4 个密钥签名
密钥仪式

1175

个一般请求

6 个号码分配
活动

1583

个域名申请

3958

个参数协议申请

新通用顶级域项目数据

540

份《注册管理机构协议》于 2015 财年签署

总计 **995** 份

截至 2015 年 6 月 30 日

357

个授权

总计 **679** 个

204 (共 233) 个争用集已处理

13

个通过 ICANN 拍卖

\$5880 万美元 拍卖净收入

2015 年 4 月

500万

超过 500 万个新通用顶级域名注册

有些新通用顶级域是在本年签署的

.PYC (XN--P1ACF) 俄语中的“俄语”

.VERMÖGENSBERATUNG (XN--VERMGENSBERATUNG-PWB) 德语中的“财务咨询”

XN--FHBEI (كوم) “COM”，/KOM/

餐厅，“RESTAURANT”，/CANTING

.CRICKET

.ABOGADO

.LOL

.OSAKA

.FLY

.MOV

.FANS

.SKI

- 3.1 与全球利益相关方合作
- 3.2 与利益相关方有效沟通
- 3.3 整合全球和地区责任
- 3.4 发展政府关系

全球化

3

加强与全球和地区利益相关方的合作

ICANN | DPRD
发展和公共责任部

在本财年中，**33** 位下一代中坚力量加入本项目。

2015 财年的发展和公共责任部 (DPRD) 得到扩展

发展和公共责任部 (DPRD) 于 2014 财年成立，于 2015 财年开始全面运行，由诺拉·阿布什塔 (Nora Abusitta) 担任领导人。该部门主要关注为拓展和支持多利益相关方模型而采用的项目、工具和协作方式。DPRD 的旗舰计划包括英才计划、新成员计划、NextGen@ICANN 计划以及在线学习平

台 (OLP) ICANN 学习中心。部门的关注焦点在于根据利益相关方和地区策略所确定的多利益相关方多样性缺口。

[阅读更多内容](#)

吸引多元化的新社群成员

在本年度举行的 ICANN 公共会议上，ICANN 通过专门的新成员培训计划欢迎新成员参与其多利益相关方流程。新成员日计划是指一系列关于 ICANN 和互联网生态系统的互动式讨论，其中涵盖丰富的信息，由员工和社群成员主导，氛围轻松随意。

在三次 ICANN 会议中，新成员同事将与自愿作为辅导员的 ICANN 英才计划校友结对。这些辅导员将与 ICANN 员工一起为社群成员提供实践支持、指导和介绍，同时帮助新成员了解 ICANN 的结构和流程，并针对其需求和理解水平提供课程建议。2016 年，基于这种成功的英才模式的社群辅导试点计划将在 ICANN 第 55 届会议上亮相。

吸引下一代

NextGen@ICANN 计划是基于教育和认知的计划，针对更年轻、更地区化的小范围参与者。该计划旨在帮助下一代互联网领导者更好地理解互联网的运行方式以及如何向全球互联网社群提出意见。

[阅读更多内容](#)

新成员

ICANN53, 阿根廷布宜诺斯艾利斯	369
ICANN52, 新加坡	303
ICANN51, 美国洛杉矶	635





亚太地区 (APAC)

APAC 中心现提供重要的 ICANN 服务，包括注册管理机构 and 注册服务机构支持、利益相关方合作、合同合规、域名系统运营和安全能力培养、运营、信息技术、通讯传播、法律事务、财务和人力资源服务。全球支持中心现已成为 APAC 中心的核心职能。

我们与各合作伙伴签署了三份旨在促进合作的谅解备忘录：

- 亚太互联网络信息中心 (APNIC) 的 L 根协作。
- 亚太国家和地区顶级域理事会 (APTLD) 的地区协作。
- 日本互联网络信息中心 (JPNIC) 和日本注册管理机构服务 (JPRS) 的翻译协作。

2014 年 8 月，我们启动了 ICANN-韩国互联网络振兴院 (KISA) 语言本地化工具包，旨在促进社群驱动型外展活动，这是 KISA-ICANN 谅解备忘录的一部分。在那之后，本地社群已经将工具包翻译为印度尼西亚语、广东话/繁体中文、中文、印地语和韩语。该工具包是全球社群努力的成果，有助于将 ICANN 内容引入到全世界的本地社群。

在上一财年中，员工人数增长率为 **37%**，达到 **26** 名。



欧洲、中东和非洲 (EMEA)

伊斯坦布尔办公室开放后，我们聘用了当地员工，并强化我们作为 EMEA 中心的影响力。该中心现可提供以下领域的 ICANN 服务：政策制定支持、合同合规、注册管理机构和注册服务机构服务、利益相关方合作、通讯技术、ICANN 会议、全球联络服务、人力资源、信息技术、管理和董事会运营服务。

欧洲

我们组织举办了 70 多场活动，包括研讨会、网络研讨会和主题会议，这些活动在 17 个国家/地区举行，主题涵盖从互联网治理到新通用顶级域的各个方面。

我们在 2015 财年间完成了关键的里程碑工作，尤其是在欧洲东南部地区。我们协助本地 ICANN 社群成员举办了欧洲东南部地区互联网治理对话，第一场活动于 2015 年 6 月举行。该理念是在 ICANN 第 50 届伦敦会议上形成的，后面经过不断发展。截至 2015 日历年年末，该活动的邮件列表已经从最初的 10 名成员增长为近 100 名成员。此外，我们也参加了该地区于 2015 财年举行的数项域名活动并完成了相应工作。

中东地区

成立 DNS 创业精神中心是中东地区在 2015 年的一个重要里程碑。我们开展了三次培训项目，内容涉及域名行业的技术和业务方面。来自 20 个中东和非洲国家/地区的 60 多名参会者参加了培训。此外，已有 9 名专家通过培训，成为未来的 DNS 运营和 DNSSEC 讲师。

2015 财年间，ICANN 员工在中东地区领导组织了两次域名系统论坛，分别在伊斯坦布尔和约旦安曼。2014 年 11 月举行的伊斯坦布尔论坛主要针对土耳其受众，吸引了 60 名参会者出席。约旦的论坛吸引了中东地区的 80 名参会者出席。

ICANN 员工首次在伊朗和巴基斯坦举办了互动活动，旨在提高这两个国家对于能力建设、L 根镜像以及其他合作形式等主题的认识和兴趣。

非洲

2015 年 3 月和 4 月，非洲的 ICANN 员工启动了一个项目，旨在提高大众对 IANA 管理权移交的认知，同时了解不同国家和地区对此流程的看法。十四个非洲国家/地区参与了本项目。

另有三个非洲国家正式成为政府咨询委员会 (GAC) 成员，分别是冈比亚、塞拉利昂和莫桑比克。自此，非洲的 GAC 成员总数已达到 37 个。

我们启动了 DNS 业务交流项目，头两名来自 Webafrica 和 Afriregister 的实习生于 2015 年 1 月参观了亚洲的 IP Mirror。五名来自撒哈拉以南非洲的参与者通过开罗 DNS 创业精神中心接受了 DNS 管理技术和业务培训。

最后，ICANN 非洲战略的旗舰计划（非洲 DNSSEC 路演计划）得到进一步发展，2015 财年又新有五个国家参与进来，它们分别是博茨瓦纳、喀麦隆、刚果、象牙海岸和马达加斯加。



东欧和中亚地区

利益相关方参与活动包括与顶级和中层政府官员举行的 50 多场双边和多边会议。ICANN 还组织、支持和赞助了 10 多次会议，ICANN 董事会成员和员工均有出席。这些会议包括 2015 年 4 月于莫斯科举行的互联网治理论坛、2014 年 7 月于俄罗斯针对技术社群举行的 DOMINO，以及 2014 年 9 月于阿塞拜疆针对注册管理机构/注册服务机构社群举行的 TLDCON。

与其他互联网治理组织合作，为许多本地/地区性活动提供支持：

- 2014 年 10 月于基辅举行的 IGF-UA 和欧洲媒体平台。
- 2014 年 12 月于巴库举行的 RIGF-AZ。
- 2014 年 12 月于比什凯克举行的信息安全会议。
- 2015 年 1 月于基辅举行的互联网治理研讨会。
- 2015 年 5 月于基什尼奥夫举行的 ICT 峰会。



拉丁美洲和加勒比地区 (LAC)

我们与 LAC 地区的姐妹组织紧密合作，在乌拉圭蒙得维的亚创建了“互联网之家”。2015 财年，我们重点关注参与和外展活动，确保各利益相关方团体有意义地参与 IANA 管理权移交和 ICANN 问责制流程。此外，我们与拉丁美洲和加勒比海地区顶级域协会 (LACNIC) 合作制定了培训视频，希望在 IANA 管理权移交的背景下说明 IANA 职能。

来自 LAC 29 个不同国家/地区的近 500 人参与了于阿根廷布宜诺斯艾利斯举行的 ICANN 第 53 届会议。LAC 地区首次在 ICANN 会议中举行了 10 多场会议和活动。包括：

- 新 LAC 休息区，为 ICANN 社群提供了参与和联系地区组织的机会。
- LAC 空间会议。
- 第二届 LAC DNS 论坛全天会议，该会议是与拉丁美洲和加勒比海地区顶级域协会 (LACTLD)、国际互联网协会 (ISOC)、公益注册管理机构 (PIR)、拉丁美洲和加勒比海地区网络信息中心 (LACNIC) 以及阿根廷互联网商会 (CABASE) 联合组织。

我们的团队（分别位于圣保罗、拉巴斯、墨西哥城、圣卢西亚和蒙得维的亚）继续为社群自下而上的地区策略的实施提供支持。该策略中很重要的一部分是 LAC-i 路演，该项目已成功在加勒比海地区、中美洲、南美洲和安第斯山脉地区推行。创建 LAC-i 路演项目的目的是提升公众对于互联网关键基础设施等相关重要主题的认知，例如 IPv6 部署、新通用顶级域项目以及域名系统的安全、稳定与弹性。



左：马克·布埃 (Mark Buell)，加拿大互联网注册管理局 (CIRA) 高级通讯顾问；

中：克里斯·蒙蒂尼 (Chris Mondini)，全球商业合作 ICANN 副总裁；

右：杰里米·迪颇 (Jeremy Depow)，加拿大数字政策论坛执行总裁



IGF-美国，2015 年

左：前任 ICANN 董事会主席温特·瑟夫 (Vint Cerf)；右：现任 ICANN 董事会主席史蒂夫·克罗克 (Steve Crocker)



ARIN/NARALO 签署谅解备忘录

左：约翰·柯伦 (John Curran) ARIN 总裁兼 CEO；右：埃文·雷波维奇 (Evan Leibovitch)，NARALO

北美地区

IANA 管理权移交

2015 年下半年，北美地区继续深入参与 IANA 管理权移交和强化 ICANN 问责制流程的相关工作。超过 100 个企业和企业协会以及公民社会、学术机构和技术组织参与了流程相关对话，并针对在未来创建更具安全性、稳定性和互用性的互联网提供了自己的意见。全球利益相关方合作 (GSE) 北美团队参与了 20 多场地区性会议或在会上发言，对这些重要活动展开了讨论。通过开展这些参与活动，ICANN 社群出现了新的面孔，包括企业团体（如互联网协会）和公民社会团体（如公共知识促进会）。这些活动在一些重要的地区报社和全球媒体中占据主要版面，这些媒体在北美市场具有极强的渗透力，包括华盛顿邮报 (Washington Post)、美国国家公共广播电台 (National Public Radio)、路透社 (Reuters)、法新社 (AFP) 和彭博新闻社 (Bloomberg News)。

IGF - 美国

ICANN 对 2015 年美国互联网治理论坛 (IGF - USA) 提供了赞助，该论坛在华盛顿的乔治华盛顿大学举行。在此次为期一天的会议上，ICANN 董事会主席史蒂夫·克罗克 (Steve Crocker) 作为发言人，对 IANA 管理权移交和强化 ICANN 问责制的最新进

展和依然面临的挑战进行了说明。

ICANN 新闻稿

ICANN 在北美洲地区发行了四期新闻稿，借此吸引更多广泛公众参与 ICANN 工作，同时也有助于该地区的 ICANN 社群及时获得 ICANN 相关信息。电子新闻稿每季度会发送给 700 多位利益相关方，内容包括来自 ICANN 主要选区的案例故事：商业、公民社会、学术机构、政府和技术社群。

ARIN 和 NARALO

在新加坡举行的 ICANN 第 52 届会议上，ICANN 的美洲互联网号码注册管理机构 (ARIN) 和北美地区一般会员组织 (NARALO) 的关系取得了重要进展。这两大团体签署了谅解备忘录，罗列出在以下方面达成的共识：维护开放的沟通方式，保持互惠互利；探索联合举办能力建设活动的方式；通过未来的联合外展活动以及关于互联网号码资源政策制定事务的英才计划，促进地区参与。

在线交互

ICANN 为网站添加了新的组件，从而提升了其数字交互能力。新的全球利益相关方合作活动地图提供了一份动态活动列表，根据地区、主题/兴趣和日期排列。员工同样简化了 ICANN 季度报告和利益相关方电话会议的内容，将其整合到同一个地方，让用户能够轻松查找所有过去的演示文稿和报告，以及关于未来电话会议的信息。创建了新的“总裁角”网页，整合了 ICANN 总裁的观点和视野。



社交媒体参与情况

ICANN 在社交媒体交互工作方面付出了巨大努力。我们启动了其他语言的新 Twitter 用户定位工具，开始在 Facebook 上发布多语言帖子，与 ICANN for Business 合作在 LinkedIn 上更好地进行交互，并改进了 YouTube 视频的质量。

2015 财年社交媒体平台

 Twitter 阿拉伯语版、英语版、西班牙语版和葡萄牙语版，以及总裁页面
 Facebook/ LinkedIn/ Youtube/ Soundcloud/ Flickr
 Slideshare/ 微信/ 微博

2016 财年重新启动或新启动的社交媒体平台

 Twitter 法语版和俄语版
 优酷

社交媒体大事纪要（2015 年 4 月 - 2015 年 6 月与 2015 年 1 月 - 2015 年 3 月数据对比）

 **42%**
LINKEDIN 参与量提升

 **460%**
FACEBOOK 参与量提升

 **30%**
TWITTER 粉丝数量提升

 **103%**
YOUTUBE 观看数提升

全球支持

在本年间，我们完成了全球支持中心的扩张活动。根据目前的支持能力，ICANN 现可为注册管理机构、注册服务机构、新通用顶级域申请人和一般会员互联网社群提供八种语言的多渠道支持服务，包括电话支持、电子邮件支持、网络表单支持和门户网站支持。支持中心每周工作五天，每天 24 小时。

[阅读更多内容](#)

ICANN 学习中心

ICANN 学习中心是针对在线社群的免费在线开放性学习平台，平均每个月有 1200 名活动用户参与。在 2015 财年，我们启动了 19 个新课程。

[阅读更多内容](#)



支持的语言：

阿拉伯语
中文
英语
法语
俄语
西班牙语
土耳其语
葡萄牙语



时区：

北美地区

美国加利福尼亚州洛杉矶/加拿大安大略省多伦多/美国华盛顿

南美洲

阿根廷布宜诺斯艾利斯

亚太地区

俄罗斯莫斯科/新加坡/澳大利亚悉尼/中国北京

欧洲

土耳其伊斯坦布尔/比利时布鲁塞尔/保加利亚索菲亚

非洲

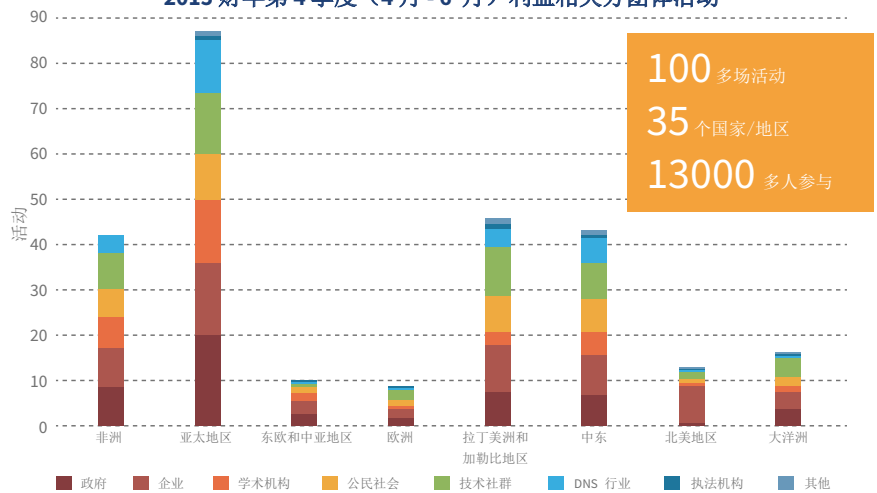
南非开普敦

全球参与

ICANN 今年促成了其全球社群内部的多次重要对话。尽管参与工作贯穿全年，但仅在每年第四季度按区域和利益相关方团体提供这些活动情况的细节信息。在此期间，ICANN 在超过 35 个国家/地区举办了 100 多场活动，预计受众超过 13000 人。这些参与活动将有助于与利益相关方之间建立联系和定期对话。这类活动还将促进利益相关方参与 ICANN 的流程和结构。

[阅读更多内容](#)

2015 财年第 4 季度（4 月 - 6 月）利益相关方团体活动



ICANN | GAC

政府咨询委员会

截至 2015 财年末，
GAC 拥有 152 名成员
和 32 名观察员

深化与政府和 IGO 的对话

ICANN 的政府合作团队继续根据 ICANN 的使命和目标，强化其与政府咨询委员会 (GAC)、联合国日内瓦分部和纽约分部的各国代表团、地区性政府组织、国际政府间组织 (IGO) 和全球国际性组织 (IO) 的关系。具体包括针对联合国纽约代表团以及日内瓦常驻代表团和贸易代表举行的几次发布会和研讨会。此类活动和外展通常是与全球利益相关方合作地区团队合作，并与各国首都政府一起开展的，活动形式丰富多样，例如双边会议、培训、演讲以及政府代表参与地区合作战略多利益相关方流程和 ICANN 工作组的工作。这些工作有助于提升 GAC 成员和参与者数量（截至 2015 财年末拥有 152 名成员和 32 名观察员），同时有助于更广泛地强化对互联网治理多利益相关方模型的支持。

作为 ICANN 战略目标量度的一部分，我们在 2015 财年末建立了参与率基础测量，并发现大部分国家政府、IGO、IO 和地区性政府实体在参与 ICANN 工作方面都达到中等/正常和稳定的水平。我们未来的目标是保持并进一步扩展参与级别，并通过 ICANN 在线公告板提供季度报告。



- 4.1 完善政策制定流程
- 4.2 增加和改善全球参与活动
- 4.3 发展 SO/AC 结构
- 4.4 提升道德规范和透明度

多利益相关方 模型发展



完善政策制定

除了其他方面的工作成果外，GNSO 理事会采用了政策和实施工作组的建议，创建了三个新的 GNSO 政策流程，作为对现有 GNSO 政策制定流程的补充。政策制定支持团队根据 ATRT2 建议 7，对 ICANN 的公众意见基础设施增强给出设计并予以实施。该计划还启动了一个试点计划，即为社群提供文件起草支持，该计划预计将于 2016 财年启动。

改进支持组织和咨询委员会结构

2015 财年，政策制定支持团队继续协助社群制定和修改治理文件（如章程），并管理社群预算资源的有效实施，包括社群区域性外展试点计划 (CROPP) 以及对特殊预算申请流程的进一步改善。在与社群领导人的合作下，政策制定支持团队同样针对所有支持组织和咨询委员会活动创建了综合性目录清单表，从而更好地跟踪 ICANN 的工作并进行优先排序。

提升道德规范和透明度

在 2015 财年间，ICANN 继续针对提升组织的道德规范和透明度开展相应工作。根据 ICANN 的利益冲突政策，ICANN 定期发布了 ICANN 高级职员和董事会成员意向书摘要更新。ICANN 继续要求所有员工确认和保证已经阅读并同意遵守 ICANN 的利益冲突政策、保密政策以及外部业务活动政策，同时要求利益冲突官员视需要审核并更新 ICANN 的政策。

ICANN 董事会继续针对所有决策提供理论依据，并根据章程要求的时限发布董事会决议、初步报告和会议纪要。董事会也在继续发布其董事会简报材料，从而确保决策制定流程具有更高的透明度。可以在 ICANN 公告板上查看这些帖子的内容。ICANN 也在继续及时发布已审计财务报表和预算。

2015 财年，在董事会和员工的参与下，ICANN 支持启动了强化 ICANN 问责制审核。在开展审核的过程中，ICANN 强化了复议和独立审核流程的透明度，为社群引进了最新状态文件，以便跟踪使用 ICANN 问责机制的状态。

支持组织和咨询委员会

ICANN | ASO

地址支持组织

地址支持组织 (ASO)

2015 财年间，ASO 地址委员会的工作重点落在 IANA 管理权移交和强化 ICANN 问责制方面。ASO 密切关注地区互联网注册管理机构 IANA 职能管理权移交提案整合小组的工作，该小组在整合了五个 RIR 的重要意见后，制定了针对全球号码社群的提案。此外，作为加强 ICANN 问责制跨社群工作组的章程组织，ASO 委派了四名成员参与相关工作。

在社群的活跃讨论和 RIR 会议中，继续对互联网号码资源的相关政策制定流程进行强化。在 2015 财年间，几大提案在各区域的政策制定流程中取得进展，在达成共识后通过审核，进而完成批准表决并进入实施阶段。

AFRINIC | 5 个提案，2 个政策

APNIC | 4 个提案，3 个政策

ARIN | 10 个提案，3 个政策

LACNIC | 3 个提案，2 个政策

RIPE | 11 个提案，7 个政策

[阅读更多内容](#)

国家和地区名称支持组织 (ccNSO)

2015 财年间，ccNSO 得到增长，总共包括 156 个 ccTLD 经理成员。

ICANN | ccNSO

国家和地区名称支持组织

IANA 管理权移交和强化 ICANN 问责制流程依然是 ccNSO 和 ccTLD 一般社群的工作重点。ccNSO 促进 ccTLD 经理（无论是否为 ccNSO 成员）积极参与了 ICG、“CWG——管理权”和“CCWG——问责制”的工作。作为章程组织之一，ccNSO 表达了对“CWG——管理权”提案的支持。

在 2015 财年，ccNSO 通过了解释框架工作组的最终建议，这是为当前的 ccTLD 授权、撤销和转让政策 (RFC 1591) 增加精度和深度而进行的长期努力。ICANN 董事会已经通过了这些建议，该建议目前正处于实施流程中。最终，ccNSO 得到增长，总共包括 156 个 ccTLD 经理成员。

[阅读更多内容](#)



通用名称支持组织 (GNSO)

完成的工作

2015 财年间，GNSO 完成了两大政策制定流程 (PDP) 工作：注册服务机构域名转让政策 D 部分 PDP 产生了 18 条建议，包括修改转让争议政策并对注册服务机构网站上注册人权利的信息显示做出改进；针对联系信息 PDP 的翻译和音译给出了七条建议，包括不需要强制翻译和/或音译注册联系信息。

此外，政策/实施非 PDP 工作组还对工作进行了总结，提出了一系列新的 GNSO 政策程序，包括快速政策制定流程、GNSO 指导流程和 GNSO 意见流程。

现行工作

- 在 2015 财年，GNSO 处理了 18 项不同的工作，包括 PDP 和非 PDP 工作组工作以及跨社群项目。GNSO 独立将这些工作中的 12 项纳入章程，它同时也是其余六项工作的联合章程组织之一。
- GNSO 理事会通过了 13 个解决方案，包括批准了“CWG——管理权”的工作，以及采用了两个 PDP 工作组的最终建议。
- 在 2015 财年间，很多新的工作计划进入启动阶段，特别是关于审核所有新通用顶级域、下一代通用顶级域注册目录服务以及新通用顶级域后续程序中所有权利保护机制的 PDP。

[阅读更多内容](#)



一般会员咨询委员会 (ALAC)

在 2015 财年，ALAC 对 IANA 管理权移交和强化 ICANN 问责制相关工作给予了巨大关注。除了作为“CCWG——管理权”和“CCWG——问责制”的章程组织外，ALAC/一般会员还委派成员在 ICG 和“CCWG——问责制”中担任高级领导人职务。其他重要进展包括：

- ALAC 提交了 22 个政策意见声明征询公众意见。
- 为了应对接下来的一般会员活动，成立了几个新的工作组，包括一般会员审核工作组、ALAC 外展与合作子委员会，以及一般会员组织结构期望和标准任务组。
- 一般会员的成员数量得到显著增长，截至 2015 财年末，总共成立了 21 个新的一般会员结构，成员总数量达到 191。

[阅读更多内容](#)

ICANN | GAC

政府咨询委员会

政府咨询委员会 (GAC)

IANA 管理权移交和强化 ICANN 问责制依然是 GAC 在 2015 财年的工作重点，GAC 积极参与了 ICG 的工作，并担任“CWG——管理权”和“CCWG——问责制”的章程组织之一。GAC 在此阶段向董事会提交了与这些工作发展相关的意见，同时继续关注新通用顶级域事务，特别是关于保护措施的实施、IGO 保护以及在二级域中使用双字母代码和国家/地区名称等问题。2015 财年的其他显著进展：

- 为了促进 ICANN 会议闭会期间相关事务的发展，多个 GAC 工作组在今年成立。主题领域涵盖地理名称、公共安全、服务欠缺地区、社群申请、人权和国际法以及诸如 GAC 运营原则修订等内部事务。
- GAC 继续解决 2015 财年问责制和透明度审核小组 2 (ATR2) 建议中与 GAC 相关的实施问题，并举行了第二次“GAC 开放论坛”。GAC-GNSO 联合咨询小组关于提高 GAC 早期参与 GNSO 工作的提案得到批准，GAC 工作组也针对政府与 GSE/GE 部门的合作制订了指导方针。
- GAC 成员继续增长，截至 2015 财年底，总共有 152 名成员和 32 名观察员。

 [阅读更多内容](#)

根服务器系统咨询委员会 (RSSAC)

作为重组的一部分，RSSAC 创立了 DNS 和根服务器系统专家组，负责解决与 RSSAC 相关的重要工作。2015 财年是专家组成立的第一年，其成员从最初的 49 人增长为 61 人。

RSSAC 发布了运营程序 (RSSAC 000)、与 IANA 管理权移交和强化 ICANN 问责制流程相关的若干意见，并发布了一份声明，重申了其与美国互联网架构委员会的联络关系。在 2015 财年，RSSAC 和专家组也完成了与两条建议的相关工作：

- RSSAC 001：根服务器的服务期望建议
- RSSAC 002：根服务器系统衡量标准建议

 [阅读更多内容](#)

ICANN | RSSAC

根服务器系统咨询委员会

安全和稳定咨询委员会 (SSAC)

SSAC 于 2015 财年发布了与互联网名称和地址分配系统安全性与整合性相关的以下文件：

- SAC072: SSAC 针对域名职能跨社群工作组提案的意见（2015 年 6 月 24 日）
- SAC071: SSAC 针对跨社群工作组关于加强 ICANN 问责制提案的意见（2015 年 6 月 5 日）
- SAC070: SSAC 针对固定顶级域/后缀清单的使用提出的建议（2015 年 5 月 28 日）
- SAC069: SSAC 针对在管理权移交过程中维护 IANA 职能的安全性和稳定性的建议（2014 年 12 月 10 日）
- SAC068: SSAC 针对《IANA 职能合同》的报告（2014 年 10 月 10 日）
- SAC067: IANA 职能概览和历史回顾（2014 年 8 月 15 日）

[阅读更多内容](#)



2015 年多利益相关方精神奖

ICANN 志愿者专家组选择了为社群长期服务的成员尼·奎诺 (Nii Quaynor) 和谢丽尔·兰登-奥尔 (Cheryl Langdon-Orr) 作为 2015 年多利益相关方精神奖获得者。该奖项于 2014 年设立，旨在每年表彰那些对共识性解决方案贡献巨大，且极其重视 ICANN 互联网治理多利益相关方模型重要性的 ICANN 参与者。

[阅读更多内容](#)



2014 年 ICANN 领导精神奖

2014 年 10 月，GNSO 理事会时任主席乔纳森·罗宾逊 (Jonathan Robinson) 因其对 ICANN 的贡献，被 ICANN 员工领导团队评为 ICANN 领导精神奖获奖人。本次精神奖授予给罗宾逊先生，旨在表彰他对多利益相关方模型所做出的积极贡献。他对此贡献了大量的时间、精力、知识、技术、友谊和领导能力，并充分发挥其合作式的管理风格，提高了社群的内部素质和效益。

[阅读更多内容](#)

ICANN 董事会、 企业和社群领导

ICANN 董事会

截至 2015 年 6 月 30 日

[阅读更多内容](#)



史蒂芬·克罗格 (STEPHEN CROCKER)
董事会主席/Shinkuro, Inc. 首席执行官
兼联合创始人



法迪·切哈德 (FADI CHEHADÉ)
董事会当然成员
ICANN 总裁兼首席执行官



沃尔夫冈·科纳沃茨特
(WOLFGANG KLEINWACHTER)
奥胡斯大学教授



布鲁斯·托金 (BRUCE TONKIN)
董事会副主席/Melbourne IT Ltd
首席战略官



谢林·查拉比 (CHERINE CHALABY)
曾在银行业和技术领域担任多个领导职务



克里斯·狄思潘 (CHRIS DISSPAIN)
Domain Administration Ltd 首席执行官



马库斯·库墨 (MARKUS KUMMER)
互联网治理和政策领域独立顾问



里纳利亚·阿卜杜尔·拉辛 (RINALIA
ABDUL RAHIM)
Compass Rose Sdn Bhd 总经理



阿莎·合美嘉妮 (ASHA HEMRAJANI)
Business Evaluation Centre (属于 Knight
Griffin Group) 负责人



布鲁诺·朗万 (BRUNO LANVIN)
INSEAD 欧洲竞争力倡议组织
执行董事



贡萨洛·纳瓦罗 (GONZALO NAVARRO)
智利国家知识产权协会
办公室主任



麦克·希尔伯 (MIKE SILBER)
Liquid Telecom 的法律与商业事务部
律师兼负责人



埃里卡·曼 (ERIKA MANN)
Facebook 布鲁塞尔分部负责人/
电脑和通讯行业协会执行副总裁



雷·普拉扎 (RAY PLZAK)
美国互联网号码注册管理机构
荣誉主席



琼尼·索尼能 (JONNE SOININEN)
互联网工程任务组联络人，无表
决权/Nokia 软件行业倡议领导人



拉姆·莫罕 (RAM MOHAN)
安全与稳定咨询委员会联络人，
无表决权/Afilias Ltd. 执行副总裁兼
首席技术官



乔治·萨多夫斯基 (GEORGE
SADOWSKY)
独立顾问



苏珊·沃尔夫 (SUZANNE WOLF)
根服务器系统咨询委员会联络人，
无表决权/互联网技术和政策领域
自由顾问



托马斯·施耐德 (THOMAS SCHNEIDER)
政府咨询委员会联络人，无表决权/瑞士
联邦通信局 (OFCOM) 国际事务副部长



吴国维 (KUO-WEI WU)
中国台湾资讯基本建设产业发展协进会
首席执行官

ICANN 企业高级职员

截至 2015 年 6 月 30 日



法迪·切哈德 (FADI CHEHADÉ)
总裁兼首席执行官

2012 年 9 月加入此前曾担任多家技术公司的首席执行官，最近就职于 Vocado LLC，这是一家针对教育机构管理的云技术软件提供商。✎



约翰·杰弗里 (JOHN JEFFREY)
总法律顾问兼秘书长

2003 年 9 月加入在此之前，他在流媒体新兴公司 Live365 工作过，担任企业战略执行副总裁兼总法律顾问，同时管理着自己的媒体咨询企业 Point Break Media。✎



哈维尔·卡尔维兹 (XAVIER CALVEZ)
首席财务官

2011 年 8 月加入加入 ICANN 之前，在 Technicolor 的财务部连续担任领导职位十余年，最终担任 Technicolor Creative Services 的首席财务官。✎



阿克兰·阿特拉 (AKRAM ATALLAH)
全球域名分部总裁

2010 年 9 月加入在此之前，他曾担任 CoreObjects Software 的首席运营官，并对此工程服务新兴企业成功进行了重组。✎



苏珊娜·宾内特 (SUSANNA WONG BENNETT) (王孝蓉)
首席运营官

2013 年 7 月加入之前担任过公共半导体公司 Jazz Technologies 的首席财务官、人力资源副主席和董事，并领导公司完成了并购整合。✎



戴维·奥利佛 (DAVID OLIVE)
政策制定支持副总裁

2010 年 2 月加入之前在基于 ICT 的业务解决方案领袖提供商 Fujitsu Limited 工作过 20 年，最近担任的职务是总经理兼首席法人代表。✎



阿什文·兰根 (ASHWIN RANGAN)
首席创新与信息官

2014 年 3 月加入此前曾担任医疗器械公司 Edwards Lifesciences Corporation 的首席信息官，也在沃尔玛和 Conexant Systems 担任过首席信息官职务。✎

社群领导人

截至 2015 年 6 月 30 日

支持组织

地址支持组织

路易斯·李 (Louis Lee)，地址理事会主席

国家和地区代码名称支持组织

拜伦·霍兰 (Byron Holland)，理事会主席

通用名称支持组织

乔纳森·罗宾逊 (Jonathan Robinson)，理事会主席

咨询委员会

一般会员咨询委员会

艾伦·格林伯格 (Alan Greenberg)，主席

政府咨询委员会

托马斯·施耐德 (Thomas Schneider)，主席

根服务器系统咨询委员会

拉斯-约翰·利曼 (Lars-Johan Liman)，联合主席

特里普蒂·辛哈 (Tripti Sinha)，联合主席

安全与稳定咨询委员会

帕特里克·弗斯特朗姆 (Patrik Fälström)，主席

提名委员会

斯蒂芬·凡·吉尔德 (Stephane van Gelder)，主席

GNSO 利益相关方团体和选区

商业企业用户社群

埃莉莎·库珀 (Elisa Cooper)，主席

知识产权选区

格雷格·沙坦 (Greg Shatan)，总裁

互联网服务提供商和连接提供商选区

托尼·赫尔姆斯 (Tony Holmes)，主席

非商业利益相关方团体

拉菲克·丹马克 (Rafik Dammak)，主席

非商业用户选区

威廉·德雷克 (William Drake)，主席

非营利运营关切选区

鲁迪·万斯尼克 (Rudi Vansnick)，主席

注册服务机构利益相关方团体

米凯莱·内伦 (Michele Neylon)，主席

注册管理机构利益相关方团体

基思·德拉泽克 (Keith Drazek)，主席

地区性一般会员组织

非洲地区一般会员组织 (AFRALO)

阿齐兹·希拉利 (Aziz Hilali)，主席

亚洲、澳大利亚和太平洋岛屿地区一般会员组织 (APRALO)

西兰努什·瓦尔达尼扬 (Siranush Vardanyan)，主席

欧洲地区一般会员组织 (EURALO)

沃尔夫·路德维格 (Wolf Ludwig)，主席

拉丁美洲和加勒比海地区一般会员组织 (LACRALO)

阿尔韦托·索托 (Alberto Soto)，主席

北美地区一般会员组织 (NARALO)

加斯·布鲁恩 (Garth Bruen)，主席

表彰社群成员

截至 2015 年 6 月 30 日

以下社群成员的任期于 2015 财年终止。ICANN 对以下所有成员在过去数年内的辛勤工作表示诚挚感谢。

董事会

塞巴斯蒂安·巴肖莱 (Sebastien Bachollet), 董事
希瑟·德莱顿 (Heather Dryden), GAC 的董事会联络人
比尔·格兰厄姆 (Bill Graham), 董事
奥尔加·马德鲁加-福蒂 (Olga Madruga-Forti), 董事

地址支持组织

纳雷什·埃瓦尼 (Naresh Ajwani), 地址理事会成员

一般会员咨询委员会

里纳利亚·阿卜杜尔·拉辛 (Rinalia Abdul Rahim), 一般会员国际化域名工作组联合主席
弗德·巴杰瓦 (Fouad Bajwa), APRALO 副主席
奥利维尔·科雷鹏-勒布朗 (Olivier Crépin-Leblond), 主席
艾伦·格林伯格 (Alan Greenberg), GNSO 联络人
菲利普·约翰逊 (Philip Johnson), AFRALO 秘书长
埃文·雷波维奇 (Evan Lebovitch), 成员
格伦·麦克奈特 (Glenn McKnight), NARALO 秘书长
让-雅克·苏布伦内 (Jean-Jacques Subrenat), 成员
戴夫·阿诺德·蒂拉克辛 (Dev Anand Teelucksingh), 成员

国家与地区名称支持组织

基思·戴维森 (Keith Davidson), 解释框架工作组主席
奥斯卡·罗伯斯 (Oscar Robles), ccNSO 创始人
薛虹 (Hong Xue), 委员

通用名称支持组织

约翰·贝拉尔 (John Berard), 委员
乔敬 (Ching Chiao), 委员
罗伯特·康奈利 (Robert Connelly), 注册服务机构利益相关方团体创始人 [悼念]

杰弗瑞·埃克豪斯 (Jeffrey Eckhaus), 注册服务机构利益相关方团体副主席
玛利亚·法瑞尔 (Maria Farrell), 委员
玛佳丽·帕泽洛 (Magaly Pazello), 委员
皮特·林德福特 (Petter Rindforth), 委员
克里斯蒂娜·罗塞特 (Kristina Rosette), 知识产权选区主席
克劳斯·斯托尔 (Klaus Stoll), 委员
加布里埃拉·斯拉克 (Gabriela Szlak), 委员
珍妮弗·伍尔芙 (Jennifer Wolfe), 委员

政府咨询委员会

特雷西·哈克肖 (Tracy Hackshaw), 副主席
理查德·迪克·利宁 (Richard “Dick” Leaning), 公共安全工作组
彼得·内特弗德 (Peter Nettlefold), 副主席

提名委员会

罗恩·安德鲁夫 (Ron Andruff), 成员
维若妮卡·克雷楚 (Veronica Cretu), 成员
威廉·曼宁 (William Manning), 成员
约翰·麦克尔韦恩 (John McElwaine), 成员
拉斯·芒迪 (Russ Mundy), 成员
凡达·斯卡特兹尼 (Vanda Scartezini), 成员

根服务器系统咨询委员会

村井纯博士 (Jun Murai), RSSAC 创始主席

安全与稳定咨询委员会

罗德尼·约菲 (Rodney Joffe), 成员
杰森·利文古德 (Jason Livingood), 成员
布鲁斯·托金 (Bruce Tonkin), 成员
斯特凡诺·特朗皮 (Stefano Trumpy), 成员
保罗·维克西 (Paul Vixie), 成员



总部

美国加州洛杉矶
12025 Waterfront Drive
Suite 300
Los Angeles, CA
90094-2536
USA
电话: +1 310 301 5800
传真: +1 310 823 8649

运营中心办事处

土耳其伊斯坦布尔
Hakki Yeten Cad.Selenium
Plaza No:10/C K:10
34349 Fulya, Besiktas,
Istanbul
Turkey
电话: +90 212 999 6222

新加坡

South Beach Tower
38 Beach Road
Unit 04-11
Singapore 189767
电话: +65 6816 1288
传真: +65 6822 6212

合作中心

中国北京
全球支持咨询联系电话:
+86 10 5904 5561

比利时布鲁塞尔
6 Rond Point Schuman
Bt.1
Brussels B-1040 Belgium
电话: +32 2 894 7400

瑞士日内瓦
Regus Center
Rue du Rhone 14
1204 Geneva
Switzerland
电话: +41 22 819 1844
传真: +41 22 819 1900

乌拉圭蒙得维的亚

La Casa de Internet de
Latinoamérica y el Caribe
Rambla República de México
6125
Montevideo, 11400
Uruguay
电话: +598 2604 2222 分机
5701
传真: +598 2604 2222 分机
4112

韩国首尔

17F IT Venture Tower West
Wing
135, Jungdae-ro, Songpa-gu,
Seoul, 138-950
Korea, Republic of
电话: +82 2 405 6592
传真: +82 2 405 6593

美国华盛顿哥伦比亚特区

801 17th Street, NW, Suite
400
Washington, DC 20006
USA
电话: +1 202 570 7240
传真: +1 202 789 0104