

**ICANN 提名委员会独立审核：  
评估报告**

报告呈于互联网名称与数字地址分配机构 (ICANN)

作者：威廉·布朗 (William Brown) 教授、马克·恩格 (Mark Engle)  
博士和格雷格·拉夫特 (Greg Rafert) 博士<sup>1</sup>

2018 年 1 月 9 日

---

<sup>1</sup>威廉·布朗是德克萨斯州 A&M 大学布什政府和公共服务学院非营利事务管理专业的教授兼主任。马克·恩格是协会管理中心的负责人。格雷格·拉夫特是 Analysis Group, Inc. 的副总裁。

## 执行摘要

自 2002 年以来,《ICANN 章程》便要求组建 ICANN 提名委员会 (NomCom),以招募和选拔 ICANN 董事会、支持组织 (SO) 和咨询委员会 (AC) 成员。<sup>2</sup> The ICANN Bylaws require that the NomCom be independently reviewed at least once every five years.<sup>3</sup>本报告是我们对 NomCom 执行的第一阶段独立审核:评估 NomCom 自 2011 年以来的表现。最终报告将在今年晚些时候发布,其中还将包括我们就如何提高 NomCom 工作效率给出的建议。

我们的审核结论基于以下方面:对 ICANN60 期间举行的 NomCom 会议的观察、面向 ICANN 社群成员开展的大量当面和远程个人访谈、面向 ICANN 社群成员开展的在线调查、对类似提名委员会的工作的考量,以及在更广泛范围内对 NomCom 和 ICANN 发布的材料进行的全面审核。其中,访谈和调查流程旨在了解大家对 NomCom 的职能、优势和劣势以及 NomCom 与 ICANN 社群之间关系的不同观点。

我们的主要结论如下:

- NomCom 指定人和成员的独立程度以及在决策过程中优先考虑全球互联网社群利益的程度值得 ICANN 关注。
- 虽然 NomCom 成员投入了大量的精力和时间来履行自己的职责,并且也拥有深厚的技术和政策知识,但部分成员在为 ICANN 这样大规模和复杂的组织招募和选拔候选人方面,尤其是招募和选拔董事会候选人方面,缺乏足够的经验。此外,对于所任命人员应该满足哪些条件以及当前任命人员是否应该得到重新任命方面,NomCom 与其他 ICANN 下属组织之间缺乏足够的沟通。
- 虽然 NomCom 每年都在加强政策和程序的保护程度方面取得了进展,但在许多流程和问题上仍然缺乏连续性。同样地,在确定进入面试环节的候选人名单和对这些候选人进行评估时,NomCom 所依据的标准并非始终如一。
- NomCom 成员对专业招聘公司 OB Brussels 和专业评估公司 OB Frankfurt 所扮演的角色缺乏了解,同时对二者的有效性缺乏共识。NomCom 并未发布能够帮助 ICANN 社群了解 OB Brussels 和 OB Frankfurt 所扮演角色及有效性的信息。
- NomCom 本身被认为不够多样化,特别是在性别方面。虽然被任命为董事会、SO 和 AC 成员的候选人储备库近年来更趋多样化,但 NomCom 还可以进一步提高候选人储备库的多样性。

---

<sup>2</sup>NomCom 2012 年常见问题解答第 20 页,参见 <https://www.icann.org/resources/pages/faqs-74-2013-11-12-en>, 于 2017 年 11 月 6 日访问;《ICANN 章程》第 8 条第 1 款,参见 <https://www.icann.org/resources/pages/governance/bylaws-en#VII-1>, 于 2017 年 12 月 1 日访问。

<sup>3</sup>《ICANN 章程》第 4 条第 4 款,参见 <https://www.icann.org/resources/pages/governance/bylaws-en#VII-1>, 于 2017 年 12 月 1 日访问。

- 有人担心 NomCom 成员的任期太短，仅为一年，即便往往会连任一届，也可能无法让成员充分学习和参与。

本评估报告现已发布以征询 ICANN 社群的意见。我们将在 2018 年 1 月至 2 月初启动公共协商，届时将举行网络研讨会和公开电话会议，并提供电子邮件清单以供公共参与。网络研讨会定于 1 月 18 日举行，公开电话会议定于 1 月 25 日和 2 月 1 日举行。如有意参加网络研讨会和/或公开电话会议，请发送电子邮件至 [mssi-secretariat@icann.org](mailto:mssi-secretariat@icann.org)。

我们会将反馈意见纳入最终报告，而且该报告将包含我们对 NomCom 的评估以及为改善 NomCom 运营而提出的建议。最终报告草案将于 2018 年 3 月 19 日发布以征询公众意见。公众评议期将持续 40 天，于 2018 年 4 月 30 日结束。纳入 ICANN 社群提出的意见后，最终报告将于 2018 年 6 月 1 日发布。